



# Årsrapport 2024

Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab

Danica

# Indholdsfortegnelse

<b>LEDELSESBERETNING</b>	
UDVALGTE HOVEDTAL	2
STRATEGI OG HOVEDTEMAER	3
BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT	6
REGNSKABSBERETNING - DANICA KONCERNEN	76
REGNSKABSBERETNING - DANICA (moderselskab)	79
ORGANISATION OG LEDELSE	80
<b>REGNSKAB</b>	
Koncernregnskab	82
Moderselskabsregnskab	117
Koncernoversigt	144
LEDELSE OG LEDELSESHVERV	146
<b>PÅTEGNINGER</b>	
Ledelsespåtegning	147
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	148
Den uafhængige revisors påtegning på bæredygtighedsrapportering	153

Årsrapporten for 2024 for Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab består - i overensstemmelse med kravene i ESEF-forordningen - af en zip-fil danicapension-2024-12-31-0-da.zip, som indeholder en XHTML-fil. XHTML-filen er den officielle version af årsrapporten. Denne PDF-version af årsrapporten er en kopi af XHTML-filen. I tilfælde af uoverensstemmelser er det XHTML-filen, der gælder.

## UDVALGTE HOVEDTAL – DANICA KONCERNEN<sup>1)</sup>

Mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>PRÆMIER INKLUSIVE INVESTERINGSKONTRAKTER <sup>2)</sup></b>	43.643	38.647	35.138	36.823	27.878
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Forsikringsresultat	261	779	1.572	-	-
Investeringsresultat	1.033	615	-1.740	-	-
Andre indtægter og omkostninger	40	28	30	-	-
Resultat før skat, nedskrivning af goodwill og ophørende aktiviteter	1.334	1.422	-138	2.078	1.700
Skat	-108	-225	-18	-424	-275
Nedskrivning af goodwill	-	-	-1.627	-	-
Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	54	50	412	76	76
Årets resultat	1.280	1.247	-1.371	1.730	1.501
<b>BALANCE</b>					
Aktiver i alt	595.334	541.667	539.554	678.900	669.407
Hensættelser til forsikrings- og investeringskontrakter i alt	483.027	438.527	403.255	469.472	458.253
Egenkapital i alt	20.503	20.364	19.117	24.122	22.377
<b>DANICA (MODERSELSKAB)</b>					
<b>NØGLETAL I PCT.</b>					
Afkast relateret til gennemsnitsrenteprodukter	3,3	4,6	-14,6	0,0	6,0
Afkast relateret til markedsrenteprodukter	13,6	10,5	-14,9	13,3	8,3
Risiko på afkast relateret til markedsrenteprodukter	5,25	4,75	5,25	4,50	4,50
Netto afkast før pensionsafkastskat af gennemsnitsrenteprodukter <sup>3)</sup>	2,8	3,6	-4,7	5,2	3,1
Omkostningsprocent af hensættelser	0,31	0,32	0,29	0,27	0,29
Omkostninger pr. forsikret i kr.	1.884	1.742	1.656	1.596	1.584
Egenkapitalforrentning efter skat	5,1	5,6	-5,2	7,4	6,9
Egenkapitalforrentning efter skat (koncern)	6,4	6,3	-6,5		
Solvensdækning <sup>4)</sup>	207	170	188	212	204
<b>NØGLETAL FOR SYGE- OG ULYKKESFORSIKRING</b>					
Bruttoerstatningsprocent	150	167	96	142	145
Bruttoomkostningsprocent	6	10	6	10	8

<sup>1)</sup> Tabellen og regnskabstallene for perioden 2022 - 2024 er opgjort og præsenteret i overensstemmelse med IFRS 17, mens tidligere regnskabsår er opgjort i overensstemmelse med IFRS 4. Hvor tal og oplysninger fra regnskabsåret 2021 og 2020 ikke er sammenlignelige med IFRS 17, er disse udeladt.

<sup>2)</sup> Eksklusive præmier fra ophørende aktiviteter i Norge (solgt i 2022)

<sup>3)</sup> Nøgletallene indeholder ændring i akkumuleret værdiregulering

<sup>4)</sup> Pr. 31. december 2024 udgjorde Danica Pensions solvenskapitalkrav (SCR) 16.005 mio. kr. og kapitalgrundlaget udgjorde 33.081 mio. kr.

Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab og Forsikringselskabet Danica Skadesforsikringsaktieselskab er den 25. juni 2021 fusioneret med Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab som det fortsættende selskab. Sammenligningstallene for tidligere perioder er ændret.

For den samlede oversigt over nøgletal iht. Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse henvises til side 118.

### Kommentarer til udvalgte hovedtal for koncernen

Præmier inkl. investeringskontrakter omfatter alle løbende præmier og indskud på livforretningen samt præmier for syge- og ulykkesforsikring.

### Nøgletal:

Afkast før pensionsafkastskat inkl. afkast relateret til markedsrenteprodukter omfatter alle produkter og regnes efter Finanstilsynets definition af afkastnøgletal jf. anvendt regnskabspraksis.

## STRATEGI OG HOVEDTEMAER

Danica har introduceret en ny strategi med fokus på at øge kundetilfredsheden for at blive det foretrukne pensionselskab i Danmark inden 2028. Strategien, som understreger det store potentiale i samarbejdet med Danske Bank, sigter efter at optimere kundeoplevelser gennem forbedrede digitale løsninger, sundhedsløsninger i øjenhøjde og god pensionsrådgivning. Strategien blev annonceret internt i november, og den trådte i kraft 1. januar 2025.

### Væksten fortsætter

Danica har over de seneste år oplevet år med høj vækst. Det er også tilfældet for 2024, hvor præmieindbetalingerne er øget med 13 pct. I år har samarbejdet med Danske Bank også været i særlig fokus, og det viser sig også i tallene. I år er antallet af nysalg gennem banken steget med 40 pct. i forhold til 2023. Danica har desuden vundet mange kundeudbud på baggrund af et stærkt, samlet værditilbud. Væksten er et klart signal om, at Danica står stærkt på pensionsmarkedet bl.a. på grund af gode sundhedstilbud, flotte afkast og grundig rådgivning.

### Positive finansielle markeder

I 2024 har den globale økonomi oplevet et gradvist opsving, drevet af stærk vækst i nogle sektorer, selvom der også har været udfordringer i form af høj inflation og geopolitiske spændinger.

Det amerikanske aktiemarked har været drevet af stærke resultater i teknologisektoren og en generel økonomisk genopretning. Samtidig har de grønne virksomheder i Europa mødt modvind, hæmmet af regulatoriske udfordringer og økonomisk turbulens. Det har bl.a. vist sig ved, at den svenske batteriproducent Northvolt, hvortil Danica har ydet et lån, har søgt om rekonstruktion for at undgå en konkurs.

### Investeringsafkastet

2024 bød på et højt afkast til vores kunder i hovedproduktet Danica Balance på tværs af kundeprofiler. For en typisk kunde lød afkastet på 15,3 procent, hvilket er i toppen for kommercielle selskaber.

Over en 5-årig periode lyder afkastet på 42 procent, hvilket også er i toppen af kommercielle selskaber.

Tallene er et klart tegn på, at vores investeringsstrategi formår at skabe stærke, langsigtede afkast efter omkostninger.

### Ny strategi i Danica

Strategiens kerne er, at Danica skal skabe vækst gennem øget kundetilfredshed, understøttet af lette digitale løsninger, attraktive afkast og stærk rådgivning. Et centralt element i strategien er også et tættere samarbejde med ejeren Danske Bank for at udnytte synergier mellem bank- og pensions-

forretninger. Desuden vil Danica investere i medarbejderudvikling, AI- og dataløsninger og arbejde videre med sin bæredygtighedsstrategi.

### Kundetilfredshed

Ved Aalunds årlige kundetilfredhedsmåling har Danica opnået fremgang på alle de større parametre inden for tilfredshed, image og loyalitet. På den samlede måling af kundetilfredshed ligger Danica nu på en delt førsteplads, hvilket er et markant signal om et vedvarende, kundefokuseret arbejde. Også på loyalitet ligger Danica nu nummer 1, hvilket viser, at der er skabt en stærk, vedvarende relation med kunderne.

### Høj vækst for selvstændige (PFS)

Pension for Selvstændige (PFS) har været i stort fokus i Danica igen i år. Danica har i år haft historisk høje indbetalinger fra de selvstændige kunder og antallet af kunder er igen steget.

Den udvikling skal ses i lyset af et tæt samarbejde mellem Danicas PFS-rådgivere, PFS og de selvstændige. Danica har i mere end 30 år haft stort fokus på selvstændige. Det er vigtigt for Danica at gøre en forskel for selvstændige, herunder at rådgive dem og sikre, at de sparer rigtigt op til pension, at de er korrekt dækket, hvis de bliver længerevarende syge og at levere de bedste sundhedsløsninger, der kan nedbringe deres sygefravær.

### Tæt samarbejde med Danske Bank til fordel for kunderne

Målet i Danicas nye strategi er at være det foretrukne pensionselskab i Danmark. Det indebærer at tilbyde den bedst mulige rådgivning til kunderne også om deres privatøkonomi.

Danicas kunder drager på mange måder fordele af at være en del af banken. Både når det drejer sig om adgang til it-løsninger, der gør det nemt at være kunde, og når det kommer til en 360 graders økonomisk rådgivning om alt fra billån til deling af pension ved skilsmisse.

Danica har identificeret potentiale for at øge antallet af helkunder, især blandt små og mellemstore virksomheder. I år har Danica allerede genereret et større salg via Danske Bank end normalt, og det forventes at blive øget de kommende år.

### Nye restriktioner på investeringer i fossile brændstoffer

Danica har som en del af Danske Bank-koncernen indført en ny politik for investeringer i energiselskaber. Implementeringen af denne er iværksat den 1. januar 2025 og indebærer et frasalg af investeringer i energiselskaber, der vurderes at ligge uden for kriterierne i den nye politik. Det overordnede kriterium for, om et selskab vurderes at være investerbart, er, hvorvidt selskabet har en realistisk plan for at leve op til Parisaftalen i 2030.

### Markant reduktion i investeringsomkostninger

I en længere periode har Danicas egne investeringsmandater ydet meget høje afkast, også i forhold til de eksterne mandater, der typisk har et højere omkostningsniveau. Af den årsag blev det i 2024 blandt andet besluttet at hjemtage en række af de eksterne mandater, hvilket har gjort det muligt at sænke det samlede omkostningsniveau for investeringerne. Den samlede omkostningsbesparelse er omkring 400 mio. kr., som påvirker kundernes ÅOP/ÅOK. Denne omkostningsreduktion vil ruste Danica til i endnu højere grad at levere konkurrencedygtige afkast til kunderne.

### Nye sundhedsløsninger er populære

Flere kunder i Danica får i dag hjælp gennem en tidlig indsats, idet brugen af Sundhedspakken er steget med næsten 35 procent i år. Der er bl.a. flere kunder, der bruger onlinelægen, onlinepsykologen og familierådgivningen. I alt har der været over 40.000 konsultationer i Sundhedspakken i år. Danica har derfor også valgt at lade pilotprojekterne med coachen og familierådgivningen køre videre i 2025.

Antallet af kunder, der er blevet raske og er kommet tilbage på job, også kaldet reaktiveringer, er steget i år på baggrund af en intensiveret, forebyggende og behandlende indsats på sundhedsområdet.

I år har Danica også været ude med et nyt sundhedskoncept om overgangsalderen. Emnet har i mange år været tabuiseret, men det har store konsekvenser for den enkelte. Derudover viser beregninger, at det koster danske arbejdspladser mange milliarder, kroner hvert år i sygefravær. Danica tilbyder derfor rådgivning og behandling til kunder med gener relateret til overgangsalderen.

### Lancering af forpligtende målsætninger

Forebyggelsesalliancen, stiftet af Danica og bestående af 26 organisationer, har lanceret en omfattende forebyggelsesplan for at forbedre danskerne sundhed. Planen, som er den mest ambitiøse til dato, præsenterer 78 politiske forslag og 10 konkrete målsætninger, der sigter mod at øge danskernes levetid med op til 4,5 år. Dette initiativ adresserer sundhedsrisici som rygning, alkoholforbrug og fysisk inaktivitet, og foreslår tiltag som tobaksforbud for visse årgange, skattefradrag for fysisk aktivitet og forbedret sundhedsscreening i skoler. Forebyggelsesalliancen opfordrer til nationale forebyggelsesmålsætninger og en strategi frem mod 2035 for at realisere potentialet i disse forslag, hvilket kan spare sundhedsvæsenet for op mod 20 milliarder kroner.

### Digital udvikling gør det nemmere for kunderne

Danica har i år indført en digital proces, der gør det lettere for kunden at få en afklaring på en skadesanmeldelse. Det betyder, at kunderne nu i 3 ud af 4 tilfælde får en afklaring på skaden med det samme, når der anmeldes. Det har også betydet, at kundetilfredsheden er steget.

Samtidig er det blevet nemmere for nye kunder at gennemføre den indledende analyse af deres pensionsbehov, idet PensionsStart er blevet integreret direkte i Danicas Mobilpension-app. Udviklingen er et eksempel på en 'mobile first'-strategi, hvor Danica skal leve op til kundernes forventning om, at de kan løse spørgsmål relateret til deres pension og få adgang til f.eks. lægehjælp nemt og enkelt på deres smartphone. Appen er blevet optimeret flere gange i løbet af året bl.a. så det bliver lettere for kunden at se, hvilket afkast de har fået på deres pensionsopsparing måned for måned.

### Ny prisstruktur på SME

Danica har i år introduceret en ny prisstruktur for 6-7.000 små- og mellemstore virksomheder. Det vil gavne 70.000 pensionskunder i form af kontante tilskud og billigere forvaltning. Til gengæld er prisen på sundheds- og ulykkesforsikringer blevet sat op, så den stemmer overens med de reelle omkostninger. Denne ændring er en del af en bredere tilpasning i branchen som reaktion på Finanstilsynets krav om justering af forsikringspriser for at dække stigende udgifter på syge- og ulykkesforsikringerne. Den nye prisstruktur er dog bredt set positiv for kunderne.

### Syge- og ulykkesforretningen med flere skader

Danica hjælper generelt flere og flere kunder tilbage på job, når de har været syge. Og tallene viser, at når kunderne har fuld adgang til både sundhedspakken og sundhedssikringen, så bliver færre langtidssyge.

Det er dog ikke nok til at opveje den tendens, der fortsat er i samfundet med, at mange bliver sygemeldt, modtager sygedagpenge og er i jobafklaring- og ressourceforløb. Resultatet af syge- og ulykkesforretningen er således negativt påvirket af denne tendens.

Danica havde i 2024 et underskud på syge- og ulykkesforretningen på 1.194 mio. kr. eksklusive investeringsresultat, hvor cirka halvdelen af resultatet kan henføres til højere skadesudgifter, mens den anden halvdel skyldes hensættelse til fremtidige tab på eksisterende kontrakter og opdatering af aktuariemæssige modelforudsætninger.

Der er fuldt fokus på at få syge- og ulykkesforretningen i balance i den nye strategi, hvilket blandt andet forbedrede sundhedsløsninger og øgede priser skal være med til at sikre.

### Stor stigning i solvensgrad

Danicas solvensdækning er steget til 207 pct. fra 170 pct. ved udgangen af 2023, hvilket vidner om et meget stærkt fundament under forretningen. Den væsentligste årsag til stigningen i solvensdækningen skyldes en ændret metode for, hvorledes den tabsabsorberende effekt fra udskudte skatter kan indregnes i solvenskapitalkravet.



## Analysér i forbindelse med udskiftning af forsikringskernesystemer

Danica har iværksat et indledende analysearbejde for at afdække markedet for leverandører af et nyt forsikringskernesystem. Det er en vigtig del af processen at foretage en rettidig og grundig afdækning for at sikre en i sidste ende effektiv proces. Et nyt kernesystem vil således langtidssikre Danicas evne til fortsat at udvikle markedets bedste IT-løsninger og at servicere kunderne på et højt niveau.

## Navneskifte

Danica har 1. januar 2025 skiftet navn fra 'Danica Pension' til 'Danica'. Navneskiftet skal signalere, at Danica leverer mere end pensionsydelse til kunderne i form af for eksempel sundhedsløsninger og bred økonomisk rådgivning og afspejler desuden hvordan selskabet typisk omtales internt og eksternt. Danicas hovednavn (juridisk navn) vil fortsat være Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab.

## Resume af bæredygtighedsrapporten

Danicas bæredygtighedsrapportering følger i år og fremover de europæiske standarder: European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Hele rapporten kan læses i denne årsrapport, men her følger nogle af de vigtigste pointer fra Danicas første CSRD-rapport:

*ESRS 2 (Generelle oplysninger):* Her præsenteres Danica som forretning og arbejdsplads samt processen for Danicas dobbelt væsentlighedsanalyse. Data i dette afsnit er overvejende kvalitativt, og de væsentligste kvantitative datapunkter omhandler bestyrelsens sammensætning og bæredygtige KPI'er i bonusordninger.

*E1 (Klimaforandringer):* Danicas ambition er at bidrage til den grønne omstilling og overgangen til et CO<sub>2</sub>e-neutralt<sup>1</sup> samfund. Denne tilgang understøtter forpligtelsen og ambitionen om at skabe det bedst mulige risikojusterede, langsigtede afkast til kunderne. 99,9% af Danicas negative klimapåvirkning sker via investeringsporteføljen. Der rapporteres også på Danicas egne udledninger.

Danica har siden 2019 reduceret egne CO<sub>2</sub>-udledninger med 67 procent målt på scope 1 og 2 og 27 procent på scope 1, 2 og 3. Dog er CO<sub>2</sub>-udledningerne fra scope 1, 2 og 3 steget fra 2023 til 2024, hvilket primært skyldes en stigning i udledninger fra flyrejser. Danicas samlede CO<sub>2</sub>-udledninger på tværs af forretningen er faldet, hvilket primært kan henføres til en lavere datadækning på scope 3 data for investeringsporteføljen. De samlede udledninger er faldet, da ejendomsporteføljens CO<sub>2</sub>-intensitet er reduceret med 35 procent i forhold til 2019-niveauet, og CO<sub>2</sub>e-sektorreduktionsmålene er på nuværende tidspunkt nået for alle sektorer med undtagelse af energi-, skibsfarts- og bilindustrien, hvor reduktionen er gået lidt tilbage.

<sup>1</sup> For at kunne sammenligne forskellige former for drivhusgasser som metan, kuldioxid (CO<sub>2</sub>) og lattergas omregnes det til såkaldte CO<sub>2</sub>-ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e). På den måde kan man se, hvor meget udledningen af en drivhusgas vil svare til i CO<sub>2</sub>.

*E4 (Biodiversitet):* Biodiversiteten er under pres, og genopretning af biodiversiteten og økosystemerne er afgørende i forhold til at indfri Paris-aftalen og afgørende i forhold til at sikre fundamentet for de virksomheder, som Danica investerer i. I dette afsnit beskrives arbejdet med Danicas ejendomme samt Danicas to målsætninger relateret til biodiversitet. Det ene omhandler aktivt ejerskab, hvor Danica skal nå 30 dialoger med 30 virksomheder inden udgangen af 2025, og det andet handler om etablering af 3-5 naturfremmende projekter om året. Begge mål er nået.

*S1 (Egen arbejdsstyrke):* Her præsenteres Danica som arbejdsplads herunder: medarbejderengagement, trivsel samt diversitet. Væsentlige datapunkter omhandler kønssammensætning blandt ledelse og medarbejdere samt lønforskel. Lønforskellen opgøres i CSRD som forskellen mellem mandlige og kvindelige medarbejders løn uden hensyntagen til stilling og niveau. Danica er over målsætningen i forhold til det underrepræsenterede køn i ledelsen, men opfylder ikke målsætningen for kønsdiversitet i forhold til direktionen og bestyrelsen.

*S4 (Forbrugere og slutbrugere):* Danica spiller en grundlæggende rolle i samfundet ved at levere finansielle services og løsninger, der understøtter enkeltpersoner og virksomheder. Fokus i dette afsnit er at beskrive Danicas indsats inden for finansiell tryghed, hvor Danicas mål er at hjælpe 500.000 personer eller virksomheder inden udgangen af 2025. Derudover fokuserer afsnittet på Danicas mål om at hjælpe minimum 400.000 personer og virksomheder med at skabe et sundere liv inden udgangen af 2025. Begge mål er nået i 2024. Da Danica således rapporterer på kunder, tilhører dette enhedsspecifikke oplysninger under S4.

*G1 (Forretningsadfærd):* Danica rapporterer under G1 på virksomhedskultur, da medarbejderengagementsundersøgelser viser stor tilfredshed og høj motivation blandt medarbejderne, hvorfor Danicas kultur anses for at have en positiv indvirkning. I dette afsnit beskrives Danicas kultur, og de væsentlige datapunkter omhandler gennemførelsesgraden af e-learning og medarbejderengagementsmåling, hvor Danica opfylder målet om, at medarbejderne skal score mindst 80 ud af 100 i tilfredshed og motivation. Danica ønsker ligeledes at følge etiske retningslinjer og implementere indsatser mod eksempelvis korruption. Derfor har Danica vedtaget politikker og retningslinjer for forebyggelse af økonomisk kriminalitet samt politikker, der sikrer, at kunder og medarbejdere behandles ordentligt.

## BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT

Nedenfor ses en oversigt over indholdet i Danicas bæredygtighedsrapport. På de efterfølgende sider kan bæredygtighedsrapporten læses, og den er udarbejdet i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering: European Sustainability Reporting Standards ("ESRS"), som Danica er forpligtet til at overholde, jf. det nye EU-direktiv om virksomheders bæredygtighedsrapportering: Corporate Sustainability Reporting Directive ("CSRD").

### Oversigt over oplysningskrav, ESRS 2 IRO-2 56

ESRS 2		
Grundlag for udarbejdelsen	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav BP-1 - Generelt grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedsrapporter	Bæredygtighedsrapport	9
Oplysningskrav BP-2 - Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	Bæredygtighedsrapport	10
Oplysningskrav GOV-1 - Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	Ledelsesberetning/bæredygtighedsrapport	14
Oplysningskrav GOV-2 - Oplysninger til og bæredygtighedsforhold behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	Ledelsesberetning/bæredygtighedsrapport	14
Oplysningskrav GOV-3 - Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	Bæredygtighedsrapport	16
Oplysningskrav GOV-4 - Redegørelse om due diligence	Bæredygtighedsrapport	16
Oplysningskrav GOV-5 - Risikohåndtering og intern kontrol forbundet med bæredygtighedsrapportering	Bæredygtighedsrapport	16
Strategi	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav SBM-1 - Strategi, forretningsmodel og værdikæde	Bæredygtighedsrapport	10
Oplysningskrav SBM-2 - Interessenternes interesser og synspunkter	Bæredygtighedsrapport	14
Oplysningskrav SBM-3 - Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	Ledelsesberetning/bæredygtighedsrapport	13
Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav IRO-2 - Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomhedens bæredygtighedsrapport	Bæredygtighedsrapport	17
Mindstekrav til oplysninger - Politikker MDR-P - Politikker vedtaget til håndtering af væsentlige bæredygtighedsforhold	Bæredygtighedsrapport	Se relevante standarder
Mindstekrav til oplysninger - Tiltag MDR-A - Tiltag og ressourcer i forbindelse med væsentlige bæredygtighedsforhold	Bæredygtighedsrapport	Se relevante standarder
Indikatorer og mål	Afsnit/rapport	Side
Mindstekrav til oplysninger - Indikatorer MDR-M - Indikatorer i forbindelse med væsentlige bæredygtighedsforhold	Bæredygtighedsrapport	Se relevante standarder
Mindstekrav til oplysninger - Mål MDR-T - Sporing af effektiviteten af politikker og tiltag gennem mål	Bæredygtighedsrapport	Se relevante standarder

ESRS E1		
Ledelse	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav vedrørende ESRS 2 GOV-3 - Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	Bæredygtighedsrapport	25
Strategi	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav E1-1 - Omstillingsplan for modvirkning af klimændringer	Bæredygtighedsrapport	25
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-3 - Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	Bæredygtighedsrapport	25
Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav vedrørende ESRS 2 IRO-1 - Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder	Bæredygtighedsrapport	28
Oplysningskrav E1-2 - Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimændringer	Bæredygtighedsrapport	25
Oplysningskrav E1-3 - Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker indikatorer og mål	Bæredygtighedsrapport	28

Indikatorer og mål	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav E1-4 – Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	Bæredygtighedsrapport	27
Oplysningskrav E1-5 – Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	Bæredygtighedsrapport	32
Oplysningskrav E1-6 – Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	Bæredygtighedsrapport	33
Oplysningskrav E1-7 – Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner finansieret ved hjælp af kulstofkreditter	Bæredygtighedsrapport	33

ESRS E4		
Strategi	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav E4-1 – Omstillingsplan og hensyntagen til biodiversitet og økosystemer i strategi og forretningsmodel	Bæredygtighedsrapport	38
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 IRO-1 – Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici, afhængighedsforhold og muligheder for biodiversitet og økosystemer	Bæredygtighedsrapport	39
<b>Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder</b>	<b>Afsnit/rapport</b>	<b>Side</b>
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 IRO-1 – Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder relateret til biodiversitet og økosystemer	Bæredygtighedsrapport	42
Oplysningskrav E4-2 – Politikker vedrørende biodiversitet og økosystemer	Bæredygtighedsrapport	39
Oplysningskrav E4-3 – Tiltag og ressourcer vedrørende biodiversitet og økosystemer	Bæredygtighedsrapport	40
Oplysningskrav E4-4 – Mål vedrørende biodiversitet og økosystemer	Bæredygtighedsrapport	38
Oplysningskrav E4-5 – Indvirkningsindikatorer i forbindelse med biodiversitet og ændringer i økosystemer	Bæredygtighedsrapport	39
Oplysningskrav E4-6 – Forventede finansielle virkninger af biodiversitets- og økosystemrelaterede risici og muligheder	Bæredygtighedsrapport	Udskudt

	Afsnit/rapport	Side
Taksonomi	Bæredygtighedsrapport	44

ESRS S1		
Strategi	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-2 – Interessenternes interesser og synspunkter	Bæredygtighedsrapport	49
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-3 – Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	Bæredygtighedsrapport	49
<b>Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder</b>	<b>Afsnit/rapport</b>	<b>Side</b>
Oplysningskrav S1-1 – Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	Bæredygtighedsrapport	50
Oplysningskrav S1-2 – Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger	Bæredygtighedsrapport	52
Oplysningskrav S1-3 – Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvor igennem egen arbejdsstyrke kan give udtryk for betænkeligheder	Bæredygtighedsrapport	52
Oplysningskrav S1-4 – Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse tiltag	Bæredygtighedsrapport	54
<b>Indikatorer og mål</b>	<b>Afsnit/rapport</b>	<b>Side</b>
Oplysningskrav S1-5 – Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	Bæredygtighedsrapport	49
Oplysningskrav S1-6 – Karakteristika for virksomhedens ansatte	Bæredygtighedsrapport	55
Oplysningskrav S1-7 – Karakteristika for ikkeansatte i virksomhedens egen arbejdsstyrke	Bæredygtighedsrapport	Udskudt



Oplysningskrav S1-8 – Kollektive forhandlinger og social dialog	Bæredygtighedsrapport	55
Oplysningskrav S1-9 – Mangfoldighedsindikatorer	Bæredygtighedsrapport	56
Oplysningskrav S1-10 – Passende aflønning	Bæredygtighedsrapport	56
Oplysningskrav S1-11 – Social beskyttelse	Bæredygtighedsrapport	Udskudt
Oplysningskrav S1-12 – Personer med handicap	Bæredygtighedsrapport	Udskudt
Oplysningskrav S1-13 – Indikatorer for uddannelse og kompetenceudvikling	Bæredygtighedsrapport	Udskudt
Oplysningskrav S1-14 – Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	Bæredygtighedsrapport	56
Oplysningskrav S1-15 – Indikatorer for balancen mellem arbejdsliv og privatliv	Bæredygtighedsrapport	Udskudt
Oplysningskrav S1-16 – Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning)	Bæredygtighedsrapport	56
Oplysningskrav S1-17 – Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	Bæredygtighedsrapport	57

ESRS S4		
Strategi	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-2 – Interessenternes interesser og synspunkter	Bæredygtighedsrapport	58
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-3 – Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	Bæredygtighedsrapport	58
<b>Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder</b>	<b>Afsnit/rapport</b>	<b>Side</b>
Oplysningskrav S4-1 – Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	Bæredygtighedsrapport	59
Oplysningskrav S4-2 – Processer for dialog med forbrugere og slutbrugere om indvirkninger	Bæredygtighedsrapport	60
Oplysningskrav S4-3 – Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem forbrugere og slutbrugere kan give udtryk for betænkeligheder	Bæredygtighedsrapport	61
Oplysningskrav S4-4 – Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på forbrugere og slutbrugere og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med forbrugere og slutbrugere samt effektiviteten af disse tiltag	Bæredygtighedsrapport	62
<b>Indikatorer og mål</b>	<b>Afsnit/rapport</b>	<b>Side</b>
Oplysningskrav S4-5 – Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	Bæredygtighedsrapport	58

ESRS G1		
Ledelse	Afsnit/rapport	Side
Oplysningskrav vedrørende ESRS 2 GOV-1 – Administrations-, tilsyns- og ledelsesorganernes rolle	Bæredygtighedsrapport	63
<b>Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder</b>	<b>Afsnit/rapport</b>	<b>Side</b>
Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 IRO-1 – Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	Bæredygtighedsrapport	64
Oplysningskrav G1-1 – Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	Bæredygtighedsrapport	64

Generelt		
	Afsnit/rapport	Side
Oversigt jf. ESRS 2 DR. 48 a og c) III	Bæredygtighedsrapport	66
Klimamål	Bæredygtighedsrapport	68
Klimarapportering	Bæredygtighedsrapport	69
Bilag XII	Bæredygtighedsrapport	71

## BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT

### ESRS 2 - GENEREL INFORMATION

Denne bæredygtighedsrapport er udarbejdet i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering: European Sustainability Reporting Standards ("ESRS"), som Danica er forpligtet til at overholde, jf. det nye EU-direktiv om virksomheders bæredygtighedsrapportering: Corporate Sustainability Reporting Directive ("CSRD").

Danica støtter ambitionen i kravene og vil løbende arbejde med at udvikle kvaliteten af rapporteringen på Danicas indsatser, målsætninger og resultater relateret til bæredygtighed.

**Politikker m.v. der ikke er en integreret del af den lovpligtige bæredygtighedserklæring**  
Bæredygtighedsrapporten er lovpligtig og består af en række elementer fra oplysningskravene i ESRS, herunder krav til henvisninger og beskrivelse af centrale og essentielle politikker, retningslinjer, formaliserede tiltag m.v.

I rapporten er der enkelte henvisninger til dokumenter eller beskrivelser, som ikke fremgår af rapporten, fordi de ikke vurderes som centrale eller essentielle på området, men hvor de alligevel bidrager til yderligere forståelse for læseren. Disse henvisninger skal ikke ses som en integreret del af den lovpligtige bæredygtighedsrapport, men udelukkende som et supplement for at sikre størst mulig transparens og indsigt i Danicas forretning.

#### Konsolidering

Data er konsolideret efter de samme rapporteringsprincipper som anvendes for aflæggelsen af Danicas finansielle regnskab. Det betyder, at de kvantitative data på miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold (ESG) ikke alene repræsenterer Danica, men også alle datterselskaber, som er under Danica.

Danica-koncernen omfatter følgende selskaber:

- Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab
- Danica Kapitalforvaltning K/S
- Danica Ejendomme P/S
- De ejendomsselskaber, der indgår i Danica-koncernen

Data kontrolleres af Danica, og enhver konsolidering af ESG-data følger ovenstående principper med undtagelse af særlige forhold, hvor en anden fremgangsmåde vurderes mest hensigtsmæssig. Afvigelse fra principperne, gøres der opmærksom på dette, hvor det er relevant. Denne bæredygtighedsrapport omfatter ud over egen drift også Danicas opstrømsværdikæde samt nedstrømsværdikæde.

Udeladelse af oplysninger og brug af indfasningsmuligheder, jf. ESRS 1 appendiks Nedenstående emner er vurderet væsentlige i Danicas dobbelt væsentlighedsanalyse:

	Indvirkning	Risici & muligheder	Resultat
ESRS E1 - Klimaændringer	Væsentlig	Ikke væsentlig	Væsentlig
ESRS E2 - Forurening	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig
ESRS E3 - Vand- og havressourcer	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig
ESRS E4 - Biodiversitet & økosystemer	Væsentlig	Ikke væsentlig	Væsentlig
ESRS E5 - Cirkulær økonomi	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig
ESRS S1 - Egen arbejdsstyrke	Væsentlig	Væsentlig	Væsentlig
ESRS S2 - Arbejdsgangere i værdikæden	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig
ESRS S3 - Berørte samfund	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig	Ikke væsentlig
ESRS S4 - Forbrugere og slutbrugere	Væsentlig	Væsentlig	Væsentlig
ESRS G1 - Virksomhedskultur	Væsentlig	Væsentlig	Væsentlig

Danica gør brug af indfasningsbestemmelser i ESRS 1, appendiks C, når det er muligt, og dertil er frivillige datapunkter udeladt, når Danica har vurderet, at en udeladelse ikke vil ændre kvaliteten af rapporten i forhold til at være retvisende inden for væsentlige emner.

#### Anvendelse af skøn og estimater

Det er Danicas prioritet at bygge rapporten på et fundament af faktisk data, hvor muligt. Alligevel vil anvendelsen af skøn og estimater spille en central rolle i arbejdet med ESG-data, især når præcise, objektive målinger ikke er mulige. Danica har i de sidste år rapporteret med tredjeparts estimater i årsrapporten, rapportering på Disclosureforordningen (SFDR), ESG hoved- og nøgletalsoversigten og rapportering på Principal Adverse Indicators (PAI). For at sikre transparens og sammenlignelighed med tidligere årsrapporter og rapporteringer, følger Danica metodikken fra tidligere års rapporter, men justerer naturligvis denne, når det er nødvendigt i henhold til CSRD. Kvaliteten af tilgængelige data samt metoderne til at indsamle, behandle og

evaluere data er fortsat under udvikling. Det betyder, at det i forbindelse med udarbejdelsen af en bæredygtighedsrapport, efter de nye og skærpede krav i CSRD, i flere tilfælde er nødvendigt at gøre brug af skøn, estimater og vurderinger, hvilket medfører en vis grad af usikkerhed i de rapporterede oplysninger.

Investeringer står helt centralt i Danicas forretningsmodel, og derfor er brug af CO<sub>2</sub>-data fra tredjeparter på investeringer en nødvendighed for en dækkende rapportering. I forhold til rapportering på scope 3-data på CO<sub>2</sub>-emissioner fra dataleverandøren ISS ESG anvender Danica kvalitetsscore 1 og 2 (rapporterede data fra virksomhederne). Der er en betydelig forsinkelse på rapporterede CO<sub>2</sub>-data fra selskaber, der investeres i. Det skyldes, at data opdateres årligt af leverandøren i januar på baggrund af data rapporteret i virksomhedernes årsrapportering fra året før. Over tid kan nye datakilder og forbedret kvalitet af eksisterende data derfor også føre til ændringer i, hvordan de underliggende data forstås og anvendes.

Bæredygtighedsrapportering med stigende fokus på kvantitative data er stadig et relativt nyt område i stor vækst. Der er derfor fortsat begrænset adgang til alle relevante data, men udviklingen på området er understøttet af fokus fra både brancheaktører, myndigheder og offentligheden. Danica følger udviklingen på området nøje og vil følge den generelle udvikling i branchen.

Det er afgørende for Danica fortsat at opbygge og vedligeholde et solidt regnskabsmæssigt fundament for at sikre, at skøn og vurderinger foretages på en så præcis og pålidelig måde som muligt.

#### **Ændringer i udarbejdelsen eller fremlæggelsen af bæredygtighedsoplysninger**

Dette er første rapportering efter CSRD og kravene i ESRS, men Danica har tidligere offentliggjort rapportering på bæredygtighed i Årsrapporten.

Som følge af det løbende arbejde med bæredygtighed og den regulatoriske udvikling, vil der i denne rapport være ændrede sammenligningstal og metodik på nogle områder, og de mest essentielle vil fremgå med en fodnote i rapporten. Som eksempel på ovenstående kan blandt andet nævnes Danicas opgørelse af scope 3 CO<sub>2</sub>-emissioner fra investeringsporteføljen, hvor Danica historisk både har medtaget data rapporteret af virksomhederne selv samt estimater foretaget af dataleverandøren, ISS ESG. Dette gør sig ikke gældende i denne rapport, da Danske Bank-koncernen har vurderet usikkerheden ved de nuværende estimeringsmetoder til beregning af scope 3-emissioner som værende for

høj. Årsagen er, at det på nuværende tidspunkt ikke er muligt at opnå tilstrækkelig indsigt i dataleverandørers estimeringsmetoder, som naturligt baserer sig på både skøn og antagelser. Når dette er tilfældet, kan Danske Bank-koncernen ikke bekræfte informationens brugbarhed og relevans, og dermed kan der ikke oplyses transparent om disse oplysninger til brugerne af bæredygtighedsrapporten. Derfor er der i opgørelsen af Danicas samlede scope 3 (kategori 15) udledninger (fsva. Investeringernes værdikædeoplysninger), udelukkende medtaget data med en kvalitetsscore på 1 eller 2, som indikerer, at data er rapporteret af virksomheden og med brug af en mindre grad af estimater. Som konsekvens er sammenligningstal tilpasset.

Metoden for opgørelsen af scope 3.6, forretningsrejser, er også justeret, da Danicas leverandør på flyrejser har opdateret deres metode for beregning af CO<sub>2</sub>. Danicas leverandør benytter nu afstandsbaserede emissionsfaktorer, og emissionsfaktorer baseret på fakturadata. Som konsekvens af dette er sammenligningstal på flyrejser tilpasset.

Der er desuden sket en ændring i metoden bag opgørelsen af CO<sub>2</sub>-intensiteten for Danica Ejendomme. For rapporteringsårene 2019-2023 blev byggearealerne målt og rapporteret efter opvarmet bygningsareal, mens arealberegningemetoden fra i år er ændret til BBR-området, som udgør et større BBR-antal end det opvarmede område. For at øge sammenligneligheden over tid er det blevet besluttet at gengive historiske tal, så det følger samme metode (BBR-område) som for rapporteringsåret 2024. Danicas mål om at reducere CO<sub>2</sub>-intensiteten på ejendomsporteføljen med 69% i 2030, baserer sig på en baseline værdi fra 2019. Denne baseline værdi er identisk ved brug af de to metoder.

#### **Oplysninger medtaget fra andre bæredygtighedsrelaterede lovgivninger**

Danica har medtaget oplysninger fra forordning (EU) 2019/2088 ("Disclosureforordningen/SFDR") og forordning (EU) 2020/852 ("Taksonomiforordningen").

#### **Bæredygtighedsstrategi**

Danica har vedtaget en bæredygtighedsstrategi med strategiske mål frem mod 2025. Bæredygtighedsstrategien definerer tre strategiske temaer, som understøtter FN's Verdensmål: Klima og miljø, Finansiell tryghed og Et sundere liv. Danicas mål er at:

- Hjælpe samfundet med at blive CO<sub>2</sub>-neutralt ved at investere 100 mia. kr. i den grønne omstilling inden udgangen af 2030 og bidrage til at forbedre biodiversiteten i naturen
- Hjælpe 500.000 mennesker og virksomheder med at øge deres finansielle tryghed

fra 2019 frem mod 2025

- Hjælpe 400.000 mennesker og virksomheder med at have et sundere liv fra 2019 frem mod 2025

Se overblik over bæredygtighedsstrategien nederst på siden.

For at bygge et stærkt fundament arbejdes der hele tiden på at integrere ansvarlighed i kerneforretningen. Det sker gennem fokus på ansvarlige investeringer, ansvarlig drift, ansvarlig arbejdsplads og kultur samt frivilligt arbejde. Strategien for bæredygtighed i Danica skal revideres i 2025. Samtidigt vurderes det løbende, om strategien skal justeres, hvis der sker ændringer i strategien for bæredygtighed i Danske Bank, eller der er behov for andre justeringer.

Direktionen i Danica er ansvarlige for at godkende og implementere strategien for bæredygtighed. Direktionen er således også ansvarlige for at følge udviklingen i Danicas implementering af strategien for bæredygtighed samt godkende eventuelle ændringer til strategien inklusive målsætningerne. Integrationen af væsentlige bæredygtighedsemner i strategi og forretningsmodel oplyses under rapporteringen for de enkelte standarder.

### Forretningsmodel

Danica er ejet af Danske Bank og er et af Danmarks største livsforsikrings- og pensionselskaber. Bestyrelsen har det overordnede ansvar for at træffe beslutninger om selskabets forretningsmodel, som skal balancere kundernes og ejernes interesser. Danicas forretningsmodel gælder for Danica Livsforsikringsaktieselskab.

### Pensionsopsparingsprodukter

Danica tilbyder pensionsopsparingsprodukter og forskellige risikoprodukter, herunder livs- og invalideforsikringer. Der lægges vægt på investeringer, der tager højde for miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige faktorer (ESG).

### Risikoprodukter

Kunderne kan vælge mellem forskellige risikoprodukter i form af dækning ved tab af erhvervs-evne, præmiefritagelse, dødsfaldsdækninger, ægtefælledækninger mv. Forsikringsreglerne skal sikre en balance mellem den ønskede forretning og den dertil forbundne risiko. Derudover tilbyder Danica risikoprodukter gennem Forenede Gruppeliv samt sundhedssikring og sundhedspakker. Danica har ikke identificeret nogle særlige produkter eller tjenester i relation til væsentlige indvirkninger, risici eller muligheder.

### Kundesegmenter og salgskanaler

Danica tegner pensionsordninger for kunder primært i Danmark inden for disse kategorier:

1. Private kunder med en individuel aftale
2. Private kunder med en aftale underlagt en rammeaftale i Danica, f.eks. PFS (Pension for Selvstændige) eller medarbejdere i et firma, der har indgået en firmapensionsaftale og dermed fastlagt, hvordan og på hvilke vilkår firmaets medarbejdere sparer op til pension og er dækket af forsikringer

Salg sker gennem en multidistributionsstrategi via eget salgskorps, mæglere, partnere og i samarbejde med Danske Bank. Danica har ikke identificeret særlige kundegrupper i relation til deres væsentlige indvirkninger, risici eller muligheder.

## Strategi for bæredygtighed



## Investering og finansiel risikostyring

Danica har fokus på at give kunderne et konkurrencedygtigt investeringsafkast og har derfor en målsætning i investeringsstrategien om at opnå et systematisk højt afkast efter omkostninger. Investeringsstrategien bygger på opgjorte afkastkrav, udarbejdede analyser og simuleringer, som sikrer hensynet til porteføljens sikkerhed, kvalitet, likviditet og rentabilitet.

Ved fastsættelse af investeringsrammer tages der højde for, at Danica inden for de enkelte produkter ikke påtager sig koncentrations- og likviditetsrisici, som bringer kundernes interesser i fare. I tillæg til investeringsrammerne vedtager bestyrelsen særskilte risikostyringsrammer. Formålet med disse rammer er at give et godt billede af Danicas reelle risiko, dels i et Solvens II-scenarie og dels i et mere hyppigt forekommende markedsscenarie.

## Opfølgning på mål

Den kvartalsvise rapportering på strategien for bæredygtighed sker via et internt KPI-dashboard. Data i KPI-dashboardet beskriver miljømæssige, governance og sociale forhold, som er relevante for at vurdere implementeringen af strategien for bæredygtighed.

## Information om bæredygtighedsforhold til ledelse og direktion

Danica har identificeret tre bæredygtighedsemner, som der arbejdes med: Klima & Miljø, Finansiell tryk og Et sundt liv. Disse tre emner er alle væsentlige i forskellig grad i forhold til indvirkninger, risiko og muligheder. Direktion og bestyrelse bliver løbende informeret om status på alle tre emner som en del af opfølgningen på strategien. Bestyrelsen og direktionen er ligeledes orienteret om resultatet af Danicas dobbelt væsentlighedsanalyse.

Danicas direktion og bestyrelse har blandt andet behandlet følgende bæredygtighedsemner i 2024:

- Status på strategien for bæredygtighed frem mod 2025
- En gennemgang af væsentlige bæredygtighedsrisici i Danica
- Introduktion og gennemgang af CSRD-projektet
- Inspektion med Finanstilsynet på bæredygtige investeringer
- Taksonomirapportering
- Ansvarlig Investeringspolitik, Aktivt Ejer-skabspolitik og Sustainability Politik
- Status på klimamål på investeringerne

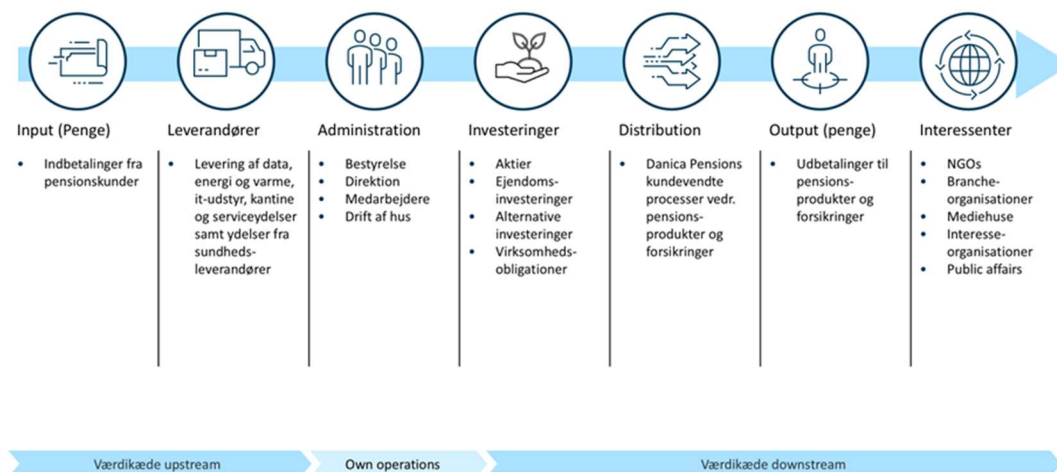
## Værdikæde

**Danicas egen drift og værdikædeaktiviteter**  
Danica har både opstrømsværdikædeaktiviteter, hvor Danica modtager ydelser fra leverandører, egen drift med administrationsaktiviteter samt nedstrømsværdikædeaktiviteter i form af investeringer og håndtering af ydelser og produkter til kunder.

Danicas egen drift er defineret som aktiviteter relateret til direktionen, bestyrelsen, medarbejderne samt driften af bygninger.

Under egen drift indgår medarbejdernes arbejdsforhold og vilkår, såsom arbejdstid, aflønning, diversitet og sikkerhed i ansættelsen. Derudover betragtes forretningens ledelsesstruktur, herunder virksomhedskulturen, graden af politisk engagement og forebyggelse af korrupsion og bestikkelse. Under driften af bygninger indgår blandt andet Danicas CO<sub>2</sub>-udledning og energiforbrug fra kontorbygninger, ressourceforbrug samt affaldshåndtering.

## Værdikæde for Danica



Danicas opstrømsaktiviteter består primært af levering af ydelser fra leverandører. Blandt centrale ydelser er blandt andet levering af data, energi og varme, it-udstyr, kantine og serviceydelser samt ydelser fra sundhedsleverandører.

Nedstrømsaktiviteterne for Danica omfatter administration af pension og forsikringer (Danicas ydelser og produkter), investeringsaktiviteter og forretningsmæssige relationer med eksterne interessenter som NGO'er, brancheorganisationer, mediehuse, interesseorganisationer og politikere.

### **Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder**

#### **Metode for dobbelt væsentlighedsanalyse**

Danica har i 2024 gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse på baggrund af følgende trin:

1. **Forberedelse af væsentlighedsanalysen**
  - a. Identifikation af interne interessenter
  - b. Afholdelse af workshops (scoring af emner)
  - c. Udarbejdelse af indvirkninger, risici og muligheder (IRO'er)
  - d. Finansiell væsentlighedsanalyse
  - e. Indvirkningsanalyse af nedstrømsaktiviteter
  - f. Udarbejdelse af skabelon
2. **Gennemgang af væsentlighedsanalysen**
  - a. Præsentation af analyse til direktion m.fl. Konklusion og metodenotat
  - b. Justering af analyse
  - c. Interviews med eksterne interessenter
  - d. Dokumentation af resultatet samt udarbejdelse af metodenotat

#### **Forberedelse af væsentlighedsanalysen**

1.a.: Danica har identificeret medarbejdere og den øverste ledelse fra forskellige afdelinger samt direktion som væsentlige interne interessenter, da disse har kendskab til Danicas forretning og organisation til brug for analysen.

1.b. & c.: Disse interne interessenter har deltaget i workshops, hvor indvirkninger, risici og muligheder (IRO'er) på egen drift og kundevendte processer blev identificeret med udgangspunkt i specifik information om Danicas forretning. Disse IRO'er blev noteret og kategoriseret inden for de relevante ESRS'er, og de interne interessenter vurderede de enkelte underemner, scorede dem og argumenterede herfor (baggrund for scoring forklares nærmere nedenfor). Ud fra scoringerne fremgik det, hvilke underemner der blev anset for væsentlige.

1.d.: Til den finansielle væsentlighedsanalyse på egen drift blev der anvendt et væsentlighedsniveau på 100 mio. kr. til at vurdere, om et emne var væsentligt. Når det var muligt, blev der til

analysen indhentet regnskabsdata, der kunne understøtte den finansielle påvirkning for det pågældende emne.

1.e.: Tilsvarende blev en indvirkningsanalyse af nedstrøm gennemført. Den analyserer, hvilken påvirkning Danicas investeringer har på omverdenen. Analysen blev udarbejdet af Bæredygtighedsteamet og CFO.

1.f.: Efterfølgende blev der udarbejdet en skabelon til den samlede dobbelt væsentlighedsanalyse, hvor IRO'erne blev oplistet på under-emne niveau. Desuden blev der i den finansielle væsentlighedsanalyse tilføjet "likelihood" samt en skala for den finansielle påvirkning.

#### **Gennemgang af væsentlighedsanalysen**

2.a.: Resultaterne af scoringen og analysen blev herefter samlet af Bæredygtighedsteamet og gennemgået af direktionen, Responsible Investment teamet i Danske Bank samt Danica Ejendomme. Bestyrelsen blev til sidst præsenteret for resultaterne.

2.b.: På baggrund af gennemgangen af analysen med direktionen, Responsible Investment i Danske Bank samt Danica Ejendomme blev analysen justeret, og det endelige resultat fremkom.

2.c.: Herefter blev interviews med relevante eksterne interessenter gennemført med henblik på at validere analysen (uddybes nedenfor).

2.d.: Endelig udarbejdede Danica et metodenotat, som beskriver processen for dobbelt væsentlighedsanalysen.

#### **Identifikation af IRO'er**

I dobbelt væsentlighedsanalysen fremgår IRO'er på E, S og G. Disse IRO'er er dannet på baggrund af workshopsene med de interne interessenter og materialet i forbindelse med udarbejdelse af den finansielle analyse og nedstrømsanalysen. Herudover blev der anvendt politikker, forretningsgange, medarbejderstilfredsundersøgelser, arbejdstilfredsundersøgelse, rapportering på disclosureforordningen (SFDR) samt eget skøn i udformning af IRO'er.

For hver IRO er der en bedømmelse, begrundelse samt dokumentation for Danicas væsentlige bæredygtige indvirkninger, risici og muligheder.

#### **Indvirkningsvæsentlighed**

Danicas analyse omfatter både negative og positive indvirkninger, og der skelnes mellem faktiske og potentielle indvirkninger. Der fremgår enhedsspecifikke oplysninger under S4.



Indvirkningers væsentlighed er blevet vurderet i forhold til fire dimensioner: Skala, omfang, uoprettelighed og sandsynlighed. Skala er en vurdering af, hvor intens en indvirknings påvirkning er, omfang er en vurdering af, hvor mange mennesker, eller hvor stort et område, en indvirkning påvirker, uoprettelighed er en vurdering af, hvor let eller svært det er at afbøde en indvirknings påvirkning, og endelig er sandsynligheden en vurdering af, hvor sandsynligt det er, at en indvirknings påvirkning vil forekomme.

Alle fire dimensioner er vurderet på en skala fra 0-5, hvor en indvirkning med en samlet gennemsnitlig score på alle relevante dimensioner på tre eller derover er vurderet væsentlig for Danica.

### **Finansiell væsentlighed**

Finansiell væsentlighed er blevet vurderet i forhold til to dimensioner: sandsynligheden for forekomst og omfanget af den finansielle indvirkning.

Sandsynligheden for forekomst er vurderet på baggrund af tidligere hændelser, samt om der er etableret tiltag, som mindsker sandsynligheden for forekomst. Omfanget af den finansielle indvirkning og sandsynligheden for forekomst er vurderet på en skala fra 0-5, hvor nul repræsenterer ingen finansiell indvirkning og ingen sandsynlighed, og fem repræsenterer høj indvirkning på risici og muligheder og høj sandsynlighed. Skalaen er vurderet på baggrund af estimater, der anslår et omfang af den finansielle indvirkning.

Resultatet af den finansielle væsentlighed er beregnet ved at addere vurderingen af sandsynligheden for forekomst med størrelsen af den finansielle indvirkning og dividere med to. Et underliggende underemne betragtes som væsentligt, når gennemsnittet for bedømmelse af IRO'er indenfor det givne underemne er lig med eller overstiger værdien tre.

### **Inddragelse af interessenter i dobbelt væsentlighedsanalysen**

Danica har interviewet flere interessenter for at øge forståelsen for interessenternes syn på Danicas arbejde med bæredygtighed, validere dobbelt væsentlighedsanalysen samt udveksle erfaringer. Det gælder en medarbejder, en stor kunde, en NGO og en brancheorganisation.

Inputtet fra interessenterne bekræftede, at dobbelt væsentlighedsanalysens resultater overordnet levede op til interessenternes forventninger. Derudover fik Danica input til det fremadrettede arbejde med bæredygtighedsstrategien, herunder inspiration til nye medarbejderinitiativer, den grønne omstilling, tendenser

inden for ejendomsinvesteringer samt at fastholde fokus på afkast og finansiell trykthed.

Interessenternes input vil løbende blive inddraget i for eksempel styregruppemøder og andre relevante fora, ligesom det naturligt indgår i Danicas løbende gennemgang af bæredygtighedsstrategien. Derudover vil input også blive inddraget i arbejdet med den reviderede bæredygtighedsstrategi, som vil blive udviklet i løbet af 2025. Danica forventer at genbesøge dobbelt væsentlighedsanalysen i løbet af 2025.

## **GOVERNANCE**

### **GOV 1 - Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle**

I Danica håndteres spørgsmål vedrørende bæredygtighed i henholdsvis bestyrelsen og i direktionen. Bestyrelsesmedlemmerne gennemgår den lovpligtige bestyrelsesuddannelse, og i Forretningsordenen for bestyrelsen er det defineret, at bestyrelsen en gang om året med udgangspunkt i Finanstilsynets krav til bestyrelsens viden og erfaring i livsforsikringselskaber skal drøfte og vurdere, om bestyrelsen råder over de relevante kompetencer. I denne evaluering indgår ESG også som parameter. Derudover sørger Danica for at styrke kompetencerne inden for bæredygtighed på tværs af organisationen for bedre at kunne integrere bæredygtighed i hele forretningen.

Den øverste ledelse i Danica består af direktionen og bestyrelsen. Bestyrelsen havde ultimo 2024 ni medlemmer, hvoraf fem er generalforsamlingsvalgte, tre er medarbejdervalgte og et medlem er eksternt udpeget af Finansministeren. De generalforsamlingsvalgte medlemmer er på valg hvert år, og i tråd med lovgivningen vælges medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer for en fireårig periode. Én af bestyrelsens fem generalforsamlingsvalgte medlemmer (20 procent) er uafhængig, hvilket betyder, at der ikke er et ansættelsesforhold til Danske Bank-koncernen, og bestyrelsen består af 20 procent kvinder svarende til én ud af i alt fem generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Danicas CSRD-projekt og udarbejdelsen af dobbelt væsentlighedsanalysen er forankret i en CSRD-arbejdsgruppe og godkendes af CSRD-styregruppen med CFO som hovedansvarlig. Styregruppen orienteres af CSRD-projektlederen om udviklingen i CSRD-projektet. På den baggrund tages stilling til nye tiltag for at sikre den løbende udvikling i projektet, ligesom det også drøftes, om de nødvendige kompetencer findes i organisationen. Danicas bestyrelse involveres ligeledes efter behov via præsentationer i Revisionsudvalget og bestyrelsen. Dette gælder både CSRD-projektet og det overordnede arbejde med bæredygtighed i Danica.

## GOV 2 – Oplysninger til og bæredygtighedsforhold behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer

Danica har udarbejdet en "Proces for revidering og rapportering på strategi for bæredygtighed" og en "Proces for rapportering på CO<sub>2</sub>-sektormål frem mod 2025 og temperaturmål frem mod 2030 i Danica."

Procesbeskrivelse for revidering og rapportering på strategi for bæredygtighed har et internt og et eksternt spor. Det interne dækker rapportering via et kvartalsvist KPI-dashboard, som sendes til interne stakeholders i Danica. Den eksterne rapportering inkluderer rapportering på bæredygtighedsstrategien, som indarbejdes i Danicas årsrapport (CSRD) og halvårsrapport. Derudover inkluderer det en årlig status på udvalgte områder i Danicas bæredygtighedsstrategi i Danske Banks årsrapport (CSRD). Begge dele sendes til eksterne finansielle stakeholders, men involverer også en række interne interessenter.

### Danica og Danske Bank

I så vid udstrækning som muligt ønsker Danica at læne sig op ad metoden i Danske Bank, både når det gælder arbejdet med bæredygtighed og CSRD-rapportering, herunder proces og metodevalg for dobbelt væsentlighedsanalyse. Af hensyn til dette holdes der løbende statusmøder mellem Danske Bank og Danica. I enkelte tilfælde vil der, grundet forretningsmæssige forskelligheder, være forskelle i tilgangen. Sådanne forskelle afstemmes løbende med Danske Bank. Derudover er der etableret et beslutningstagende og videndelingsfora med fokus på bæredygtighed med repræsentation på tværs af Danica og Danske Bank.

For at understøtte god governance er beslutninger om ansvarlige investeringer inklusive klima- og miljørisici forankret i Danske Banks Responsible Investment Committee, hvor Danica er repræsenteret af to medlemmer, nemlig Chief Investment Officer (CIO) og Bæredygtighedschefen. Arbejdet i Responsible Investment Committee afstemmes med Danske Banks Business Integrity Committee og understøttes af arbejdet i Danske Banks ESG Integration Council, som inkluderer repræsentanter fra Danicas investerings- og bæredygtighedsteam. Desuden er daglige beslutninger om ESG forankret i Danicas Investeringskomité og Produktkomité. Derudover er der oprettet et videndelingsforum i Danica for at sikre en god tilgang til arbejdet med lovgivningsmæssige krav samt for at facilitere implementering af bæredygtighedsstrategien på tværs af organisationen.

### Bæredygtighedsrelaterede risici

Bæredygtighedsrisici er miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige (ESG) begivenheder

eller omstændigheder, som kan have væsentlig negativ indvirkning (herunder finansielt og/eller ikke-finansielt) på omverdenen, miljø eller mennesker eller på Danicas aktiver og performance, hvis de indtræffer. Risici opstår for eksempel gennem Danicas strategiske forpligtelser og aktiviteter i de selskaber, som Danica investerer i.

Med en risikobaseret tilgang prioriterer Danica sin indsats ved at håndtere bæredygtighedsrisici, hvor den negative indvirkning vurderes til at være høj på baggrund af dobbelt væsentlighedsanalysen.

De mest væsentlige finansielle risici relateret til bæredygtighed er knyttet til investeringerne, da det kan have betydning for Danicas ansvar for at leve op til forpligtelsen i Prudent person-princippet. Princippet indebærer, at investeringsstrategien og de faktiske investeringer skal understøtte de langsigtede mål både finansielt og på bæredygtighedsområdet, herunder sikre det bedst mulige afkast for kunderne.

Danica anser bæredygtighed som en tværgående risiko, og bæredygtighedsrisici er således integreret i alle øvrige risikofaktorer via risikostyringsrammeverket. Danica har derfor adgang til eksterne data, som giver et indblik i væsentlige miljømæssige og sociale forhold samt god selskabsledelse (ESG) i de selskaber, der investeres i. Danica har blandt andet adgang til ESG-data om selskabernes arbejdsforhold, hvordan de håndterer grøn omstilling, modarbejder korrupsion, og om ledelsen har de rette kompetencer.

For virksomheder har Danica eksklusioner inden for kul, tjæresand, kontroversielle våben, normer samt tobak. Hertil ekskluderes lande, der er på sanktionslister og ud fra en række bæredygtighedskriterier. Ultimo 2024 indførte Danica ligeledes eksklusioner på området for fossile brændsler.

### Væsentligste risici på det bæredygtige område

Klimarisici er den mest presserende ESG-relaterede risiko på investeringerne, og risikoanalyserne udvikles i takt med de øgede krav fra lovgivere, myndigheder og udviklingen generelt i pensionssektoren.

Aktuelt overvåges og rapporteres der ikke på klimarelaterede risici fra Danica Risk Management. På nuværende tidspunkt fanger den løbende risikoovervågning kun de indirekte effekter af klimarelaterede risici gennem udsving på de finansielle markeder.

Klimarisici er nærmere beskrevet under afsnit E1 Klima og miljø i denne rapport.

### GOV-3 – Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger

Bæredygtighedsrelaterede KPI'er, inklusive klimarelaterede KPI'er, er integreret i Danske Bank-koncernens og dermed i Danicas performance management-ramme for at sikre, at vederlagsprogrammer afspejler koncernens bæredygtighedsambitioner. KPI'erne for vederlagsprogrammerne skal godkendes af bestyrelsen efter en gennemgang af bestyrelsens Vederlagsudvalg. Incitamentsordningerne gælder ikke for medlemmer af bestyrelsen, da de ikke modtager variabelt vederlag.

For direktionen i Danica udarbejdes KPI-aftaler af CEO, og for CEO udføres KPI-aftalen med formanden for bestyrelsen i Danica. ESG udgjorde 10 procent af incitamentsprogrammet for direktionen i 2024.

### GOV-4 – Redegørelse om due diligence

Danica støtter, som en del af Danske Bank, en række internationale initiativer og standarder inden for bæredygtighed. Dette inkluderer:

- 2030 Agenda and the UN Sustainable Development Goals
- UN Global Compact
- OECD Guideline for Multinational Enterprises
- UN Guiding Principles on Business and Human Rights
- UN-supported Principles for Responsible Investment
- UN Environment Programme Finance Initiatives
- ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work
- Universal Declaration of Human Rights
- Paris Pledge for Action
- The Poseidon Principles
- The Responsible Ship Recycling Standards
- UN Principles for Responsible Banking
- Net-Zero Asset Owner Alliance
- Finance for Biodiversity Pledge
- FAIRR

Danica udarbejder løbende due diligence inden for bæredygtighed for eksempel i relation til ansvarlige investeringer, medarbejderengagement, menneskerettigheder m.m.

Nedenstående skema beskriver, hvor i bæredygtighedsrapporten, der kan findes relevante oplysninger om due diligence-processer:

Kerneelementer i due diligence	Afsnit i bæredygtighedsrapporten
Indarbejdelse af due diligence i ledelse, strategi og forretningsmodel	Taksonomien S1-1
Dialog med berørte interessenter i alle centrale trin i due diligence-processen	E1-2 E1-3 E4-3 E4-4 Taksonomien S1-1 S1-2 S1-3 S1-8 S4-1 S4-2
Identifikation og vurdering af negative indvirkninger	GOV-1 E1-3 E1-5 E4-1 Taksonomien E4-2 E4-3 S4-1 S4-5
Tiltag til afhjælpning af disse negative indvirkninger	E1-5 E4-4 S1-3 S1-5 S4-1 S4-2 S4-3
Sporing af effektiviteten af disse bestræbelser og kommunikation	E1-2 E4-1 E4-4 Taksonomien S1-2 S1-4 S4-4

### GOV-5 – Risikohåndtering og intern kontrol forbundet med processen for bæredygtighedsrapportering

Som led i Danicas arbejde med bæredygtighedsrapporteringen er der etableret governance-strukturer og processer, der skal sikre opbygning af risikohåndteringen og kontroller.

I Danica er der etableret en arbejdsgruppe samt en styregruppe, der håndterer de daglige beslutninger relateret til bæredygtighedsrapporteringen. Danicas Revisionsudvalg er løbende informeret om status på projektet, som ligeledes følges tæt af intern og ekstern revision samt compliance. Bestyrelsen i Danica har ansvaret for at godkende bæredygtighedsrapportering inden offentliggørelsen.

I forhold til kvantitative data er der udarbejdet et værktøj til revisionen, som giver et overblik over datapunkterne, datakilder, datakvalitet, dataanvendelsen, beregninger, dokumentation, en beskrivelse af risiko og kontrolmiljøer m.m. Mitigerende kontroller på data inkluderer stikprøver, fire-øjnes-kontrol m.m.

Danica vil løbende arbejde med at forbedre risikohåndteringen og kontrollerne med henblik på løbende at forbedre datakvaliteten. I de kommende år vil Danica investere i og forbedre eksisterende kontroller f.eks. ved at indføre en højere grad af automatisering.

### **Oplysningskrav i ESRS dækket af bæredygtighedsrapporten**

Danicas bæredygtighedsrapport er udarbejdet på baggrund af dobbelt væsentlighedsanalysen og nedenstående væsentlige ESRS'er og underemner. Danica har valgt at inkludere væsentlige IRO'er i denne bæredygtighedsrapport. En fyldestgørende liste over opfyldte oplysningskrav ses i bilag. Oversigt jf. ESRS 2 DR. 48 a og c) III.

### **Klimaændringer**

Under E1 klimaændringer har Danica vurderet to underemner som væsentlige: modvirkning af klimaændringer og energi. Danica har ikke vurderet tilpasning til klimaændringer væsentlig. Det skyldes, at dobbelt væsentlighedsanalysen primært fokuserer på kontorer og ejendomsinvesteringer, og her vurderes det, at indvirkningen af utilstrækkelig klimatilpasning er lav. De fleste kontorbygninger er nye, og i forhold til ejendomsinvesteringer har Danica Ejendomme en målsætning om, at alle nye projekter i Danmark skal være DGNB Guld-certificerede. Derudover foretages en analyse af niveauet af klimamodstandsdygtighed i alle nye projekter.

### **Fire forhold kan få Danica til at ændre mening om væsentligheden af klimatilpasning:**

#### **Paris-aftalen**

Hvis Danica på et tidspunkt konstaterer, at de foreløbige CO<sub>2</sub>-reduktionsmål ikke er blevet overholdt, vil risikoen for temperaturstigninger på mere end to procent og dermed mere ekstreme vejrforhold stige. I et sådant scenarie kunne det potentielt ske, at endnu flere geografiske lokationer og forretningsaktiviteter påvirkes af ekstreme vejrforhold, hvilket vil gøre klimatilpasning til en nødvendighed for at undgå materiel skade og økonomiske nedskrivninger. Dermed kunne Danicas portefølje blive påvirket i højere grad, og det kunne tale for en ændring af væsentlighedsvurderingen.

#### **Regulering**

CO<sub>2</sub>-afgifter og lignende regulering kan potentielt føre til højere drifts- og produktionsomkostninger, større kapitalinvesteringer og lavere omsætning. Hvis det over tid inkluderer flere af de sektorer, virksomheder og aktiver Danica er eksponeret for, vil det kunne ændre vores væsentlighedsvurdering.

### **Datadækning og metoder**

Fokus på at opgøre data relateret til klimatilpasningsrisici stiger. Denne øgede datadækning kunne også påvirke Danicas væsentlighedsvurdering. Dette kunne også gælde i forhold til staters forhold til klimatilpasning, hvilket vil gøre Danicas statsobligationer relevante i en sådan analyse.

### **Porteføljesammensætning**

En anden porteføljesammensætning ville kunne give anderledes resultater. Hvis Danica i fremtiden får større eksponering i sektorer, virksomheder og aktiver, der har højere klimatilpasningsrisici, vil dette kunne ændre væsentlighedsvurderingen.

### **Rapporteringsprincipper**

#### **Definition af Danicas administration, ledelse og tilsyn**

En angivelse af antallet af ledende medlemmer i virksomhedens administration, ledelse og tilsyn, som er bestyrelsen og direktionen.

#### **Kønsfordeling i bestyrelsen opgjort i procent**

Bestyrelsen og direktionen fordelt på køn opgjort i procent.

#### **Kønsdiversitet i bestyrelsen og direktionen**

Antallet af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen divideret med det samlede antal personer i bestyrelsen og direktionen.

Bestyrelsesmedlemmer, som er uafhængige af koncernen. Antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som ikke er ansat i Danske Bank-koncernen opgjort i procent ud af den samlede antal generalforsamlingsvalgte personer i bestyrelsen.

#### **Aflønning**

Direktionen er med i et bonusprogram, hvor bæredygtige KPI'er vægter 10 procent af det samlede bonusprogram.

#### **Antal ansatte**

Antallet af medarbejdere i Danica er opgjort som antallet, der er ansat ved udgangen af rapporteringsperioden.

**Tillæg B. ESRs 2 IRO-2 56**

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimaloven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>ESRS 2</b>					
21 (d)	Kønsdiversitet i bestyrelsen	Indikator nr. 13 i tabel nr. 1 i bilag 1		Kommissionens delegerede forordning (EU) 2020/1816, bilag II	ESRS 2 GOV-1
21 €	Procentdel af uafhængige bestyrelsesmedlemmer			Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	ESRS 2 GOV-1
30	Erklæring om due diligence	Indikator nr. 10 i tabel nr. 3 i bilag 1			ESRS 2 GOV-4
40 (d) i	Deltagelse i aktiviteter relateret til fossile brændsler aktiviteter	Indikator nr. 4 i tabel nr. 1 i bilag 1	Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, tabel 1: Kvalitative oplysninger om miljørisiko og tabel 2: Kvalitative oplysninger om social risiko	Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	E1
40 (d) ii	Deltagelse i aktiviteter relateret til kemisk produktion	Indikator nr. 9 i tabel nr. 2 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	Ikke væsentligt
41 (d) iii	Deltagelse i aktiviteter relateret til kontroversielle våben	Indikator nr. 14 i tabel nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1, delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	Ikke væsentligt
41 (d) iv	Deltagelse i aktiviteter relateret til dyrkning og produktion af tobak			Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1, delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimaloven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>E1</b>					
14	Omstillingsplan for at opnå klimaneutralitet senest i 2050			forordning (EU) 2021/1119, artikel 2, stk. 1	E1-1

16 (g)	Virksomheder udelukket fra benchmarks, der følger Parisaftalens målsætninger		Artikel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 1: Anlægsbeholdning - Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Kreditkvalitet af eksponeringer efter sektor, emissioner og restløbetid	Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1, litra d)-g), og artikel 12, stk. 2		E1-1
34	Drivhusgasemissionsreduktionsmål	Indikator nr. 4 i tabel nr. 2 i bilag 1	Artikel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 3: Anlægsbeholdning - Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Tilpasningsparametre	Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 6.		E1-4
38	Energiforbrug fra fossile kilder opdelt efter kilder (kun sektorer med stor klimapåvirkning)	Indikator nr. 5 i tabel nr. 1 og indikator nr. 5 i tabel nr. 2, i bilag 1				E1-5
37	Energiforbrug og -miks	Indikator nr. 5 i tabel nr. 1 i bilag 1				E1-5
40-43	Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor klimapåvirkning	Indikator nr. 6 i tabel nr. 1 i bilag 1				Ikke væsentligt
44	Bruttodrivhusgasemissioner under anvendelsesområde 1, 2, 3 og samlede drivhusgasemissioner	Indikator nr. 1 og nr. 2 i tabel nr. 1 i bilag 1	Artikel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 1: Anlægsbeholdning - Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Kreditkvalitet af eksponeringer efter sektor, emissioner og restløbetid	Delegeret forordning 2020/1818, artikel 5, stk. 1, artikel 6 og artikel 8, stk. 1		E1-6



53-55	Bruttodrivhusgasemissionsintensitet	Indikator nr. 3 i tabel nr. 1 i bilag 1	Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 3: Anlægsbeholdning – Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Tilpasningsparametre	Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 8, stk. 1		E1-6
56	Optag af drivhusgasser og CO <sub>2</sub> -kreditter				Forordning (EU) 2021/1119, artikel 2, stk. 1	E1-7
66	Eksposering af benchmarkportefølje til klimarelaterede fysiske risici			Delegeret forordning (EU) 2020/1818, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		E1-9
66 (a); 66 (c)	Opdeling af pengebeløb efter akut og kronisk fysisk risiko; Placering af betydelige aktiver med væsentlig fysisk risiko		Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, punkt 46 og 47: Skema 5: Anlægsbeholdning – Fysisk risiko forbundet med klimaændringer: Eksponeringer underlagt fysisk risiko.			Ikke væsentligt
67 €	Opdeling af den bogførte værdi af dens ejendomsaktiver efter energieffektivitetsklasser		Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, punkt 34, skema 2: Anlægsbeholdning – Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Lån med sikkerhed i fast ejendom – sikkerhedsstillelsens energieffektivitet			Ikke væsentligt
69	Eksposeringsgrad af porteføljen til klimarelaterede muligheder			Delegeret forordning (EU) 2020/1818, bilag II		Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimalo-ven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>E2</b>						
28	Mængden af hvert forurenende stof opført i bilag II til E-PRTR-forordningen (det europæiske register over udledning og overførsel af forurenende stoffer), der udledes til luft, vand og jord	Indikator nr. 8, tabel nr. 1, i bilag 1, indikator nr. 2 i tabel nr. 2 i bilag 1, indikator nr. 1 i tabel 2 i bilag 1, indikator nr. 3 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimalo-ven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>E3</b>						
9	Vand- og havressourcer	Indikator nr. 7 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt
13	Særlig politik	Indikator nr. 8 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt
14	Bæredygtige oceaner og have	Indikator nr. 12 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt
28 €	Samlet mængde genanvendt og genbrugt vand	Indikator nr. 6,2 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt
29	Samlet vandforbrug fra egne aktiviteter i m3 pr. millioner EUR-nettoindtægt	Indikator nr. 6,1 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimalo-ven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>E4</b>						
16 (a) i	Biodiversitetsfølsomme områder	Indikator nr. 7 i tabel nr. 1 i bilag 1				E4
16 (b)	Jordforringelse, ørkendannelse eller arealbefæstelse	Indikator nr. 10 i tabel nr. 2 i bilag 1				E4
16 €	Truede arter	Indikator nr. 14 i tabel nr. 2 i bilag 1				E4
24 (b)	Bæredygtige jord-/ landbrugspraksisser eller -politikker	Indikator nr. 11 i tabel nr. 2 i bilag 1				E4
24 €	Bæredygtig praksis eller politik for oceaner/have	Indikator nr. 12 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt
24 (d)	Politikker til bekæmpelse af skovrydning	Indikator nr. 15 i tabel nr. 2 i bilag 1				Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimalo-ven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>E5</b>					
37 (d)	Ikkegenanvendt affald	Indikator nr. 13 i tabel nr. 2 i bilag 1			Ikke væsentligt
39	Farligt affald og radioaktivt affald	Indikator nr. 9 i tabel nr. 1 i bilag 1			Ikke væsentligt
14 (f)	Risiko for tilfælde af tvangsarbejde	Indikator nr. 13 i tabel nr. 3 i bilag 1			Ikke væsentligt
14 (g)	Risiko for tilfælde af børnearbejde	Indikator nr. 12 i tabel nr. 3 i bilag 1			Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimalo-ven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>S1</b>					
20	Politiske forpligtelser på menneskerettighedsområdet	Indikator nr. 9 i tabel nr. 3 og indikator nr. 11 i tabel nr. 1 i bilag 1			S1
21	Due diligence-politikker vedrørende spørgsmål, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		S1-1
22	Processer og foranstaltninger til forebyggelse af menneskehandel	Indikator nr. 11 i tabel nr. 3 i bilag 1			S1-1
23	Politik eller ledelsessystem til forebyggelse af arbejdsulykker	Indikator nr. 1 i tabel nr. 3 i bilag 1			S1-1
32 €	Mekanismer til håndtering af klager	Indikator nr. 5 i tabel nr. 3 i bilag 1			S1-3
88 (b) og (c)	Antal dødsfald og antal og hyppighed af arbejdsrelaterede ulykker	Indikator nr. 2 i tabel nr. 3 i bilag 1	Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		S1-14
88 €	Antal tabte dage som følge af personskader, ulykker, dødsfald eller sygdom	Indikator nr. 3 i tabel nr. 3 i bilag 1			S1-14
97 (a)	Ukorrigeret lønforskel mellem kønnene	Indikator nr. 12 i tabel nr. 1 i bilag 1	Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		S1-16
97 (b)	Andel af for høj løn til administrerende direktør	Indikator nr. 8 i tabel nr. 3 i bilag 1			S1-16
103 (a)	Tilfælde af forskelsbehandling	Indikator nr. 7 i tabel nr. 3 i bilag 1			S1-17

104 (a)	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder og OECD	Indikator nr. 10 i tabel nr. 1 og indikator nr. 14 i tabel nr. 3 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1		S1-17
11 (b)	Betydelig risiko for børnearbejde eller tvangsarbejde i værdikæden	Indikator nr. 12 og nr. 13 i tabel nr. 3 i bilag 1				Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimaloven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>S2</b>					
17	Politiske forpligtelser på menneskerettighedsområdet	Indikator nr. 9 i tabel nr. 3 og indikator nr. 11 i tabel nr. 1 i bilag 1			Ikke væsentligt
18	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden	Indikator nr. 11 og nr. 4 i tabel nr. 3 i bilag 1			Ikke væsentligt
19	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder og OECD's retningslinjer	Indikator nr. 10 i tabel nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1	Ikke væsentligt
19	Due diligence-politikker vedrørende spørgsmål, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8			Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	Ikke væsentligt
36	Menneskerettighedsspørgsmål og -hændelser i forbindelse med virksomhedens opstrøms og nedstrøms værdikæde	Indikator nr. 14 i tabel nr. 3 i bilag 1			Ikke væsentligt
16	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	Indikator nr. 9 i tabel nr. 3 i bilag 1 og indikator nr. 11 i tabel nr. 1 i bilag 1			Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimaloven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>S3</b>					
17	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskeretligheder, ILO's principper eller OECD's retningslinjer	Indikator nr. 10 i tabel nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1	Ikke væsentligt
36	Menneskeretlighedsspørgsmål og -hændelser	Indikator nr. 14 i tabel nr. 3 i bilag 1			Ikke væsentligt

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimaloven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>S4</b>					
16	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	Indikator nr. 9 i tabel nr. 3 og indikator nr. 11 i tabel nr. 1 i bilag 1			S4-1
17	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskeretligheder og OECD's retningslinjer	Indikator nr. 10 i tabel nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1	S4-1
35	Menneskeretlighedsspørgsmål og -hændelser	Indikator nr. 14 i tabel nr. 3 i bilag 1			S4-4

Tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle III	Reference til benchmark-forordningen	EU Henvisning til klimaloven	Afsnit i bæredygtighedsrapport
<b>G1</b>					
10 (b)	De Forenede Nationers konvention mod korruption	Indikator nr. 15 i tabel nr. 3 i bilag 1			Bæredygtighedsrapport
10 (d)	Beskyttelse af whistleblowere	Indikator nr. 6 i tabel nr. 3 i bilag 1			Bæredygtighedsrapport
24 (a)	Bøder for overtrædelse af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse	Indikator nr. 17 i tabel nr. 3 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II	Ikke væsentligt
24 (b)	Standarder for bekæmpelse af korruption og bestikkelse	Indikator nr. 16 i tabel nr. 3 i bilag 1			Ikke væsentligt

## E1 - KLIMA OG MILJØ

### Klimaforandringer

Danicas ambition er at bidrage til den grønne omstilling og overgangen til et CO<sub>2</sub>e-neutralt<sup>1</sup> samfund. Denne tilgang understøtter forpligtelsen og ambitionen om at skabe det bedst mulige risikojusterede, langsigtede afkast til kunderne. Langt størstedelen af Danicas negative klimapåvirkning sker via investeringsporteføljen, og derfor har Danica forpligtet sig til at have en CO<sub>2</sub>e-neutral investeringsporteføje senest i 2050 i tråd med Parisaftalens mål om at begrænse den globale opvarmning til 1,5 grader.

Klimaforandringer og transitionen til en CO<sub>2</sub>e-neutral økonomi skaber en række risici og muligheder for investeringsporteføljen, som Danica søger at minimere og drage fordel af som led i at beskytte og vokse kundernes pensionsinvesteringer og understøtte omstillingen. Dette medvirker til Danicas ambition om at minimere den negative indvirkning på klimaet, som investeringsporteføljen kan have.

Danica har enten vurderet nedenstående oplysningskrav ikke væsentligt i dobbelt væsentlighedsanalysen eller benytter muligheden for at udskyde følgende i rapporten:

- Oplysningskrav E1-8 vedrørende intern kulstofprissætning
- Oplysningskrav E1-9 vedrørende forventede finansielle virkninger af væsentlige fysiske risici og omstillingsrisici og potentielle klimarelaterede muligheder

Danica har defineret følgende IRO'er væsentlige under E1:

- Danicas scope 1, 2 og 3-emissioner på investeringsporteføljen har en negativ påvirkning på miljøet
- Danicas investeringer i aktier og kreditobligationer er forbundet med en temperaturstigning, og det har en negativ påvirkning på miljøet
- Danica har investeringer i sektoren for fossile brændstoffer, og det kan have en negativ påvirkning på miljøet
- Danicas energiforbrug (egne udledninger) har en negativ påvirkning på miljøet

### Strategi - Klimaforandringer

#### **Oplysningskrav E1-1 Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer**

Danica er en del af Danske Bank-koncernen, og Danicas klimamål er en del af koncernens Climate Action Plan, der er en strategi og køreplan for, hvordan koncernen, herunder Danica, vil

opnå en klimaneutral forretning i overensstemmelse med Parisaftalen.

Danica har endnu ikke en transitionsplan, der fuldt ud efterlever kravene i ESRS vedrørende informationer om en transitionsplan. I løbet af 2025 forventer Danica i samarbejde med koncernen at udvikle en transitionsplan på koncernniveau, der opfylder ESRS' informationskrav til en transitionsplan. Transitionsplanen vil inkludere Danica og basere sig på klimamål og handlinger i Climate Action Plan, der er en del af den overordnede forretningsstrategi.

Koncernens Climate Action Plan dækker Danicas klimamål og tiltag for aktie- og obligationsinvesteringer i relation til CO<sub>2</sub>e-reduktionsmål for fem sektorer og Science Based Target Initiative (SBTi) temperaturmål, mål for investeringer i grøn omstilling omfattende hele investeringsporteføljen samt CO<sub>2</sub>e-reduktionsmål for den danske ejendomsporteføje.

Danicas mål om at have en CO<sub>2</sub>e-neutral investeringsporteføje senest i 2050 eller tidligere er forankret i og en del af Danske Bank-koncernens Climate Action Plan. Den blev lanceret i 2023 og er en Net Zero transitionsplan for Danske Bank-koncernen på linje med Parisaftalen. I denne beskrives væsentlige delmål og tiltag for indfrielsen af Danicas 2050-mål. Planen er i overensstemmelse med Danicas forretningsstrategi og fungerer som det første skridt mod en transitionsplan for Danica.

Sideløbende med arbejdet om at udforme en transitionsplan har Danica fokus på at håndtere eventuelle risici i indfrielsen af en CO<sub>2</sub>e-neutral investeringsporteføje og justerer tiltag for at håndtere disse.

#### **Oplysningskrav E1 - 2 Politikker vedrørende modvirkning af klimaforandringer**

Danicas bæredygtighedsstrategi består af en række tiltag og målsætninger inden for klimaoområdet, hvilket er en central del af den overordnede forretningsstrategi kaldet 'Tryghedsrådgiverstrategien', der er gældende til og med 2024. Fra 2025 træder den nye forretningsstrategi i kraft kaldet 'Forward '28 - Danica'. Her er bæredygtighed herunder klimamålene et af fire strategiske fokusområder, hvor de nuværende klimamål fastholdes

Danicas datterselskab, Danica Ejendomme, har vedtaget sin egen ESG-strategi. Denne strategi står i forlængelse af Danicas bæredygtighedsstrategi og definerer klimamål og tilhørende tiltag specifikt for ejendomsporteføljen.

<sup>1</sup> For at kunne sammenligne forskellige former for drivhusgasser som metan, kuldioxid (CO<sub>2</sub>) og lattergas omregnes det til såkaldte CO<sub>2</sub>-ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e). På den måde kan

man se, hvor meget udledningen af en drivhusgas vil svare til i CO<sub>2</sub>.



Sammen med forretningsstrategien, som beskrevet under ESRS 2, sætter bæredygtighedsstrategien og tilhørende klimamål (beskrevet i dette afsnit under "Klimamål") rammerne for, hvordan Danica søger at bidrage til at modvirke klimaforandringer gennem investeringer i grøn omstilling, CO<sub>2</sub>e-reduktionsmål og integration af klimarelaterede risici og muligheder i investeringsprocessen.

Danicas bæredygtighedsstrategi, ansvarlige investeringer og klimamålene operationaliseres ud fra en række politikker, forretningsgange og retningslinjer. Disse understøtter, at Danica på systematisk vis søger at modvirke klimaændringer og håndtere risici og muligheder i relation til klimaaspekter, hvilket bidrager til Danicas forpligtelse i Prudent person-princippet om at skabe det bedst mulige risikojusterede afkast samt ambitionen om at understøtte omstillingen af samfundet.

Samtidig anvender Danica et dobbeltvæsentlighedsperspektiv i investeringsprocessen, hvor der både tages hensyn til den potentielle finansielle påvirkning fra klimarelaterede aspekter og til investeringernes potentielle negative påvirkning på samfundet, bæredygtighed og klimaforandringerne. Dette defineres blandt andet gennem nedenstående:

- **Politik for ansvarlige investeringer**  
Indeholder de overordnede principper for ansvarlig investeringspraksis, der understøtter målet om at beskytte kundernes investeringsporteføljer. Heri beskrives processer for håndtering af klimaaspekter gennem inklusion af ESG i investeringsudvælgelsen, aktivt ejerskab, screening og investeringsrestriktioner. Dette udføres ud fra et dobbeltvæsentlighedsperspektiv for både at beskytte den finansielle værdi af investeringerne og minimere investeringernes negative indvirkninger.
- **Investeringspolitik**  
Sætter de overordnede rammer for allokeringen af kundernes pensionsopsparinger på tværs af Danicas investeringsporteføljer. Hensyn og integration af klima og ESG generelt er en del af investeringsstrategien.
- **Politik for aktivt ejerskab**  
Indeholder Danicas retningslinjer og tilgang til aktivt ejerskab i porteføljeverksamheder i forhold til finansielle og ESG-aspekter, herunder klima. Dette udøves gennem direkte dialog, ved at stemme på generalforsamlinger og gennem samarbejde med andre investorer. Det aktive ejerskab anvendes som led i at beskytte investeringen i porteføljeverksamheder og bidrage til, at disse udvikler sig positivt og håndterer risici og muligheder inden for klimaspørgsmål.
- **Politik for risikostyring**

Beskriver processer for den overordnede tilgang til risikostyring i Danica, hvor klima indgår som et element i den samlede risikovurdering af investeringsporteføljens robusthed. Dette udføres efter principperne i Danicas three-lines-of-defence model, hvor den potentielle indvirkning fra disse risici identificeres, monitoreres og mitigeres som en del af den tværgående risikostyring.

- **Politik for ikke-finansielle risici**  
En særskilt politik, der fastsætter processer og ansvarsfordeling af, at ikke-finansielle risici identificeres, vurderes og mitigeres som led i at varetage og beskytte kundernes pensionsinvesteringer. Dette inkluderer eksempelvis politiske udviklinger, lovændringer, teknologiske udviklinger, ændring i kundepræferencer og udviklinger inden for ESG. Dette omfatter ikke-finansielle risici relateret til klimaområdet (særligt transitionsrisici).
- **Stemmeretningslinjer**  
Beskriver Danicas forventninger til, hvordan porteføljeverksamheder bør adressere finansielle aspekter og ESG generelt, herunder klima. Dette indikerer, hvordan Danica forventeligt vil stemme på generalforsamlingsforslag om specifikke aspekter relateret til klima.

I praksis er ovenstående politikker og retningslinjer integreret i forretningen igennem forretningsgange for de involverede interne afdelinger i Danica. Danica har et årshjul inkluderende alle politikker, og ud fra en risikobaseret tilgang udføres kontroller af politikernes virke og implementering i forretningen, herunder udarbejdelse af gap-analyser for at understøtte overholdelse af lovgivning. Politikker godkendes af bestyrelsen årligt, og Intern revision monitorerer overholdelsen af politikkerne ud fra en risikobaseret tilgang. Der sker som hovedregel også løbende rapportering til bestyrelsen på overholdelsen af politikkerne. Politikkerne er udformet ud fra Prudent person-princippet, som har til hensigt at varetage kundernes økonomiske interesser. Politikkerne understøtter forskellige internationale initiativer og standarder. Se liste under ESRS 2 afsnit vedrørende "Redegørelse for due diligence".

### Governance

Politikker og forretningsgange vedrørende ansvarlige investeringer, klimamål og håndtering af risici, muligheder og indvirkninger relateret til klima besluttet af Danicas bestyrelse. Bestyrelsen fører regelmæssigt tilsyn og er involveret, når væsentlige aspekter og mulige justeringer diskuteres. Bestyrelsen vurderer ligeledes klimarelaterede risici i forbindelse med den årlige vurdering af Danicas egen risiko og solvens (ORSA). Væsentlige bæredygtighedsrisici,

herunder klimarisici, rapporteres årligt til bestyrelsens risikoudvalg.

Direktionen i Danica har det operationelle ansvar for implementeringen af klimamålene og er ansvarlig for at monitorere udviklingen i samarbejde med relevante afdelinger samt justere tiltag for at kunne indfri klimamålene.

Bestyrelsen i Danicas datterselskab, Danica Ejendomme, har et særskilt ansvar for efterlevelsen af ESG-strategien herunder klimamålene vedrørende ejendomsporteføljen og godkender denne.

### Mål

#### Oplysningskrav E1-4 Mål relateret til afhjælpning af klimaforandringer

Danica har opstillet klimamål for at imødekomme strategien om modvirkningen af klimaforandringer og for at imødekomme væsentlige indvirkninger, risici og muligheder identificeret gennem dobbelt væsentlighedsanalysen. For at sikre effektive målsætninger, som både er videnskabeligt funderet og operationelt mulige, har Danica tilsluttet sig diverse initiativer, hvor alle målsætninger er blevet eksternt verificeret. Forventningen er, at hvis virksomheder håndterer deres klimarelaterede risici og muligheder, vil de også have en fremtidssikret forretning med positive afkastpotentialer som følge af dette. Derfor foretages der løbende re-allokeringer på baggrund af klima- og ESG-analyser, og der anvendes aktivt ejerskab og investeringsrestriktioner, som medvirker til indfrielsen af klimamålene.

Danica tilsluttede sig i 2020 det internationale investorinitiativ Net Zero Asset Owner Alliance og forpligtede sig derved til at have en CO<sub>2e</sub>-neutral investeringsportefølje senest i 2050 i overensstemmelse med Parisaftalen. I 2021 satte Danica 2025-delmål for CO<sub>2e</sub>-reduktioner for aktie- og obligationsinvesteringer inden for fem sektorer på baggrund af One Earth Model samt Transition Pathway Initiative, hvis metoder er i overensstemmelse med Parisaftalen.

På baggrund heraf er Danicas målsætning, at aktie- og obligationsinvesteringernes CO<sub>2e</sub>-intensitet inden for nedenstående industrier reduceres med følgende i 2025 i forhold til 2019-niveauet:

- Energi: 15 procent (omfatter scope 1,2 og 3)
- Forsyning: 35 procent (omfatter scope 1)
- Stål: 20 procent (omfatter scope 1 og 2)
- Cement: 20 procent (omfatter scope 1)
- Transport:
  - bilindustri: 30 procent (omfatter scope 1 og 3)
  - skibsfart: 20 procent (omfatter scope 1 og 3)

- Luftfart: 15 procent (omfatter scope 1 og 3)

Reduktionsmålene inden for hver sektor defineres ud fra forskellige CO<sub>2</sub>-scopes. Scopes for hver sektor er udvalgt efter, hvor sektoren har den væsentligste CO<sub>2</sub>-udledning og ift., hvor der er tilstrækkelig valide CO<sub>2</sub>-data.

Ligeledes er der sat reduktionsmål for CO<sub>2e</sub>-reduktioner for den danske ejendomsportefølje i forhold til 2019-niveauet:

- Ultimo 2025 skal CO<sub>2e</sub>-intensiteten reduceres med 37 procent og 69 procent ultimo 2030.

Hertil har Danica sammen med Danske Bank-koncernen tilsluttet sig det FN-støttede Science Based Targets initiative (SBTi) i 2023. Ud fra initiativets daværende standarder har Danica indmeldt temperaturmål for aktie- og kreditobligationsinvesteringer og CO<sub>2e</sub>-reduktionsmål for ejendomsporteføljen til SBTi, som uafhængige eksperter godkender. Målene er sat i overensstemmelse med SBTi metoder og datamodeller samt Parisaftalen. Indsendte mål er endnu ikke godkendt af SBTi.

Aktuelt har Danica defineret og indsendt nedenstående mål ifølge standarderne fra SBTi:

- investeringer i aktier og virksomhedsobligationer skal være forbundet med en temperaturstigning på 2 grader i 2030 (målt på scope 1 og 2) i forhold til en baseline på 2,5 grader i 2020
- investeringer i aktier og virksomhedsobligationer skal være forbundet med en temperaturstigning på 2,2 grader i 2030 (målt på scope 1, 2 og 3) i forhold til baseline på 2,8 grader i 2020
- CO<sub>2e</sub>-intensiteten for den danske ejendomsportefølje skal falde med 69 procent i 2030 (scope 1, 2 og 3) i forhold til 2019-niveauet

SBTi og ambitionen om en CO<sub>2</sub>-neutral investeringsportefølje komplimenterer hinanden som styringsværktøj ift. målet om at investere på linje med Parisaftalen. SBTi er fremadskuende ift. porteføljens forbundne temperatur i fremtiden, mens CO<sub>2</sub>-ambitionen er funderet i faktiske udledninger fra porteføljen.

Se beskrivelse af tiltag og fremdriften på klimamål under afsnittene 'Tiltag og ressourcer' samt 'Indikatorer'.

Klimamål er fastsat efter videnskabelige metoder. I fastsættelsen af klimamål og indfrielsen af disse er der ikke medtaget eller indberegnnet hensyn til, at der kan ske ændrede politiske mål eller regulatoriske ændringer, der vil kunne yderligere fremme den grønne omstilling.

Ligeledes er der ikke indberegnet væsentlige teknologiske fremskridt inden for klimaløsninger eller ændrede forbrugermønstre på grønne produkter eller lignende.

Danica har nedsat en intern arbejdsgruppe, der løbende monitorerer fremdriften på målsætningerne baseret på data fra eksterne dataleverandører som ISS ESG og TPI.

Da Danica er en finansiell virksomhed og ikke en produktionsvirksomhed, er der ikke behov for kapitaltunge CapEx eller OpEx investeringer for at omstille forretningen. Derfor er oplysningskrav relateret til CapEx og OpEx investeringer og eksponeringer til specifikke aktiviteter ikke fundet væsentlige. Ligeledes kan Danica og Danica Ejendomme ikke handles på finansielle markeder, og derfor er oplysningskrav vedrørende inklusion/eksklusion fra benchmarks, der følger Parisaftalens målsætninger. Ikke fundet væsentlige.

#### **Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder**

Bæredygtigheds- og klimarelaterede risici håndteres i overensstemmelse med principperne i Danicas three-lines-of-defence model. Den potentielle indvirkning fra disse risici identificeres, monitoreres og mitigeres som en del af den tværgående risikostyring. Risk Management-afdelingen har det overordnede ansvar for at have overblik over Danicas risikobillede, inklusiv klimarelaterede risici i forhold til investeringsporteføljen. I tillæg har Compliance-afdelingen i Danica ansvar for at have overblik og tilsyn med compliance risici relateret til klimaaspekter på tværs af risikostyringen.

Som en del af Danske Bank-koncernen anvendes også koncernens klimarelaterede Position Statement som et led i risikostyringen, hvilket eksempelvis omfatter Position Statements inden for klimaforandringer, fossile brændstoffer, minedrift og metaller. Disse findes på hjemmesiden [Publikationer og politikker | Bæredygtighed | Danske Bank](#). Politikker og forretningsgange relateret til risikostyring er understøttet af en klar forankring af ejerskab og ansvar for implementering på tværs af afdelinger i Danica.

Den årlige ORSA-rapportering til bestyrelsen i Danica er med til at sikre bestyrelsens yderligere involvering i de klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder, som vurderes særlige relevante for Danica.

Danica arbejder løbende på at styrke processer for systematisk at kunne overvåge og imødegå de finansielle risici, der opstår på kort, mellem- og lang sigt som følge af klimarelaterede risici.

#### **Tiltag og ressourcer**

##### **Oplysningskrav E1-3 Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker**

**Klimastresstest af investeringsporteføljen**  
Klimaforandringer vil på kort og lang sigt kunne påføre investeringsporteføljen en række risici, som Danicas forretning og risikostyringsystem gradvist skal indrette sig efter og være i stand til at mitigere. Påvirkningen af klimaforandringer vil være varierende i karakter og styrke, afhængigt af geografiske regioner og vil få betydning for den globale samfundsøkonomiske og finansielle udvikling, hvilket vil influere investeringsporteføljen. Dette vil afspejle sig i den økonomiske vækst, verdenshandel, beskæftigelse, inflation, renteudvikling og aktiekurser.

I januar 2024 udarbejdede Danica en klimastresstest på investeringsporteføljen inden for aktier og kreditobligationer med udgangspunkt i scenarieværdier fra ultimo 2022. Klimastresstesten indikerede, at aktiverne i pensionsproduktet Danica Balance i nogen udstrækning er eksponeret for klimarisici. Det er vurderingen, at særligt investeringer i selskaber med høj CO<sub>2</sub>e-udledning kan blive ramt økonomisk i fremtiden. Kvantificering af risikoen er dog vanskelig, idet eksempelvis datakvaliteten er mangelfuld. Klimastresstesten tyder ligeledes på en række værdireduktioner på erhvervs- og bolig-ejendomme. Der er en risiko for, at CO<sub>2</sub>e-intensive virksomheder omfattet af Danicas sektorreduktionsmål ikke omstiller sig hurtigt nok, og at dele af målsætningerne dermed ikke indfries.

Der er anvendt klimascenarier fra Central Banks and Supervisors Network for Greening the Financial System (NGFS) til at identificere den potentielle finansielle indvirkning på dele af investeringsporteføljen ud fra bestemte temperaturscenarier. Det skal afklares, hvorvidt NGFS skal anvendes fremover, eller om andre modeller er nødvendige eller mere relevante for at rapportere på Danicas klimarisici og temperaturscenarier.

#### **Investeringsprocessen**

I investeringsprocessen inkluderes ESG og klimaaspekter ud fra et dobbeltvæsentlighedsperspektiv. Dette understøtter Danica i at:

- håndtere og reducere fysiske risici og transitionsrisici relateret til klimaaspekter, der kan have en negativ påvirkning på investeringernes afkastpotentiale
- løbende re-allokere investeringer til virksomheder og andre aktiver, der understøtter grøn omstilling og har et positivt afkastpotentiale
- reducere investeringsporteføljens negative indvirkning på samfundets bæredygtighed og klimaforandringer

I investeringsprocessen tages der f.eks. højde for aspekter som produktion af vedvarende energi, reduktion af CO<sub>2</sub>e, god selskabsledelse inden for klimaforhold eller efterlevelse af EU Taksonomien. Ligeledes tages der højde for de væsentlige negative indvirkninger på samfundets bæredygtighed og klimaforandringer, som investeringsporteføljen kan have gennem Principal Adverse Indicators (PAI). Find PAI-rapporteringen [her](#).

### Aktivt ejerskab

Danica anvender aktivt ejerskab som led i at forsøge at præge og understøtte virksomheder i porteføljen til løbende at forbedre deres klimaplaner og håndtere forretningsrelevante klimarisici og muligheder, herunder PAI. Det gøres gennem direkte dialog, gennem afstemning på generalforsamlinger og ved at deltage i forskellige klimafokuserede investorsammenslutninger.

I 2024 var klimaaspekter som energitransition, CO<sub>2</sub>e-udledninger og klimaneutralitet igen emner, som oftest blev diskuteret med porteføljevirksohederne. Desuden fortsatte Danica i 2024 tilgangen med at støtte klimaforslag på generalforsamlinger, der både er ambitiøse og fungerer i praksis og er medvirkende til værdiskabelse for virksomheden og det bredere samfund. Se aktivt ejerskabsrapporter [her](#).

### Investeringsrestriktioner

Danica anvender investeringsrestriktioner, som bidrager til:

- at minimere investeringsporteføljens klimarelaterede risici og derved optimere porteføljens risikojusterede afkastpotentialet
- at minimere investeringsporteføljens CO<sub>2</sub>e-udledning og dermed væsentlige negative indvirkninger på PAI og den samfundsmæssige bæredygtighed

### Investeringsudledninger

Investeringernes CO <sub>2</sub> -aftryk			
Aktier	Enhed	2024	2023
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	483.518	581.108
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	151.766	141.412
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF*-score 1&2)	Tons	4.720.595	6.298.137
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	5.355.879	7.020.657
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1	Tons/mio. kr.	2	4
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 2	Tons/mio. kr.	1	1
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons/mio. kr.	41	42
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1, 2 og 3	Tons/mio. kr.	45	47
Kreditobligationer			
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	135.542	184.875
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	32.404	32.961
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons	1.245.005	1.688.212
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	1.412.950	1.906.048
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1	Tons/mio. kr.	1	1,47
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 2	Tons/mio. kr.	0	0
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons/mio. kr.	19	14
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1, 2 og 3	Tons/mio. kr.	20	15
Aktier og kreditobligationer			
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	619.060	765.983
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	184.169	174.373
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1 og 2	Tons	803.230	940.356
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons	5.965.600	7.986.349
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	6.768.829	8.926.705
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1	Tons/mio. kr.	2	3
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 2	Tons/mio. kr.	1	1
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1 og 2	Tons/mio. kr.	2	3
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons/mio. kr.	33	29
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1, 2 og 3	Tons/mio. kr.	35	33

\* PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) datakvalitetsscore er et tal, der bruges til at vurdere pålideligheden og niveauet af nøjagtighed af rapporterede. Se mere i E1-rapporteringsprincipperne.

Virksomheder ekskluderes fra investeringsporteføljen, når det vurderes, at der ikke er mulighed for at anvende aktivt ejerskab til at influere deres klimastrategier, hvis virksomheder ikke forbedrer sig tilstrækkeligt over tid, eller hvis virksomheder vurderes til ikke at håndtere klimarelaterede risici og muligheder tilfredsstillende

På nuværende tidspunkt har Danica følgende klimarelaterede restriktioner for aktier og virksomhedsobligationer:

- Virksomheder ekskluderes, hvis fem procent eller mere af omsætningen stammer fra bestemte aktiviteter inden for termisk kul, tørv eller tjæresand. Eksisterende investeringer relateret til kul, tørv og tjæresand vil blive udfaset senest i 2030 inden for EU og OECD og senest i 2040 for resten af verden på linje med udfasningsplanen i Parisaftalen
  - Virksomheder kan blive undtaget eksklusionen inden for termisk kul, hvis de har en troværdig plan for at udfase termisk kul på linje med Parisaftalen. Planen vurderes blandt andet ud fra det anerkendte klimavurderingsværktøj Transition Pathway Initiative
- Virksomheder ekskluderes, hvis de vurderes til at være involveret i aktiviteter, services og produkter, der har en væsentlig negativ klimapåvirkning. Dette kan også omfatte virksomheder, som vurderes til at have utilstrækkelige tiltag, politikker og processer i forhold til klimaaspekter. Disse ekskluderinger foretages på baggrund af kvalitative og kvantitative data samt kvalitative vurderinger

Hertil påbegynder Danica i 2025 implementeringen af nedenstående restriktionskriterier inden for fossilindustrien:

- Virksomheder med aktiviteter inden for fossile brændsler ekskluderes, hvis de vurderes ikke at have realistiske planer i forhold til at understøtte omstillingen til mere bæredygtige samfund. Dette omfatter virksomheder med 5 procent eller mere af omsætningen stammende fra bestemte aktiviteter inden for fossile brændsler som kul, olie, gas eller tjæresand. Virksomhedernes omstillingsplaner vurderes ud fra en egenudviklet model i samarbejde med Danske Bank Asset Management, der primært baserer sig på metoder og data fra TPI.

Ultimo 2024 har Danica ekskluderet 531 virksomheder på baggrund ovenstående klimarestriktioner. Listen over ekskluderede virksomheder findes her: [Se listen over ekskluderede virksomheder.](#)

## **Pensionsløsning med særligt bæredygtighedsfokus**

I 2020 lancerede Danica investeringsløsningen Danica Balance Ansvarligt Valg, der har særligt fokus på at fremme bæredygtighedsaspekter i investeringer. Investeringsløsningen består af minimum 75 procent bæredygtige investeringer (i henhold til artikel 2.17 i EU's Disclosuresforordning og dennes definition på bæredygtige investeringer), der på forskellig vis søger at bidrage til et eller flere af FN's Verdensmål herunder grøn omstilling.

Eksempelvis investerer Danica i Paris-aligned og Climate Transition benchmarks, der har henholdsvis 50 procent og 30 procent lavere CO<sub>2</sub>e-intensiteter end det generelle marked, og hvor intensiteten årligt skal falde med syv procent i overensstemmelse med Parisaftalens udfasningsplan. Ultimo 2024 er der totalt set 6,4 milliarder kroner AUM i løsningen.

## **Indikatorer**

### **Investeringer i grøn omstilling**

Danica har et mål om at investere 100 milliarder kroner i den grønne omstilling frem mod 2030. Denne type af investeringer omfatter både aktier, forskellige obligationstyper og alternative investeringer over hele verden samt danske ejendomme.

Investeringer i grøn omstilling opgøres efter rapporterings- og definitionsanbefalinger fra brancheorganisationen F&P. Danicas investeringer i grøn omstilling er enten klassificeret som miljømæssige bæredygtige i henhold til EU's taksonomi eller efterlever Principper for Grønne Obligationer fra the International Capital Market Association.

Ultimo 2024 er der investeret 57,4 milliarder kroner i grøn omstilling, hvilket er en stigning på 2 milliarder kroner i forhold til 2023. Særligt er eksponeringen til grønne obligationer steget markant i 2024, og forventningen er, at det er muligt at indfri 2030-målet trods udfordringer i den grønne omstilling.

### **CO<sub>2</sub>e-reduktionsmål for fem sektorer**

Danica arbejder med tre overordnede værktøjer for at indfri CO<sub>2</sub>e-reduktionsmålene og sikre en fornuftig afkast- og risikoprofil for investeringsporteføljen

- Løbende re-allokeringer af porteføljen for at øge eksponeringen til virksomheder med ambitiøse omstillingsplaner og/eller lave CO<sub>2</sub>e-intensiteter
- Gennem aktivt ejerskab søges der at understøtte virksomheder til at omstille sig så hurtigt som muligt og påvirke dem til at være på linje med Parisaftalen. Dette medvirker til Danicas ambition om at bidrage til

reelle forandringer til gavn for klimaet og virksomheders langsigtede værdiskabelse

- Anvendelse af klimarelevante investeringsrestriktioner over for virksomheder (se afnittet 'Investeringsrestriktioner')

Ultimo 2024 er reduktionsmålene for forsyning, luftfart, cement og stål indfriet med procentvise reduktioner på henholdsvis 50, 15, 31 og 40. Reduktion af CO<sub>2</sub>-intensiteten inden for skibsfart er gået lidt tilbage fra 2023 og er ultimo 2024 reduceret med 13 procent. Sektoren ser ind i forskellige udfordringer, da markedet og infrastrukturen inden for grønne brændstoffer fortsat er umodent. Ultimo 2024 er CO<sub>2</sub>-intensiteten inden for bilindustrien reduceret med 14 procent og er forbedret en smule fra en reduktion på 10 procent i 2023. Energisektoren er fortsat udfordret, og ultimo 2024 er CO<sub>2</sub>-intensiteten reduceret med 4 procent. Omstillingen af de to sektorer er fortsat udfordret, og der er behov for yderligere tempo i omstillingen.

Generelt forventes det, at løbende re-allokeringer og investeringsrestriktioner vil være de væsentligste værktøjer i at bidrage til indfrielsen af sektormålene, hvilket samtidig sker under hensyntagen til investerings- og afkastmæssige aspekter.

### Mål for reduktion af CO<sub>2</sub>-intensitet for ejendomsporteføljen

Status ultimo september 2024 er, at ejendomsporteføljens CO<sub>2</sub>-intensitet er reduceret med 35 procent i forhold til 2019-niveauet. 2024-resultatet ligger inden for rammerne i forhold til at indfri reduktionsmålene for 2025 og 2030. CO<sub>2</sub>e-opgøres efter GHG-protokollen.

Tabel. Klimarapportering for ejendomme

Klimarapportering - Ejendomme	Enhed	2024	2023
CO <sub>2</sub> -udledning			
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	0	0
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	6	3
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3	Tons	5.820	5.622
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	5.826	5.625
CO <sub>2</sub> -intensitet - Scope 1	Kg CO <sub>2</sub> ækv /m <sup>2</sup>	0	0
CO <sub>2</sub> -Intensitet - Scope 2	Kg CO <sub>2</sub> ækv /m <sup>2</sup>	0,01	0,00
CO <sub>2</sub> -Intensitet - Scope 3	Kg CO <sub>2</sub> ækv /m <sup>2</sup>	7,14	7,1
CO <sub>2</sub> -Intensitet - Scope 1, 2 og 3	Kg CO <sub>2</sub> ækv /m <sup>2</sup>	7,15	7,1
Certificerede ejendomme*			
- Eksisterende byggeri	Pct.	37,6	13,5
- Nybyggeri (frem til ibrugtagning)	Pct.	77,6	74,8

\*Certificeringerne omfatter som udgangspunkt DGNB, LEED og Breeam.

Der arbejdes med flere forskellige tiltag for at indfri reduktionsmålet, hvilket inkluderer:

- Løbende investering i energiovervågning, der giver adgang til real time data på ejendommens energiforbrug, Dette bevirker, at energiledelsen optimeres og bidrager til øget energieffektivitet og reduceret CO<sub>2</sub>e-udledning
- Investere i energirenovering af eksisterende ejendomme, når det ud fra en livscyklusvurdering er klimamæssigt meningsfuldt og økonomisk bæredygtigt
- Test af nye materialer og teknologier som on-site Carbon Capture anlæg som led i at minimere CO<sub>2</sub>e-aftrykket gennem hele ejendommenes levetid
- Indgåelse af en såkaldt power purchase agreement i Danmark, hvor Danica Ejendomme medvirker til at finansiere en øget kapacitet af vedvarende energi i elnettet og reducerer anvendelsen af fossil energi i ejendomsporteføljen
- Udviklingsprojekter skal kunne opnå en DGNB-certificering og efterleve kravene for at være klassificeret som en miljømæssig bæredygtig aktivitet i henhold til EU Taksonomien

Udviklingen i elforbruget i porteføljen og ændringer i energimikset i energiforsyningen er væsentlige faktorer for indfrielsen af CO<sub>2</sub>e-reduktionsmålene. Der arbejdes også løbende med at kunne opgøre det reelle energiforbrug og ikke et beregnet forbrug, hvilket generelt er en udfordring for ejendomsbranchen. Derfor kan der forekomme fluktuationer i reduktionerne.

### Temperaturmål

Ultimo 2024 er aktie- og kreditobligationsporteføljen forbundet med en temperaturstigning på 2,43 grader inden for scope 1 og 2. Målt på scope 1, 2 og 3 er porteføljen ultimo 2024 forbundet med en temperaturstigning på 2,72, hvilket også er på samme niveau som i 2023. Der er fortsat brug for mere ambitiøse klimaplaner hos porteføljeverksamheder for at sikre fremdrift i temperaturmålene. Ligeledes er der behov for, at flere virksomheder indrapporterer klimaplaner, så den forbundne temperaturstigning kan beregnes mere præcist.

Det forventes, at især løbende re-allokeringer og investeringsrestriktioner vil være drivende for at kunne indfri temperaturmål.

### Ressourcer

Danicas klimamål samt processer for håndtering af klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder er forankret på tværs af relevante afdelinger i Danica. Dette omfatter blandt andet den daglige risikostyring, jura, finans samt investerings- og bæredygtighedsafdelingen. Hertil arbejdes der løbende med opkvalificering af



medarbejdere inden for ESG og klima og løbende vurderes behovet for nyansættelser med kompetencer inden for ESG og klima.

Ligeledes samarbejder Danica med relevante afdelinger i Danske Bank-koncernen, hvor der eksempelvis er en intern samarbejdsaftale med teamet for Responsible Investments i Danske Bank Asset Management. Dette giver Danica adgang til en række ressourcer, værktøjer og dataplatforme inden for ESG.

Danica har også nedsat en intern, tværfaglig arbejdsgruppe samt et videndelingsforum, der har særligt fokus på arbejdet med klimamål og implementering af EU-regulativer.

Danica forventer at have tilstrækkeligt med tilgængelige ressourcer til at kunne implementere tiltag i forhold til klimamålene. Dog vurderes det løbende, hvorvidt der er brug for yderligere ressourcer.

Såfremt baselineværdier opdateres grundet forbedret datadækning eller datakvalitet, vil de underlæggende værdier for klimamål reflektere dette. Dog vil procentvise reduktionsmål være uændrede, da disse er sat ud fra fremskrivninger i forhold til indfrielsen af Parisaftalen. Historiske værdier vil blive opdateret til ekstern kommunikation af fremskridt på klimamål og vil være afspejlet i Danske Bank-koncernens Climate Action Plan Progress Report.

## Energiforbrug

### Oplysningskrav E1-5 Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning

Som led i at være en ansvarlig arbejdsplads og understøtte den grønne omstilling har Danica en ambition om at reducere egne CO<sub>2</sub>e-udledninger herunder CO<sub>2</sub>e-udledninger forbundet til energiforbruget. Selvom disse udledninger udgør en mindre del af Danicas samlede CO<sub>2</sub>e-udledninger, er det vigtigt at reducere disse, da de har en negativ indvirkning på klimaet. Ligeledes ønsker Danica at rapportere egne udledninger for at bidrage til øget transparens og imødekomme eksterne stakeholders forventning her til. Derfor har Danica vurderet, at egne scope 1, 2 og 3 CO<sub>2</sub>e-udledninger er væsentlige og har sat reduktionsmål for disse.

<sup>2</sup> Danica rapporterer ikke på E1-5/10-14 og E1-5/18-21, da Danica ikke tilhører betegnelsen: "sektorer med stor

Tabel. Eget energiforbrug<sup>2</sup>

AR 34	2023	2024	Ændring
<b>6) Samlet fossilt energiforbrug (MWh)</b>	1.408	1.564	156
- Fossile kilders andel af det samlede energiforbrug (%)	59%	65%	6%
<b>7) Forbrug fra nukleare kilder (MWh)</b>	0	0	0
- Andel af forbrug fra nukleare kilder i det samlede energiforbrug (%)	0%	0%	0%
<b>11) Samlet forbrug af vedvarende energi (MWh)</b>	981	841	-140
- Vedvarende kilders andel af det samlede energiforbrug (%)	41%	35%	-6%
<b>Samlet energiforbrug (MWh) (beregnet som summen af linje 6, 7 og 11)</b>	2.390	2.405	15

## Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder

Danica har et tæt samarbejde med Danske Bank-koncernen om monitorering og indsats for at sikre fremdrift i målsætningerne og håndtere samt mitigere risici og muligheder på området. Ligeledes omfatter og definerer Danske Bank-koncernens politikker, retningslinjer og forretningsgange Danicas tiltag og processer for egne udledninger.

## Governance

Som en del af samarbejdet varetager flere afdelinger i Danske Bank-koncernen ansvaret med at håndtere, monitorere og udvikle processer, retningslinjer og politikker inden for indkøb, drift af bygninger og andre relevante forhold relateret til målsætningerne.

Dette betyder også, at Danske Bank-koncernens politikker, retningslinjer og forretningsgange definerer processer og tiltag for Danicas klimamål for egne udledninger. Disse inkluderer blandt andet:

- **Indkøbspolitik**  
Denne sikrer, at der laves en ESG og klimavurdering af underleverandører. Hensigten med dette er at minimere den potentielle negative indvirkning på klimaet og bæredygtigheden i samfundet. Denne vurdering består blandt andet af, at leverandører skal efterleve Supplier Code of Conduct og miljø/klimakrav for udvalgte services og produkter
- **Supplier Code of Conduct**  
Denne fastsætter ESG-krav, herunder aspekter inden for klima og miljø, som

indvirkning på klimaet" i NACE- klassifikationssystem.

underleverandører skal efterleve. Der foretages en ESG-due diligence af eksisterende og potentielle leverandører, hvor de blandt andet skal have politikker, der forpligter leverandøren til at varetage miljøhensyn og skal proaktivt tage foranstaltninger til at beskytte miljøet mod negative indvirkninger fra driften. Herudover skal leverandører have et miljøstyringssystem til registrering af miljøaftryk og foranstaltninger, der er relevante i forhold til leverandørvirksomhedens størrelse og type. Som en del af Supplier Code of Conduct er der også fastlagt specifikke miljø- og klimakrav til udvalgte produkter og serviceydelser (fx hardware og kontorartikler), som leverandøren skal efterleve

- **Politik for forretningsrelaterede rejser**  
Disse definerer guidelines for medarbejdere i forhold til at vælge den optimale rejseform ud fra et klimahensyn, hvis det ikke er muligt at undgå rejseaktiviteten ud fra et forretningsmæssigt hensyn
- **Politik for firmabiler**  
Denne omfatter medarbejdere med firmabil, som en del af deres lønpakke. Denne stiller krav til, at der kun udbydes bilmodeller fra bilfabrikanter, som tilstræber at operere i overensstemmelse med internationale retningslinjer inden for fx menneskeretligheder, klima- og miljøbeskyttelse eller anti-korruption. Hertil sikrer politikken, at der sker en løbende udskiftning af bilparken fra fossil-drevne til elektriske

### Oplysningskrav E1-7 Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner finansieret ved hjælp af kulstofkreditter

Siden 2019 har Danica klimakompenseret egne udledninger, hvilket fortsatte i 2024. Dette gøres, da visse udledninger ikke kan elimineres på kort sigt. Dette gøres ved at indgå grønne el-købsaftaler gennem (Corporate) Power Purchase Agreements og gennem køb af Verified Carbon Standard (VCS) og European Biochar Certificate (EBC) verificerede og International Carbon Reduction and Offset Alliance (ICROA)-godkendte CO<sub>2</sub>e-kreditter, der gør, at hver udledt ton CO<sub>2</sub>e fjernes fra atmosfæren gennem forskellige projekter, fx inden for biokul og genplantning. Gennem disse tiltag reducerer Danica 100 procent af scope 1 og 2 CO<sub>2</sub>-udledninger. Andelen med ICROA-certificering udgør to projekter ud af fem, hvoraf de sidste tre afventer certificering. Den samlede andel udstedt fra projekter i EU er 4 procent. Kreditterne løber et år ad gangen og reguleres efter forbrug. Der er ikke planlagt en annullering af kreditter i 2024. Læs yderligere i seneste version om klimakompenseringerne [her](#).

### Mål

#### Oplysningskrav E1-6 Scope 1-, 2- og 3-brutto-drivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner

Danica har et mål om at reducere egne scope 1, 2 (markedsbaserede) og 3 CO<sub>2</sub>e-udledninger med minimum 50 procent i 2030 i forhold til niveauet i 2019. Hertil er delmålet at reducere egne scope 1 og 2 (markedsbaserede) CO<sub>2</sub>e-udledninger med 80 procent i 2030 i forhold til 2019-niveauet.

Danicas klimamål for egne udledninger er en del af Danske Bank-koncernens Climate Action Plan, der er en del af Danicas forretningsstrategi kaldet 'Tryghedsrådgiverstrategien', der er gældende til og med 2024. Fra 2025 træder den nye forretningsstrategi i kraft kaldet 'Forward '28 - Danica', hvor målene ligeledes er integreret i.

Tidligere var 2030-målet at reducere scope 1, 2 og 3 udledninger med 60 procent. Dette blev kalibreret i samarbejde med Danske Bank-koncernen i 2024. Målsætningen er sat ud fra SBTi og vurderes fortsat at være inden for rammerne af SBTi's fremskrivninger om at være i overensstemmelse med Parisaftalen.

Tabel. Egne udledninger

Danicas egne CO <sub>2</sub> -udledninger			
	Enhed	2024	2023
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	2	1
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2 - location based	Tons	112	161
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2 - market based	Tons	56	61
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3	Tons	532	509
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3 - location based	Tons	646	671
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3 - market based	Tons	590	571
Biogene CO <sub>2</sub> -udledninger fra forbrænding eller biologisk nedbrydning - Scope 1	Tons	4,34	6,22
Biogene CO <sub>2</sub> -udledninger fra forbrænding eller biologisk nedbrydning - Scope 2	Tons	0	0

### Status på 2030-målene

Ultimo 2024 er scope 1 og 2 (markedsbaserede) udledninger reduceret med 68 procent siden 2019 til 56 tCO<sub>2</sub>e. Ultimo 2024 er scope 1, 2 (markedsbaserede) og 3 udledninger reduceret med 27 procent siden 2019 til 590 tCO<sub>2</sub>e. Grundet planlagte tiltag og flytning til nyt og mere energieffektivt hovedsæde forventes det fortsat muligt at indfri 2030-målsætningen.

### Indikatorer

I 2023 blev politikken for firmabiler opdateret, så nye firmabiler fremover skal være elektriske. Dermed forventes CO<sub>2</sub>e-udledningen fra firmabiler at falde i takt med udskiftningen af eksisterende firmabiler.

Scope 2 markedsbaserede udledninger er faldet fra 61 tCO<sub>2e</sub> i 2023 til 56 tCO<sub>2e</sub> i 2024. Dette skyldes hovedsageligt, at Danica i løbet af 2024 har flyttet til et nyt hovedsæde, hvilket er LEED Gold certificeret og mere energieffektivt end det gamle hovedsæde. I samme periode er udledninger fra medarbejdernes pendling til og fra arbejde faldet fra 31 tCO<sub>2e</sub> til 30 tCO<sub>2e</sub>.

Den vedvarende energiandel er faldet fra 41 procent i 2023 til 35 procent i 2024, hvilket blandt andet skyldes en lavere andel af vedvarende energi i forsyningsnettet.

Særligt i forhold til rejseaktivitet med fly er Danica udfordret. Siden åbningen af samfundet efter Corona er denne form for udledninger steget, og fra 2023 til 2024 er det steget fra 126 tCO<sub>2e</sub> til 163 tCO<sub>2e</sub>. For at vende udviklingen er politikken for forretningsrelaterede flyrejser opdateret i 2024. Ligeledes blev der i 2024 udviklet CO<sub>2e</sub>-budgetter for flyrejser fordelt på forskellige dele af organisationen for at systematisere arbejdet med at reducere disse emissioner. Hertil er der udviklet værktøjer for at hjælpe organisationen til at budgettere og beregne CO<sub>2e</sub>-aftrykket fra forskellige rejseformer.

## Rapporteringsprincipper

### Investeringerne

For at beregne og estimere Danicas investeringsporteføljes CO<sub>2e</sub>-udledninger, sektorreduktionsmål og temperaturmål anvendes en række forskellige datakilder. Til opgørelsen af investeringernes CO<sub>2e</sub>-udledninger anvendes data fra den eksterne dataleverandør, ISS ESG samt ISS ESG's online klimaanalyseværktøj. CO<sub>2e</sub>-reduktioner på de udvalgte sektorer estimeres ved brug af data fra ISS ESG og

Transition Pathway Initiative (TPI). For at vurdere investeringsporteføljes temperaturscore anvendes data, der er udviklet i et samarbejde mellem CDP og WWF. Data, metoder og værktøjer følger branchestandarder, og er i overensstemmelse med retningslinjer fra forskellige organisationer som TCFD, PCAF, Net-Zero Asset Owner Alliance (NZAOA) og SBTi samt vejledning udviklet af Finans Danmark.

De anvendte CO<sub>2e</sub>-data og modeller til beregning og estimering af klimarelaterede nøgletal revideres løbende af de nævnte dataudbydere og kan derfor ændre sig i bestræbelserne på at øge datakvaliteten og tilgængeligheden og imødekomme ændrede praksisser. Vi henviser til ISS ESG og de øvrige dataleverandører med hensyn til opdateringer om data og beregningsmetoder.

De rapporterede tal for investeringernes CO<sub>2e</sub>-relaterede nøgletal og reduktioner omfatter følgende af Danicas investeringsprodukter:

- Danica Balance
- Danica Traditionel
- Danica Link
- Tidspension

I beregningerne indgår investeringsproduktet Danica Select ikke, da Danica ikke investerer på vegne af Select-kunderne, som har valgt at forvalte egne aktiver.

Følgende aktivklasser indgår i beregningerne:

- Aktier
- Erhvervsobligationer
- Realkreditobligationer

### Samlet overblik for egne udledninger og udledninger fra investeringsporteføljen

AR 48	Retrospektivt			
	2023	2024	Reduktion	Ændring
<b>Scope 1-drivhusgasemissioner</b>				
Scope 1-bruttodrivhusgasemissioner + Emissioner (tCO <sub>2e</sub> )	1	2	1	190%
<b>Scope 2- drivhusgasemissioner</b>				
Lokationsbaserede scope 2-bruttodrivhusgasemissioner (tCO <sub>2e</sub> )	161	112	- 48	-30%
Markedsbaserede scope 2-bruttodrivhusgasemissioner (tCO <sub>2e</sub> )	61	56	- 4	-7%
<b>Væsentlige scope 3-drivhusgasemissioner</b>				
Samlede indirekte scope 3-bruttodrivhusgasemissioner (tCO <sub>2e</sub> )	7.588.213	6.775.187	- 813.026	-11%
1. Indkøbte varer og tjenesteydelser	1	1	- 0	-22%
6. Forretningsrejser	477	501	24	5%
7. Medarbejderpendling	31	30	- 1	-5%
15. Investeringer	7.587.704	6.774.655	- 813.049	-11%
<b>Samlede drivhusgasemissioner</b>				
Samlede drivhusgasemissioner (lokationsbaserede (tCO <sub>2e</sub> ))	7.588.374	6.775.301	- 813.074	-11%
Samlede drivhusgasemissioner (markedsbaserede (tCO <sub>2e</sub> ))	7.588.274	6.775.245	- 813.029	-11%

AR 54. Drivhusgasintensitet pr. nettoindtægter	2023	2024	% N/ N-1
Samlede drivhusgasemissioner (lokationsbaserede) pr. nettoindtægter (tCO <sub>2e</sub> /monetær enhed)	196	232	18%
Samlede drivhusgasemissioner (markedsbaserede) pr. nettoindtægter (tCO <sub>2e</sub> / monetær enhed)	197	233	18%

AR 55. Nettoindtægter anvendt til beregning af drivhusgasintensitet	43.643
Nettoindtægter (andet)	0
Nettoindtægter i alt (i det finansielle regnskab)	43.643

På grund af manglende pålidelige data er følgende aktivklasser ikke medtaget:

- Statsobligationer
- Unoterede virksomheder
- Andre alternative investeringer
- Derivater og kontanter

### Beregning af investeringernes CO<sub>2e</sub>-udledning og -aftryk

CO<sub>2e</sub>-udledningen fra Danicas investeringsportefølje opgøres ved at udregne Danicas ejerandel af de underliggende virksomheders scope 1, 2 og 3 udledninger. CO<sub>2</sub>-aftrykket udtrykker investeringsporteføljens samlede CO<sub>2e</sub>-aftryk for hver million kr. investeret. ISS' CO<sub>2e</sub>-dataleverancer består både af data rapporteret direkte fra investeringsvirksomhederne, og data, der er modelleret og estimeret af ISS. Sidstnævnte tilfælde kan forekomme, når ISS konstaterer, at data fra de underliggende virksomheder er mangelfuld. Til at vurdere kvaliteten af den modtagne data fra ISS, benytter Danica PCAF-standarden, der dels indikerer, om data er rapporteret af de underliggende virksomheder selv og dels indikerer i hvilken grad, der er tale om estimeret data. Skalaen, der går fra 1-5, indebærer, at en lavere score indikerer bedre datakvalitet. Hvis en virksomhed har en PCAF-score på 1 eller 2, har virksomheden selv rapporteret CO<sub>2e</sub>-data med en mindre grad af estimering. En højere score vil tilsvarende betyde, at den givne data er frembragt med en højere grad af estimering og ofte foretaget af tredjeparter som f.eks. ISS. Det er i Danske Bank-koncernen besluttet kun at rapportere scope 3 data fra investeringer i virksomheder med en PCAF-score på 1 eller 2. Dette skyldes, at Danske Bank-koncernen har kunnet konstatere, at scope 3 data udvikler sig med en relativt høj grad af volatilitet fra år til år, og at en væsentlig del af data er estimeret af ISS' modeller (PCAF-score 3-5). Ved at filtrere data fra, der er estimeret af ISS, mindskes risikoen for, at der sker større ændringer i de rapporterede scope 3-udledninger på baggrund af ændrede beregningsmetoder i tredjeparters modeller.

### Beregning af temperaturmål

For at måle investeringsporteføljens temperaturscore, har Danica valgt at anvende SBTi's

metode til opgørelse af investeringers temperaturscore, som er af CDP og WWF. Metoden indebærer, at virksomhedernes klimamål for reduktion af drivhusgasemissioner omsættes til et enkelt tal i form af en temperaturrating af de enkelte virksomheder. Dette tal gør det muligt at foretage en global sammenligning af de temperaturstigninger, der er forbundet med virksomhedernes klimamål- og handlinger. Danicas investeringsporteføljes samlede temperaturscore opgøres således ved at udregne Danicas ejerandel af de underliggende virksomheders temperaturscore. Den rapporterede score er derfor naturligt eksponeret over for usikkerheden forbundet med at modellere virksomhedernes CO<sub>2e</sub>-data og klimaplaner mod fremtidige temperaturstigninger. De rapporterede tal er sensitive over for ændringer i datadækningen, da metoden indebærer, at virksomheder uden data tildeles den relativt høje standardscore på 3,2. Dette kan således sløre billedet af, hvornår der er tale om egentlige forbedringer i de underliggende virksomheders temperaturscore og ikke blot, at virksomhederne bliver dækket med data. Ved udgangen af 2024 er der ikke modtaget nye temperaturscore fra CDP. Derfor foretages beregningen med 2023-temperaturscore og ultimo 2024 positionsværdier for Danicas investeringsportefølje. Som udgangspunkt anvendes de senest tilgængelige data fra dataleverandøren til opgørelsen af temperaturmålene.

### Beregning af sektorreduktionsmål

Danica har fastsat sektorreduktionsmål for investeringsporteføljen, der følger NZAOA og Target-Setting Protocol (TSP). TSP opfordrer medlemmerne til at fastsætte sektormål for at hjælpe med, at CO<sub>2e</sub>-reduktioner fra investeringsporteføljen omsættes til energibesparende og CO<sub>2e</sub>-reducerende handlinger i den virkelige verden. Transition Pathway Initiative (TPI) anses af mange for at have udviklet en af de mest avancerede tilgange til denne type af beregninger. TPI benytter data om virksomheders CO<sub>2e</sub>-udledninger og -reduktionsplaner til at estimere, hvorvidt virksomhedernes planer er i overensstemmelse med globale temperaturbegrænsende aftaler som Parisaftalen. I den forbindelse udstiller de estimerer på virksomhedernes fremtidige CO<sub>2e</sub>-intensitetsreduktioner baseret på nuværende niveau og indholdet af reduktionsplanerne. Danica anvender disse data for CO<sub>2e</sub>-intensitet på virksomhedsniveau til at udregne de enkelte sektors reduktioner. Intensitetsmålene inden for de udvalgte sektorer ser således ud:

- Energi: (gCO<sub>2e</sub>/MJ)
- Forsyning: (tCO<sub>2e</sub>/MWh)
- Stål: (tCO<sub>2e</sub>/tStål)
- Cement: (tCO<sub>2</sub>/tCement)
- Transport:
- Aviation (gCO<sub>2e</sub>/RTK)

- Shipping (gCO<sub>2e</sub>/tKM)
- Automotive: (gCO<sub>2e</sub>/km)

TPI opgør altså CO<sub>2e</sub>-intensiteten inden for en given sektor med et sektorrelevant intensitetsmål. Det er derfor ikke muligt at aggregere tallene på tværs af sektorer. For at beregne CO<sub>2e</sub>-intensiteten for hver sektor anvendes først ISS ESG's absolutte CO<sub>2e</sub>-tal til at identificere de 80 procent mest udledende virksomheder inden for en given sektor. Herefter beregnes Danicas ejerandel af de underliggende virksomheders CO<sub>2e</sub>-intensitet på baggrund af TPI-data. De rapporterede tal er derfor indirekte påvirket af datakvaliteten på de absolutte CO<sub>2</sub>-tal fra ISS ESG samtidig med, at de egentligt udregnede reduktioner inden for de enkelte sektorer indebærer en vis usikkerhed som resultat af, at TPI-data er fremadskuende.

### Beregning af investeringer i den grønne omstilling

I opgørelsen af Danicas investeringer i den grønne omstilling medtages aktivtyperne noterede aktiver (aktier og kreditobligationer), ejendomme, alternative investeringer og stats- og realkreditobligationer. Disse opgøres efter følgende metoder, der følger F&P's metodeinstruktion:

*Noterede aktiver (aktier og kreditobligationer):* Opgørelsen inkluderer investeringer, som lever op til EU Taksonomiens kriterier inden for klima og miljø. I modsætning til Danicas Taksonomirapport medtages her også virksomheder, der på frivillig basis rapporterer på EU's Taksonomi.

*Ejendomme:* Opgørelsen indeholder investeringer i danske ejendomme, der lever op til EU Taksonomiens kriterier inden for klima og miljø.

*Alternative investeringer:* Opgørelsen indeholder investeringer i primært alternative investeringsfonde, der lever op til EU Taksonomiens kriterier inden for klima og miljø. Da alternative investeringsfonde ikke er underlagt kravene for CSRD, kan Danica ikke medtage disse i den obligatoriske Taksonomi-rapport. De medtages dog i sammenhængen af investeringer i den grønne omstilling.

*Grønne stats- og realkreditobligationer:* Disse aktivtyper er ikke indeholdt i EU's Taksonomi. Derfor vil Danica lave en særskilt opgørelse af disse investeringer i henhold til Disclosureforordningens artikel 2.17. Opgørelsen vil indeholde grønne stats- og realkreditobligationer, som lever op til ICMA (the International Capital Market Association) standarden med fokus på miljø.

### Datadækning for 2024

#### Beregning af investeringernes CO<sub>2e</sub>-udledning og -aftryk

Ved anvendelse af ISS ESG's klimaanalyseværktøj er 95 procent af positionerne inden for de omfattede aktivtyper dækket af CO<sub>2e</sub>-data på scope 1 og 2, mens 56 procent er dækket af CO<sub>2e</sub>-data på scope 3. Dette svarer til hhv. ca. 323 og 181 mia. kr. ved udgangen af 2024.

#### Beregning af temperaturmål

Den samlede temperaturscore dækker 46 procent af positionerne inden for de omfattede aktivklasser, svarende til ca. 155 mia. kr. ved udgangen af 2024. Som et resultat af manglende data tildeles de resterende 54 procent af virksomhederne en standardscore på 3,2. Sammenlignet med referenceåret er datakvaliteten steget markant, og denne trend forventes understøttet af udviklingen de kommende år.

#### Beregning af sektorreduktionsmål

Den gennemsnitlige dækning af data fra TPI på tværs af de udvalgte sektorer svarer til 75 procent af den udledte CO<sub>2</sub> blandt de 80 procent mest CO<sub>2</sub>-udledende virksomheder inden for de enkelte sektorer.

#### Egne udledninger

CO<sub>2e</sub>-relateret data omfatter energiforbrug og øvrige udledninger fra andet forbrug, for eksempel papirforbrug, i forbindelse med Danicas drift i Danmark på de lokationer, hvor Danica har operationel kontrol. Rapporteringsperioden for 2024 løber fra 4. kvartal 2023 til 3. kvartal 2024. Data er baseret på udtræk i det interne Credit360 rapporteringssystem. Der rapporteres på emissioner i overensstemmelse med vejledningen fra GHG-protokollen.

Scope 1 omfatter CO<sub>2e</sub>-udledning, der kommer fra kørsel i firmabiler. Udledningen fra transport i firmabiler udregnes på baggrund af antal kørte kilometer angivet af leasingelskabet Nordania og emissionsfaktorer fra DEFRA. I overensstemmelse med vejledningen fra GHG-protokollen er emissionerne fra gasforbrug i Danmark udeladt i scope 1 grundet køb af biogasoprindelsescertifikater. Biogene emissioner fra forbrug af biogas rapporteres uden for scopes.

Scope 2 omfatter CO<sub>2e</sub>-udledning fra opvarmning, afkøling og elektricitet leveret af eksterne leverandører. Udledningerne fra opvarmning beregnes ud fra varmemeforbruget og to specifikke emissionsfaktorer. Udledningerne fra fjernvarme i København beregnes ved hjælp af emissionsfaktorer udviklet af virksomhederne CTR, VEKS og HOFOR (Miljødata for fjernvarme i Hovedstadsområdet), mens emissioner fra fjernvarme uden for København beregnes ved hjælp af emissionsfaktorer fra Energistyrelsen. På samme måde beregnes udledning fra fjernafkøling på baggrund af fjernkølingsforbruget og den

specifikke emissionsfaktor for fjernvarme, da et systemproblem ikke giver Danica mulighed for separat at beregne udledning fra køling og varme. Scope 2-udledninger rapporteres i overensstemmelse med den markedsbaserede og den lokationsbaserede metode fra vejledningen til GHG-protokollen. Ved den lokationsbaserede tilgang beregnes emissionsfaktorerne fra elforbruget ved hjælp af gennemsnitlige emissionsfaktorer for Danmark som oplyst af IEA. For den markedsbaserede metode blev emissionerne fra elforbruget udeladt, da al strøm er kompenseret med oprindelsesgarantier og grønne certifikater

Scope 3 omfatter CO<sub>2</sub>e-udledning fra:

- Scope 3.1. Indkøbte varer og tjenesteydelser (begrænset til papirforbrug)
- Scope 3.6 Forretningsrejser (vej og luft)
- Scope 3.7. Medarbejdernes pendling (udledning fra hjemmearbejde)

*Scope 3.1:* Udledningen fra papir beregnes ud fra papirforbruget fra leverandører og den interne webshop og emissionsfaktorerne fra DEFRA.

*Scope 3.6:* For forretningsrejser via vejtransport beregnes udledningen på baggrund af antal kørte kilometer og brændstoffs specifikke emissionsfaktorer fra DEFRA, når der er tilgængelig brændstoftype. Kilometer tallet tilvejebringes enten over registrerede afstande fra leasingelskabet Nordania eller HR, som har leveret oplysninger fra rejseafregningssystemet. For kilometertal uden kendt brændstoftype anvendes emissionsfaktor for ukendt brændstof fra DEFRA.

For forretningsrejser via fly rapporteres udledningen direkte af rejsebureauet, American Express (AMEX) og beregnes på baggrund af kilometertal ganget med emissionsfaktoren fra DEFRA. American Express har opdateret metoden til opgørelse af udledning ved flyrejser. De vigtigste ændringer i modellen er, at

- der er anvendt afstands-baserede emissionsfaktorer i stedet for UK BEIS Internationale faktorer, da sidstnævnte ikke kan anvendes udenfor UK.
- tilpasse sig de periodiske opdateringer af emissionsfaktorbibliotekerne, hvorfor AMEX GBT anvender emissionsfaktorer baseret på fakturadataene således, at flyreisen tages med i det pågældende års opgørelsesmetode

Denne metodeændring har betydet, at udledningen via flyrejser er genberegnet tilbage til 2020, hvorfor der kan være ændringer i forhold til tidligere offentliggjorte tal på flyrejser.

*Scope 3.7:* Udledninger fra hjemmearbejde beregnes fra 2024 på baggrund af hjemmearbejde pr. kvartal pr. medarbejder og emissionsfaktorer fra DEFRA. Udledningen beregnes på Danske Bank-koncernens niveau baseret på arbejdstimer pr. kvartal pr. medarbejder (årsværk) og emissionsfaktorer fra DEFRA. Danske Bank-koncernens data er fordelt til Danica ved hjælp af data for gennemsnitligt antal medarbejdere (årsværk). Hjemmearbejdet pr. kvartal beregnes i 2024 på baggrund af data for kontorfremmøde pr. land, ganget med arbejdstid og gennemsnitligt antal medarbejdere (årsværk) ultimo hvert kvartal. Kontorfremmøde etableres af data fra speed-gates på lokationer. Der indarbejdes kun elforbrug til kontorudstyr, som anvender DEFRA-emissionsfaktoren.

### Total CO<sub>2</sub>e-udledning

Den samlede udledning består af summen af scope 1, udledninger i scope 2 (markedsbaseret) og scope 3-udledninger.

### CO<sub>2</sub>e-udledning pr. gennemsnitlig antal medarbejder

CO<sub>2</sub>e-udledningen pr. medarbejder (tons/årsværk) beregnes på baggrund af den samlede CO<sub>2</sub>e-udledning (tons) og gennemsnitligt antal medarbejdere (årsværk).

### Vedvarende energi andel

Scope 1 og 2: Andelen af vedvarende energi inden for scope 1 og 2 beregnes på baggrund af det samlede energiforbrug og mængden af grøn strøm certificeret med oprindelsesgarantier og grønne certifikater. Forbrug af naturgas, der er omfattet af biogas oprindelsescertifikater, anses ikke for at være vedvarende energi med henblik på beregning af denne KPI. Beregningen omfatter ikke brændstofforbrug fra firmabiler, fordi der kun er tale om én firmabil i brug. Med begrænset data om energimikset til opvarmning anslås det, at energimikset består af en række forskellige fossile brændsler.

### Udenfor scopes

Biogene emissioner fra brug af biogas beregnes på baggrund af gasforbruget i Danmark, som der anskaffes af biogas-certifikater for, og en emissionsfaktor fra DEFRA.

### Ejendomme

#### Beregning af CO<sub>2</sub>-udledninger

Danica Ejendomme anvender den internationale og anerkendte standard Greenhouse Gas Protocol til beregning af CO<sub>2</sub>-emissionsintensiteten i den danske ejendomsportefølje. Klimarapporten følger også den brancheførte Real ESG Framework, der sikrer, at rapporteringen er i overensstemmelse med førende praksis inden for bæredygtighed i ejendomssektoren.

I de foregående år blev byggearealerne målt på opvarmet bygningsareal. For denne rapporteringsperiode er arealberegningemetoden ændret til BBR-området, som typisk udgør et større areal end det opvarmede, hvorfor det sænker CO<sub>2</sub>-intensiteten i forhold til tidligere års praksis. For at øge sammenligneligheden over tid er det blevet besluttet at justere historiske tal, så det følger samme metode (BBR-område) som for rapporteringsåret 2024. Imidlertid måles et stigende antal data for energiforbrug med digitale målere i modsætning til tidligere år, hvor data har været afledt af EPC-beregninger. Det giver en højere CO<sub>2</sub>-intensitet.

#### **Beregning af certificerede ejendomme**

Certificerede ejendomme inkluderer ejendomme i drift, som er certificeret og har enten en midlertidig eller endelig ibrugtagningstilladelse. Der inkluderer derudover også udviklings ejendomme, hvor byggeriet er pre-certificeret, og der er vedtaget endelig beslutning om udvikling af byggeriet. Certificeringerne omfatter som udgangspunkt DGNB, LEED og Breeam.

## **E4 - BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER**

Biodiversiteten er under stort pres, og genopretning af biodiversiteten og økosystemerne er afgørende i forhold til at indfri Parisaftalen og holde sig inden for planteæres grænser samt at sikre fundamentet for de virksomheder, som Danica investerer i.

Virksomheder er afhængige af ressourcer fra biodiversiteten, og Danica ønsker at bidrage til, at virksomheder håndterer deres påvirkninger og afhængigheder af biodiversiteten som led i at beskytte kundernes pensionsinvesteringer og bidrage til den grønne omstilling.

#### **Strategi – biodiversitet og økosystemer**

##### **Oplysningskrav E4-1 Omstillingsplan og hensyntagen til biodiversitet og økosystemer i strategi og forretningsmodel**

Danica har ikke en omstillingsplan for biodiversitet og økosystemer men derimod en strategi på området med tilhørende tiltag og målsætninger. Denne har til hensigt at minimere investeringsporteføljens negative indvirkninger på biodiversitet og økosystemer og håndtere risici og muligheder på området. Dette er som led i at have en robust investeringsportefølje, der kan skabe attraktive risikojusterede afkast til kunderne samt som led i tilpasning til et øget samfundsmæssigt fokus på biodiversitet.

Biodiversitetsstrategien er en integreret del af Danicas overordnede bæredygtighedsstrategi, som er en central del af forretningsstrategien 'Tryghedsrådgiverstrategien', der er gældende til og med 2024 og den nye forretningsstrategi gældende fra 2025 'Forward '28 - Danica'. På

den baggrund vurderes Danicas forretningsmodel at være modstandsdygtig i forhold til biodiversitet og økosystemer på lang sigt. Danicas forretningsmodel påvirkes ikke væsentligt af forhold relateret til biodiversitet og økosystemer, og det faktum at Danicas bæredygtighedsstrategi inkluderer disse områder styrker blot denne robusthed yderligere. Danica rapporterer på biodiversitet og økosystemer grundet virksomhedens indirekte indvirkning på området og således ikke den finansielle indvirkning. Derfor er finansiel effekt vurderet ikke væsentlig. Læs om investeringsporteføljens potentielle påvirkninger og afhængigheder af biodiversitet og økosystemer under afsnittet 'Investeringernes påvirkning og afhængighed'.

Danicas datterselskab, Danica Ejendomme, har vedtaget sin egen biodiversitetsstrategi, som er integreret del af Danicas biodiversitetsstrategi og en del af Danica Ejendomes overordnede ESG- og forretningsstrategi.

Da biodiversitetsområdet er umodent, og data, målestandarder og internationale frameworks er under udvikling, er biodiversitetsrelaterede indvirkninger, risici og muligheder endnu ikke fuldt afspejlet i forretningsmodellen. Over tid vil Danica videreudvikle biodiversitetsstrategien og tilhørende processer i takt med, at området udvikles og på den vis inkludere biodiversitet i højere grad i forretningsmodellen, herunder risikostyringen og investeringsstrategien. Dette betyder også, at Danica ikke har konkrete planer og tiltag med henblik på at tilpasse den overordnede strategi og forretningsmodel for at integrere målene og visionerne i EU Biodiversity Strategy for 2030 og the EU Birds and Habitats Directives, men målene og visionerne i Kuning-Montreal Global Biodiversity Framework er integreret i strategien som beskrevet nedenfor.

Danica er en del af Danske Bank-koncernen, og Danicas biodiversitetsstrategi er en del af koncernens Climate Action Plan, der indeholder biodiversitetsmålsætninger for Danica og Danica Ejendomme.

Danica anvender data fra ISS ESG til at vurdere eksponering til særligt biodiversitetsfølsomme områder, og der er ikke adgang til lokationsbestemt data. Derfor er der ikke identificeret væsentlige negative indvirkninger i relation til jordforringelse, ørkendannelse eller arealbefæstelse, ligesom der ikke er identificeret aktiviteter, der påvirker truede arter.

#### **Mål**

##### **Oplysningskrav E4-4 Mål vedr. biodiversitet og økosystemer**

Danicas biodiversitetsstrategi søger overordnet at bidrage til FNs Verdensmål 13

(klimaindsats). Strategien har følgende målsætninger:

### 1) Målrettet aktivt ejerskab

Frem mod 2025 foretages der målrettede dialoger med 30 store, globale porteføljevirksoheder, der har en væsentlig afhængighed og påvirkning af biodiversiteten og økosystemer.

Ambitionen er at få større indsigt i virksomhedernes strategier for at minimere forretningskritiske biodiversitetsrisici samt bidrage til, at de forbedrer rapporteringen og arbejder struktureret med biodiversitetsrelaterede risici og muligheder.

Den ene halvdel af virksomhederne er i særlig grad eksponeret mod afskovningsrisici, mens den anden halvdel er særligt eksponeret mod havrelaterede risici. Det gør, at det aktive ejerskab har til hensigt at bidrage positivt til FNs Verdensmål 14 (liv under vand) og FNs Verdensmål 15 (liv på land).

### 2) Naturpositive ejendomsarealer

Samlet set skal arealerne for den danske ejendomsportefølje være naturpositive senest i 2030 i forhold til 2024. Det betyder, at kvaliteten og variationen af arealernes bynatur genoprettes og forbedres for at skabe bedre levebetingelser for dyr og planter og grobund for større variation i biodiversiteten. Samtidig er målet at bidrage til større sundhed og trivsel for lejerne og lokalsamfund.

Der er nedsat en intern arbejdsgruppe, der monitorerer fremdriften på målene og mødes hvert kvartal. Målepunkter og monitoreringsværktøjer beskrives under 'Aktivt ejerskab - målrettet dialog med 30 virksomheder' samt 'Naturpositive ejendomsarealer'.

Der er ikke anvendt en prioritering for mitigerende af negative indvirkninger på biodiversiteten, da målsætninger og andre tiltag og processer har et bredt fokus på at nedbringe den negative påvirkning på biodiversiteten i forhold til den enkelte porteføljevirksohed og ejendomsareal. Ligeledes er der ikke anvendt økologiske tærskler til fastsættelsen af målsætninger eller tildelt overholdelse af tærskler til bestemte dele af Danicas forretning.

For at understøtte strategien er Danica som en del af Danske Bank-koncernen tilsluttet investorinitiativerne Finance for Biodiversity Pledge, Nature Action 100, FAIRR og Investor Policy Dialogue on Deforestation. Disse initiativer søger at få virksomheder til at forbedre rapporteringen på området og forbedre håndteringen af risici og muligheder relateret til biodiversitet.

Ligeledes er Danica gennem Danske Bank

medlem af Partnership for Biodiversity Accounting Financials, der arbejder med at udvikle standarder, der gør finansielle institutioner i stand til at vurdere og rapportere på deres påvirkning og afhængighed af biodiversitet.

### Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder

#### Governance

Politikker og forretningsgange vedrørende ansvarlige investeringer og biodiversitet samt håndtering af risici, muligheder og indvirkninger på området besluttet af Danicas bestyrelse. Bestyrelsen fører regelmæssigt tilsyn og er involveret, når væsentlige aspekter og mulige justeringer diskuteres.

Den interne arbejdsgruppe har det operationelle ansvar for implementeringen af biodiversitetsmål og er ansvarlig for at monitorere udviklingen og relaterede risici i samarbejde med relevante afdelinger samt justere tiltag for at efterleve strategien. I arbejdsgruppen sidder bæredygtighedschefen, der er en del af den daglige ledelse.

Bestyrelsen i Danica Ejendomme fører tilsyn og beslutter deres biodiversitetsstrategi og er ansvarlig for at monitorere udviklingen og relaterede risici i samarbejde med relevante afdelinger samt justere tiltag for at efterleve strategien.

Danica samarbejder med Danske Bank-koncernen, og for at understøtte en stærk governance er der etableret beslutningstagende og videndelingsfora med fokus på bæredygtigheds- og biodiversitetsrelaterede emner. Beslutninger vedrørende ansvarlige investeringer inklusive indvirkninger, risici og muligheder relateret til biodiversitet og andre ESG-emner er forankret i Danske Bank Asset Managements Responsible Investment Committee, hvor Danica er repræsenteret. Dette arbejde afstemmes med Danske Banks Business Integrity Committee og understøttes af Danske Bank Asset Managements ESG Integration Council, hvor Danica er repræsenteret. Desuden er daglige beslutninger vedrørende biodiversitetsrelaterede risici, muligheder og indvirkninger forankret i Investeringskomiteen.

### Oplysningskrav E4-2 – Politikker vedr. biodiversitet og økosystemer

Der er ikke vedtaget en politik for biodiversitet og økosystemer, der imødegår identificerede indvirkninger, risici og muligheder. Dette skyldes i væsentlig grad, at området fortsat er umodent og under udvikling (mangel på valid, kvantitativ data, ensartede målemetoder & sporbarhed mm.). Der er endnu ikke fastlagt en tidsramme for, hvornår der vil blive vedtaget en politik på området.



### Investeringernes påvirkning og afhængighed

I 2023 offentliggjorde Danica den første kortlægning af, hvordan aktie- og kreditobligationsporteføljen potentielt påvirker biodiversiteten og er afhængig af den i overensstemmelse med det dobbelte væsentlighedsprincip. Kortlægningen giver et øjebliksbillede af porteføljens potentielle afhængigheder og påvirkninger, da der endnu ikke er valide værktøjer til at foretage lignende analyser med bestemte tidshorisonter. Baseret på data fra ENCORE indikerede analysen, at cirka to tredjedele af investeringerne har en potentiel høj påvirkning på forskellige økosystemer og biodiversiteten via deres drift. Særligt medvirker de til tab af biodiversitet gennem deres CO<sub>2</sub>-udledninger, forurening og overforbrug af naturens ressourcer.

Den dobbelte væsentlighedsanalyse indikerede også, at en tredjedel af investeringerne har en potentiel høj afhængighed af naturressourcer og økosystemtjenester som vand, træer, planter og dyr samt beskyttelse mod storm og oversvømmelser. Der påkræves yderligere analyse af porteføljen for at kunne fastslå eventuelle konkrete biodiversitetsrisici. Se den fulde kortlægning [her](#).

Der er endnu ikke foretaget biodiversitetsstresstests på investeringsporteføljen. Ligeledes er der ikke foretaget kortlægning af ejendomsporteføljens og porteføljevirksomheder risici, muligheder, påvirkninger og afhængigheder på biodiversiteten og økosystemer via deres underlæggende værdikæder. I 2025 forventes dette arbejde at blive påbegyndt i forhold til kortlægning på udvalgte byggematerialer for ejendomsporteføljen.

Derudover rapporterer Danica på en biodiversitetsindikator i den årlige PAI-rapportering relateret til eksponering til biodiversitetsfølsomme områder. I 2023 havde 0,002 procent af investeringerne anlæg/aktiviteter i eller tæt på biodiversitetsfølsomme områder med en negativ indvirkning på biodiversiteten. Dette beregnes på baggrund af rapporteret data og estimater fra ISS ESG. Find PAI-rapporteringen [her](#).

Grundet lav datadækning og mangel på valid data har Danica ikke taget stilling til

<sup>3</sup> Hermed har Danica ikke taget stilling til direkte bidrag til drivkræfter for indvirkning på tab af biodiversitet (klimaforandringer, ændringer i arealanvendelsen, ændringer i anvendelsen af ferskvand og hav, direkte udnyttelse, invasive ikke-hjemmehørende arter, forurening). Ligeledes er der heller ikke taget stilling til indvirkning på arternes tilstand, økosystemers omfang og tilstand (herunder jordforringelse, ørkendannelse og arealbefæstelse) samt indvirkninger og afhængighedsforhold af økosystemtjenester.

<sup>4</sup> 'Nær' defineres som værende 'i' biodiversitetsfølsomme områder. Dette begrundes i, at der er tale om drift af ejendomme og ikke en produktionsfacilitet, hvorfor den potentielle negative indvirkning vurderes at være mindre end ved at være placeret 'nær' end 'i' biodiversitetsfølsomme områder.

identifikation, vurdering og håndtering af væsentlige indvirkninger, risici, afhængighedsforhold og muligheder for biodiversitet og økosystemer for ejendomsporteføljen hos Danica Ejendomme.<sup>3</sup>

Danica har vurderet, hvorvidt ejendomsporteføljen er placeret nær eller i biodiversitetsfølsomme områder, og hvorvidt de har en negativ indvirkning på disse. Ultimo 2024 har Danica via Danica Ejendomme finansiell og/eller operationel kontrol over 102 ejendomme i den danske ejendomsportefølj. Matriklen for en ejendom (Haldor Topsøes Alle 1, Kgs. Lyngby) er placeret i et biodiversitetsfølsomt område (Mølleådal) som defineret af lovgivningen. Da der er tale om en ældre kontorejendom i drift, vurderes der ikke at være en væsentligt negativ indvirkning. De resterende 101 ejendomme er ikke placeret i eller nær<sup>4</sup> biodiversitetsfølsomme områder. Der vurderes ikke at være en negativ indvirkning på biodiversitetsfølsomme områder, da der er tale om drift af kontor- og boligejendomme i større byer og ikke produktionsfaciliteter, hvor der fx anvendes farlige kemikalier eller udledning af røg, der kan have en påvirkning på denne type områder.<sup>5</sup>

### Tiltag og ressourcer

#### Oplysningskrav E4-3 Tiltag og ressourcer vedr. biodiversitet og økosystemer

Danicas biodiversitetsstrategi og tilhørende processer inden for ansvarlige investeringer og håndtering af biodiversitet og økosystemer operationaliseres ud fra en række politikker og retningslinjer. Disse adresserer ikke specifikt biodiversitet og økosystemer men den generelle tilgang til ESG, hvori biodiversitet og økosystemer indgår som et delelement.

Disse inkluderer:

- *Politik for ansvarlige investeringer*  
Indeholder de overordnede principper for ansvarlig investeringspraksis, der understøtter målet om at beskytte kundernes investeringsporteføljer. Heri beskrives processer for inklusion af ESG i investeringsudvælgelsen, aktivt ejerskab, screening og investeringsrestriktioner, hvori aspekter relateret til biodiversitet indgår. Dette udføres ud fra et dobbeltvæsentlighedsperspektiv

<sup>5</sup> Der er anvendt forskellige værktøjer til at vurdere, hvorvidt en ejendom er lokaliseret i eller nær biodiversitetsfølsomme områder. Adressen for ejendomme er enten indsat i værktøjer som MiljøGIS eller Danmarks Arealinformation i forhold til Natura 2000 områder og beskyttet natur. Ligeledes er adresser sammenholdt med lister over danske naturområder hos Key Biodiversity Areas og UNESCO World Heritage Sites. Som udgangspunkt er der målt ud fra adressens lokation (ofte ved hovedindgangen), og vurderet ud fra dette punkt, hvorvidt ejendommen er placeret i og/eller nær et biodiversitetsfølsomt område.

for både at beskytte den finansielle værdi af investeringerne og minimere investeringernes negative indvirkninger

- **Investeringsstrategi**  
Dette sætter de overordnede rammer for investeringsstrategien og allokering af kundernes pensionsopsparinger på tværs af Danicas investeringsporteføljer. Hensyn og integration af ESG generelt er en del af investeringsstrategien
- **Politik for aktivt ejerskab**  
Indeholder Danicas retningslinjer og tilgang til aktivt ejerskab i porteføljevirkomheder om finansielle og ESG-aspekter, herunder biodiversitet. Dette udøves gennem direkte dialog ved at stemme på generalforsamlinger og gennem samarbejde med andre investorer. Det aktive ejerskab anvendes som led i at beskytte investeringen i porteføljevirkomheder og bidrage til, at disse udvikler sig positivt og håndterer risici og muligheder inden for biodiversitetsaspekter
- **Politik for risikostyring**  
Dette beskriver processer for den overordnede tilgang til risikostyring i Danica, hvor ESG indgår som et element i den samlede risikovurdering af investeringsporteføljens robusthed. Dette udføres efter principperne i Danicas three-lines-of-defence model, hvor den potentielle indvirkning fra disse risici identificeres, monitoreres og mitigeres som en del af den tværgående risikostyring. Integrationen af biodiversitetsrelaterede risici er endnu på et tidligt stadie og vil blive udviklet over de kommende år
- **Politik for ikke-finansielle risici**  
En særskilt politik, der fastsætter processer og ansvarsfordeling af, at ikke-finansielle risici identificeres, vurderes og mitigeres som led i at varetage og beskytte kundernes pensionsinvesteringer. Dette inkluderer eksempelvis politiske udviklinger, lovændringer, teknologiske udviklinger, ændring i kundepræferencer og udviklinger inden for ESG. Dette omfatter ikke-finansielle risici relateret til biodiversitet, hvor der dog i dag er behov for en yderligere styrkelse af området
- **Stemmeretningslinjer**  
Dette beskriver Danicas forventninger til, hvordan porteføljevirkomheder bør adressere finansielle aspekter og ESG generelt, herunder biodiversitet. Dette indikerer, hvordan Danica forventeligt vil stemme på generalforsamlingsforslag om specifikke aspekter relateret til biodiversitet og økosystemer

I praksis er ovenstående politikker og retningslinjer integreret i forretningen igennem forretningsgange for de involverede interne afdelinger i Danica. For yderligere information henvises til afsnit under "Politikker vedrørende modvirkning

af klimaforandringer".

Politikker, erklæringer og retningslinjer definerer ligeledes, at Danica søger at håndtere indvirkninger, risici og muligheder i relation til biodiversitet og økosystemer. Dette er en integreret del af investeringspolitikken, der har fokus på håndtering af investeringsmæssige risici, herunder risici forårsaget af ESG-emner som biodiversitet.

Samtidig definerer disse, at Danica anvender et dobbeltvæsentlighedsperspektiv i investeringsprocessen. Det betyder, at der søges at tage højde for den potentielle finansielle påvirkning fra biodiversitetsrelaterede risici og muligheder på investeringsporteføljen, og investeringsporteføljens potentielle negative indvirkning på biodiversiteten og økosystemerne.

Risici relateret til biodiversitet håndteres af den tværgående risikostyring efter principperne i Danicas three-lines-of-defence model. Dette inkluderer afdelingerne for investering, risk management og compliance. Risikostyringen defineres blandt andet af ovenstående politikker, erklæringer og retningslinjer samt compliancepolitikken, Code of Conduct og Danske Bank-koncernens Position Statements inden for skov og landbrug. Disse Position Statements fremsætter Danicas forventninger til porteføljevirkomheder og deres håndtering af miljø, klima, sociale forhold og dyrevelfærd relateret til skovbrug og landbrug. Der er ikke vedtaget Position Statements angående hav.

Da Danica er en finansiell virksomhed, er der ikke vedtaget politikker for sporbarhed eller håndtering af indvirkninger på biodiversitet og sociale aspekter forårsaget af produktion, indkøb eller forbrug af økosystemer. For at skabe værdi til Danicas forretningsmodel udtrykkes forventninger til porteføljevirkomheders håndtering af biodiversitet og økosystemer gennem Positions Statements eller Stemmeretningslinjer.

Styring og håndtering af biodiversitetsrelaterede risici er under udvikling, da data og værktøjer på området fortsat er umodne og med lav validitet og dækning.

#### **Investeringsprocessen**

Danica søger at inkludere biodiversitetsrelevante emner i investeringsprocessen ud fra et dobbeltvæsentlighedsperspektiv.

Danica har adgang til datapunkter relateret til biodiversitet som virksomheders vandforbrug, forvaltning af landarealer, aktiviteter i naturfølsomme områder, forurening, affaldshåndtering og indkøb af materialer. Hertil tages der hensyn

til PAI-indikatorer relateret til biodiversitet i investeringsprocessen.

Grundet umodne data er inklusionen af biodiversitet i investeringsprocessen under opbygning og forventes at blive mere systematiseret i de kommende år.

### **Aktivt ejerskab – målrettede dialoger med 30 virksomheder**

Danica ambition er at have målrettede dialoger med 30 porteføljevirksomheder inden udgangen af 2025 om deres håndtering af biodiversitetsrelaterede risici og muligheder samt rapporteringen på området. Virksomheder er udvalgt på baggrund af biodiversitetskortlægningen og ud fra en prioriteret tilgang i forhold til indvirkningen på tværs af den samlede investeringsportefølje. I udvælgelsen har der været særlig fokus på virksomheder forbundet med hav- og afskovningsrelaterede risici.

De udvalgte virksomheder hører inden for eksempelvis energi-, finans-, fødevarer-, tøj-, transport eller medicinalindustrien. Det omfatter globale virksomheder med en overvægt af nordiske og europæiske virksomheder, hvilket afspejler den investeringsmæssige eksponering til disse markeder.

Der måles løbende på antallet af dialoger, og i samarbejde med Danske Bank-koncernen har Danica udviklet en metode til at vurdere, i hvilket omfang virksomheder forbedrer deres håndtering af biodiversitetsområdet. Dette gør det muligt at evaluere virksomhedernes forbedringer gennem biodiversitetsstrategier og sætte klare forventninger til håndtering af biodiversitetsaspekter samt monitorere deres fremskridt. Virksomheder vurderes ud fra 19 kriterier, og alt efter hvor mange af kriterierne de efterlever, placeres de på en skala fra 0 til 4, hvor niveau 4 er det bedste. Metoden er baseret på principper fra anerkendte organisationer som Taskforce on Nature-Related Financial Disclosures, Business for Nature, Science-based Targets Initiative og Transition Pathway Initiative. Disse frameworks søger at understøtte Kunming-Montreal-aftalen. Se kriterierne for de forskellige niveauer [her](#).

Analysen viser en generel forbedring blandt de 30 virksomheder fra 2023 til 2024. I 2023 lå cirka 60 procent på niveau 3, og i 2024 er 80 procent af virksomhederne på niveau 3. I samme periode er andelen af virksomheder på niveau 0 eller 1 faldet fra 10 procent til 3 procent, og ingen virksomheder er på niveau 0.

Ultimo 2024 er der gennemført dialog med 27 virksomheder.

Ligeledes har Danica fokus på biodiversitet i

afstemningen på generalforsamlinger ved virksomheder i investeringsporteføljen. Tilhørende retningslinjer definerer Danicas forventninger til virksomhedernes håndtering og rapportering på området. Disse opdateres årligt, og seneste opdatering er fundet sted i 2024. Retningslinjerne opfordrer blandt andet virksomheder til at følge guidelines og mål som defineret af eksempelvis Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework og Taskforce on Nature-Related Financial Disclosures.

### **Indikatorer**

#### **Investeringsrestriktioner**

Der anvendes investeringsrestriktioner over for virksomheder, der vurderes til at have en væsentlig negativ indvirkning på biodiversiteten, og hvor det ikke lykkes at ændre virksomhedens adfærd gennem aktivt ejerskab. Dette medvirker til at minimere investeringsmæssige risici og porteføljens negative biodiversitetspåvirkning.

Virksomheder ekskluderes fra investeringsporteføljen eksempelvis på baggrund af nedenstående kriterier, som alle er videnskabeligt og teknisk velfunderede på baggrund af interne analyser på området.

**Afskovning** – virksomheder, der direkte eller indirekte gennem værdikæden er involveret i afskovning, ekspropriation og dermed bidrager til ændring i arealanvendelse. Det kan være rydning af skov på grund af kvægdrift, sojaproduktion og ekspansion af planteolieplantager.

**Truede dyrearter** – virksomheder, der anvender kropsdele eller andet fra truede dyrearter i produkter.

**Skade på Verdensarvsområder** – virksomheder involveret i projekter, som vurderes til at have en potentiel væsentlig negativ påvirkning på UNESCO's Verdensarvsområder.

**Minedrift** – minevirksomheder der bortskaffer affaldsprodukter i floder og havmiljøer.

Ultimo 2024 er 49 virksomheder ekskluderet på baggrund af negativ biodiversitetsindvirkning.

Hertil anvendes klimarelaterede investeringsrestriktioner (se afsnittet 'Investeringsrestriktioner under E1), hvilket bidrager til at nedbringe porteføljens negative indvirkninger på biodiversiteten, da CO<sub>2</sub>-udledninger er en af hovedårsagerne til tab af biodiversitet ifølge IPBES.

### **Naturpositive ejendomsarealer**

Strategien for ejendomsporteføljen blev opdateret i 2024 og understøtter initiativet 'Nature Positive by 2030', hvis mål er at bidrage til den

Årligt igangsættes naturforbedrende projekter og tiltag på arealerne for mellem tre og fem eksisterende ejendomme og udviklingsprojekter, mens andre arealer løbende vil overgå til en naturfremmende drift. Dette sker i samarbejde med driftspersonale, biologer, landskabsarkitekter og andre specialister.

Der anvendes metoden 'Bynatur.app' til at lave baselinemålinger af arealernes naturtilstand og til at monitorere og rapportere på udviklingen. Værktøjet beregner en såkaldt 'bioscore' ud fra en række parametre som diversiteten i plante- og dyrearter, antal invasive eller hjemmehørende arter samt kvalitet, type og variation i arealet.

$$\text{Bioscore indeks} = \frac{\text{Bioscore i aktuelt år}}{\text{Bioscore af baselínékortlægning}} \cdot 100$$

Hertil udvikles projekter og tiltag i dialog med ejendommens lejere og lokalsamfund. Dette skal bidrage til, at tiltagene skaber værdi for deres sundhed og trivsel.

I 2024 er der opstartet tre naturfremmende projekter og etableret baseline målinger for arealernes bioscore. I takt med, at der kommer større empiri på effekten af tiltag, vil der blive sat mål for den fremtidige bioscore på de enkelte ejendomsarealer. I 2024 er der udviklet principper og en håndbog for grøn drift, der løbende implementeres på udvalgte ejendomsarealer.

### Ressourcer

Danicas biodiversitetsmål og processer for håndtering af indvirkninger, risici og muligheder på området forvaltes på tværs af relevante afdelinger i Danica. Biodiversitetsområdet er under opbygning, og der arbejdes løbende på at forbedre arbejdsgange, værktøjer og processer på tværs af afdelinger.

Ligeledes samarbejder Danica med relevante afdelinger i Danske Bank-koncernen, hvor der eksempelvis er en intern samarbejdsaftale med teamet for Responsible Investments i Danske Bank Asset Management, som giver Danica adgang til indsigt og analyser på biodiversitetsområdet.

### Rapporteringsprincipper

#### Måltrettet aktivt ejerskab

Dialoger defineres som breve, e-mails, online eller fysiske møder med virksomhedens repræsentanter. Porteføljevirksomhederne måles i forhold til indikatorer defineret i LC&i, Asset Managements biodiversitetsvurderingsramme.

### Naturpositive ejendomsarealer

Bynatur.app er designet til at kortlægge grønne arealer og natur i menneskedominerede miljøer, både kvantitativt og kvalitativt. Beregning af bynaturtilstanden i Bynatur.app er baseret på metoden 'Biodiversity Metric 4.0' fra 'Natural England'. Kvaliteten/bynaturtilstanden af hvert enkelt habitat og den samlede kvalitet (score) i projektet beregnes automatisk under indtastning, og der opnås en samlet bynaturtilstand med en specifik habitatscore, som Danica kalder Bioscore. Udviklingen og indsatsen for biodiversitet på de forskellige ejendomme skal sikre, at naturtilstanden hæves. Til evalueringen bruges bioscoren. Bioscoren er et tal for en ejendoms naturtilstand. Jo højere scoren er, desto bedre er naturtilstanden på de grønne områder ved ejendommen.

### ENCORE

ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) er et værktøj, der hjælper virksomheder med at forstå deres afhængighed af og påvirkning på naturen. ENCORE giver dermed indsigt i, hvordan økonomiske aktiviteter er forbundet med naturrelaterede risici og muligheder.

### PAI-indikatoren

PAI-indikatoren udregnes som andelen af investeringer i virksomheder med aktiviteter, der påvirker biodiversitetsfølsomme områder negativt i forhold til alle investeringer forvaltet af Danica. De data, der anvendes til den rapporterede påvirkning, er baseret på selskaber, som er identificeret til at forårsage negative indvirkninger på biodiversitetsfølsomme områder. Data består både af data rapporteret af virksomhederne selv samt estimeringer af dataleverandøren, ISS ESG. Investeringer uden datadækning bliver betragtet som virksomheder uden aktiviteter, der påvirker biodiversitetsfølsomme områder negativt. Der kan derfor være virksomheder, der forårsager negative virkninger, som ikke er blevet identificeret og rapporteret. Der er således en vis usikkerhed i data.

## RAPPORTERING PÅ EU'S TAKSONOMIFORORDNING 2024

EU's Taksonomiforordning er et klassificerings-system, der giver virksomheder, investorer og beslutningstagere definitioner for, hvad der kan betragtes som miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter. Taksonomiforordningen definerer seks miljømål:

1. Modvirkning af klimaændringer
2. Tilpasning til klimaændringer
3. Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer
4. Omstilling til en cirkulær økonomi
5. Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
6. Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer

En økonomisk aktivitet betragtes som miljømæssigt bæredygtig, hvis den bidrager væsentligt til at nå mindst et af de seks miljømål. Derudover må aktiviteten ikke gøre væsentlig skade på de øvrige miljømål samtidig med, at den pågældende aktivitet udføres i overensstemmelse med en række fastlagte minimumsgarantier. Vurderingen foretages ud fra supplerende regler udstedt som supplement til Taksonomiforordningen<sup>6</sup>.

Danica er under EU's Taksonomiforordning forpligtet til at rapportere på hvordan, og i hvilket omfang, selskabets investeringsaktiviteter er omfattet af eller forbundet med miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter<sup>7</sup>. Det er således investeringernes økonomiske aktiviteter, der kan være forbundet med eller i overensstemmelse med et af forordningens seks miljømål, målt på hhv. omsætnings- og kapitaludgiftsbaserede (CapEx) KPI'er.

Den 31. december 2024 er følgende andele af Danicas investeringsaktiviteter omfattet af klassificeringssystemets seks miljømål:

1. Modvirkning af klimaændringer: 9,56 procent
2. Tilpasning til klimaændringer: 0,07 procent
3. Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer: 0,00 procent

<sup>6</sup> Se Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/2139 af 4. juni 2021 om supplerende regler til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2020/852 for så vidt angår fastsættelse af de tekniske screeningskriterier til bestemmelse af de betingelser, hvorunder en økonomisk aktivitet kvalificeres som bidragende væsentligt til modvirkning af klimaændringer eller tilpasning til klimaændringer, og til fastlæggelse af, hvorvidt den pågældende økonomiske aktivitet i væsentlig grad skader nogle af de andre miljømål samt Kommissionens delegerede forordning (EU) 2023/2486 af 27. juni 2023 om supplerende regler til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2020/852, som fastsætter de tekniske screeningskriterier til bestemmelse af de betingelser, hvorunder en økonomisk aktivitet kan kvalificeres som et væsentligt bidrag til bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer, til omstillingen til en cirkulær økonomi, til forebyggelse og

4. Omstilling til en cirkulær økonomi: 0,19 procent
5. Forebyggelse og bekæmpelse af forurening: 0,32 procent
6. Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer: 0,03 procent

Rapporteringen for 2024 viser, at andelen af Danicas investeringsaktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet pr. 31. december 2024, udgør hhv. 4,95 procent på omsætning og 3,54 procent på kapitaludgifter. Den omsætningsbaserede værdi fordeler sig med 0,50 procent på noterede aktiver og 4,45 procent på ejendomme. På den CapEx-baserede værdi er 0,70 procent af de noterede aktiver i overensstemmelse med klassificeringssystemet, mens værdien er 2,84 procent på ejendomme.

I den obligatoriske opgørelse af investeringer, der er i overensstemmelse med Taksonomien, må Danica kun medtage værdien af de positioner, som er omfattet af kravene for CSRD. Dermed ekskluderes de virksomheder fra opgørelsen, der på frivillig basis rapporterer på Taksonomien. Det samme gør sig gældende for Alternative Investeringsfonde, der pr. definition heller ikke er omfattet af CSRD. Når disse positioner regnes med i opgørelsen over investeringer, der er i overensstemmelse med Taksonomien, svarer den omsætningsbaserede værdi til 5,14 procent af Danicas Investeringsaktiviteter. Det fordeler sig med 0,51 procent på noterede aktiver, 4,45 procent på ejendomme og 0,18 procent på Alternative Investeringer.

Som et livsforsikrings-selskab er Danica forpligtet til at rapportere på Taksonomiforordningens Bilag X - Skema til forsikrings- og genforsikrings-selskabers KPI'er, Bilag XI - Forsikrings- og genforsikrings-selskabers offentliggørelse af kvalitative oplysninger og Bilag XII - Standard-skema til oplysninger som omhandlet i artikel 8, stk. 6 og 7. Der vil i det følgende blive redegjort for Danicas rapportering af Bilag X og XI, mens Bilag XII om Atom- og Fossilgasrelaterede aktiviteter kan findes i CSRD-rapportens bilag.

bekæmpelse af forurening eller til beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer og til bestemmelse af, om en økonomisk aktivitet er til væsentlig skade for de andre miljømål, og om ændring af Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/2178 for så vidt angår offentliggørelse af specifikke oplysninger om disse økonomiske aktiviteter<sup>7</sup>. Taksonomiforordningens rapporteringsforpligtelse er præciseret i Kommissionens Delegerede Forordning (EU) 2021/2178 af 6. juli 2021 om supplerende regler til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2020/852, som præciserer indholdet og fremlæggelsen af de oplysninger, der skal offentliggøres af virksomheder, som er omfattet af artikel 19a eller 29a i direktiv 2013/34/EU, vedrørende miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter og som præciserer metodologien til sikring af overholdelse af denne oplysningsforpligtelse.

## Bilag X – Skema til forsikrings- og genforsikrings-selskabers KPI'er

Den andel af Danicas investeringer, der er rettet mod finansiering, eller som er forbundet med

aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i forhold til de samlede investeringer<sup>8</sup>.

Den vægtede gennemsnitsværdi af alle investeringer, der er rettet mod finansiering, eller som er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i forhold til værdien af de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en, med følgende nedenstående vægtninger for investeringer i virksomheder:	Den vægtede gennemsnitsværdi af alle forsikringsselskabets investeringer, der er rettet mod finansiering, eller som er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, med følgende nedenstående vægtninger for investeringer i virksomheder:
Omsætningsbaseret: 4,95 %	Omsætningsbaseret: 22.092 mio. kr.
CapEx-baseret: 3,54 %	CapEx-baseret: 15.795 mio. kr.
Den procentdel af aktiviteter, der er omfattet af KPI'en, i forhold til forsikringsselskabets samlede investeringer (samlet AUM), eksklusive investeringer i statslige enheder:	Den monetære værdi af aktiver, der er omfattet af KPI'en, eksklusive investeringer i statslige enheder:
Dækningsgrad: 86,36 %	Dækningsgrad: 446.560 mio. kr.
Flere supplerende oplysninger: inddeling af KPI'ens nævner	
Procentdelen af derivater i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en: -1,87 %	Derivaternes værdi i pengebeløb <sup>9</sup> : -8.343 mio. kr.
Andelen af eksponeringer for finansielle og ikke-finansielle virksomheder, som ikke er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU, i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en:	Værdien af eksponeringer for finansielle og ikke-finansielle virksomheder, som ikke er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:
For ikke-finansielle virksomheder: 35,60 %	For ikke-finansielle virksomheder: 158.965 mio. kr.
For finansielle virksomheder: 17,27 %	For finansielle virksomheder: 77.115 mio. kr.
Andelen af eksponeringer for finansielle og ikke-finansielle virksomheder fra tredjelande, som ikke er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU, i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en <sup>10</sup> :	Værdien af eksponeringer for finansielle og ikke-finansielle virksomheder fra tredjelande, som ikke er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:
For ikke-finansielle virksomheder: 34,00 %	For ikke-finansielle virksomheder: 151.811 mio. kr.
For finansielle virksomheder: 7,84 %	For finansielle virksomheder: 34.997 mio. kr.
Andelen af eksponeringer for finansielle og ikke-finansielle virksomheder, som er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU, i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en:	Værdien af eksponeringer for finansielle og ikke-finansielle virksomheder, som er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:
For ikke-finansielle virksomheder: 7,31 %	For ikke-finansielle virksomheder: 32.636 mio. kr.
For finansielle virksomheder: 1,81 %	For finansielle virksomheder: 8.066 mio. kr.
Andelen af eksponeringer for andre modparter i forhold til de samlede aktiver; der er omfattet af KPI'en: 53,81 %	Værdien af eksponeringer for andre modparter og aktiver: 240.304 mio. kr.
Den andel af forsikrings- og genforsikringsselskabernes investeringer, som ikke er investeringer med relation til livsforsikringsaftaler, hvor investeringsrisikoen bæres af forsikringstagerne, og som er rettet mod finansiering eller er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet: 6,56 %	Værdien af de af forsikrings- og genforsikringsselskabernes investeringer, som ikke er investeringer med relation til livsforsikringsaftaler, hvor investeringsrisikoen bæres af forsikringstagerne, og som er rettet mod finansiering eller er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet: 29.279 mio. kr.
Værdien af alle de investeringer, som finansierer økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet, i forhold til værdien af de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en: 87,96 %	Værdien af alle de investeringer, som finansierer økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet: 392.801 mio. kr.
Værdien af alle de investeringer, som finansierer økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i forhold til værdien af de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en: 7,09 %	Værdien af alle de investeringer, som finansierer økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet: 31.676 mio. kr.
Flere supplerende oplysninger: inddeling af KPI'ens tæller	
Andelen af eksponeringer, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, for finansielle og ikke-finansielle virksomheder, som er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU, i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en:	Værdien af eksponeringer, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, for finansielle og ikke-finansielle virksomheder, som er omfattet af artikel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:
For ikke-finansielle virksomheder: Omsætningsbaseret: 0,47 %	For ikke-finansielle virksomheder: Omsætningsbaseret: 2.092 mio. kr.

<sup>8</sup> Værdien af de samlede aktiver (nævner) udgør 446,559,507,979 kr. (eksklusive investeringer i statspapirer).

<sup>9</sup> Værdien af Derivater er fra årsrapportering pr. 31.12.2024

<sup>10</sup> Danica rapporterer et samlet tal på eksponering for finansielle og ikke-finansielle virksomheder fra tredjelande, der ikke er omfattet af NFRD. Denne tilgang er valgt på baggrund af begrænset tilgængelighed af data, hvilket har forhindret os i at opdele denne eksponering yderligere.

CapEx-baseret:	0,66 %	CapEx-baseret:	2.926 mio. kr.
<u>For finansielle virksomheder:</u>		<u>For finansielle virksomheder:</u>	
Omsætningsbaseret:	0,02 %	Omsætningsbaseret:	72 mio. kr.
CapEx-baseret:	0,02 %	CapEx-baseret:	81 mio. kr.
Den andel af forsikrings- og genforsikringsselskabernes investeringer, som ikke er investeringer med relation til livsforsikringsaftaler, hvor investeringsrisikoen bæres af forsikringstagerne, og som er rettet mod finansiering eller er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet:		Værdien af de af forsikrings- og genforsikringsselskabernes investeringer, som ikke er investeringer med relation til livsforsikringsaftaler, hvor investeringsrisikoen bæres af forsikringstagerne, og som er rettet mod finansiering eller er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet:	
Omsætningsbaseret:	0,00 %	Omsætningsbaseret:	12 mio. kr.
CapEx-baseret:	0,00 %	CapEx-baseret:	21 mio. kr.
Andelen af eksponeringer, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, for andre modpart og andre aktiver i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en:		Værdien af eksponeringer, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, for andre modpart og andre aktiver i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en:	
Omsætningsbaseret:	4,45 %	Omsætningsbaseret:	19.865 mio. kr.
CapEx-baseret:	0,06 %	CapEx-baseret:	260 mio. kr.

Inddeling af KPI'ens tæller efter miljømål			
Aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet – forudsat at der ikke gøres væsentlig skade, og at der foreligger en positiv vurdering af sociale garantier			
(1) Modvirkning af klimaændringer	Omsætning: 4,94 % CapEx: 3,52 %	Omsætningsbaseret: 0,05 % CapEx-baseret: 0,08 % Mulighedsskabende aktiviteter: Omsætningsbaseret 0,32 % CapEx-baseret: 0,42 %	
(2) Tilpasning til klimaændringer	Omsætning: 0,00 % CapEx: 0,01 %	Omsætningsbaseret: 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 % Mulighedsskabende aktiviteter: Omsætningsbaseret 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 %	
(3) Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer	Omsætning: 0,00 % CapEx: 0,00 %	Omsætningsbaseret: 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 % Mulighedsskabende aktiviteter: Omsætningsbaseret 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 %	
(4) Omstilling til en cirkulær økonomi	Omsætning: 0,00 % CapEx: 0,00 %	Omsætningsbaseret: 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 % Mulighedsskabende aktiviteter: Omsætningsbaseret 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 %	
(5) Forebyggelse og bekæmpelse af forurening	Omsætning: 0,00 % CapEx: 0,00 %	Omsætningsbaseret: 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 % Mulighedsskabende aktiviteter: Omsætningsbaseret 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 %	
(6) Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer	Omsætning: 0,00 % CapEx: 0,00 %	Omsætningsbaseret: 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 % Mulighedsskabende aktiviteter: Omsætningsbaseret 0,00 % CapEx-baseret: 0,00 %	

## Bilag XI: Forsikringsselskabers offentliggørelse af kvalitative oplysninger

### A. Minimumsgarantier

Som led i vurderingen af, om en økonomisk aktivitet er miljømæssigt bæredygtig, er det nødvendigt, at der udføres en analyse af, om de økonomiske aktiviteter er i overensstemmelse med de minimumsgarantier, der er fastlagt i artikel 18 i Taksonomiforordningen. Formålet med minimumsgarantierne er at forhindre, at økonomiske aktiviteter klassificeres som bæredygtige, når de f.eks. indebærer negative indvirkninger på menneskerettigheder (herunder arbejdsrettligheder), bestikkelse og korruption eller overtrædelse af skatte- eller konkurrencemæssig lovgivning.

Danica har forpligtet sig til at overholde en række internationale standarder, der har som ambition at sikre overholdelse af blandt andet Taksonomiforordningens minimumsgarantier. Det understøtter Danicas ønske om at fremme en bæredygtig og socialt ansvarlig praksis i den finansielle sektor og dermed leve op til minimumsgarantierne. Disse standarder inkluderer:

- FN Global Compact
- 2030 Agenda og FN's verdensmål for bæredygtig udvikling
- OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder
- FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv
- FN-støttede principper for ansvarlige investeringer



- Den internationale arbejdsorganisations fundamentale principper og arbejdsrettigheder (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) Verdenserklæringen om menneskerettigheder

For at efterleve dette har Danica vedtaget politikker, forretningsgange samt diverse retningslinjer, der søger at sikre, at aspekter vedrørende menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, bekæmpelse af bestikkelse og korrupsion samt beskatning og fair konkurrence er forankret aktivt i vores risikostyring. Enkelte styrende politikker og processer er forankret i koncernregi, hvorfor der i nogle tilfælde henvises til Danske Banks rammeværk. Dette inkluderer følgende ikke-udtømmende liste af dokumenter:

- [Sustainability Policy](#)
- [Responsible Investment Policy](#)
- [Active Ownership Policy](#)
- [Exclusion instruction](#)
- [Statement on principal adverse impacts of investment decisions on sustainability factors](#)
- [Sustainability Risk Integration Instruction](#)
- [Danske Bank Enhanced Sustainability Standards](#)
- [Danske Bank Tax Policy](#)
- [Danske Bank Supplier Code of Conduct](#)
- [Danske Bank Sustainable Investment Methodology](#)
- [Position Statement on Human Right](#)
- [Financial Crime Policy](#)

Danicas politikker og forretningsgange sikrer, at der løbende udføres due diligence, screening og overvågning af ovenstående emner for vores investeringsaktiviteter. Danicas investeringsunivers er begrænset af en række eksklusioner, der sikrer at lande, virksomheder og ejendomme, som gør væsentlig skade på bæredygtighedsfaktorer eller ikke opfylder de sociale minimumsgarantier, udelukkes som potentielle investeringsmuligheder. Hvis der identificeres væsentlige negative indvirkninger relateret til minimumsgarantierne på eksisterende investeringer, kan Danica ekskludere investeringen med det samme, hvis det vurderes at være urealistisk at påvirke porteføljevirkomheden til at efterleve minimumsgarantierne, eller hvis der ikke er udsigt til, at virksomheden i tilstrækkelig grad forbedrer sig. I andre tilfælde placeres virksomheden under observation, hvis der er brug for yderligere informationer/monitorering af en given sag eller behov for at anvende aktivt ejerskab. Dette værktøj anvendes som led i at mitigere risikoen for ikke at efterleve minimumsgarantierne, hvor Danica gennem dialog eller afstemning på generalforsamlinger søger at

understøtte porteføljevirkomheder i at håndtere sociale aspekter og efterleve minimumsgarantierne. Yderligere detaljer om, hvordan Danica anvender due diligence, screening, eksklusion, inklusion eller aktivt ejerskab til at monitorere, analysere og håndtere væsentlige negative indvirkninger i relation til minimumsgarantier kan findes på hjemmesiden [her](#).

Hertil udføres der relevant due diligence relateret til minimumsgarantier på alle tredjeparter gennem et internt koncernværktøj for at sikre en ensartet og fair proces til valg, samt indgåelse af aftaler med tredjeparter, hvilket sikrer overholdelse af relevant konkurrencelovgivning. Et overblik over vores proces kan findes på Danske Banks hjemmeside [her](#).

Danica har også en formel klagemekanisme på hjemmesiden [her](#), hvor klager om brud på bæredygtighedslofter og lovgivning kan sendes direkte, og hvor hver klage bliver behandlet af vores juridiske afdeling. Klager kan ligeledes sendes til Mægling- og Klageinstitutionen for Ansvarlig Virksomhedsadfærd, der er det nationale kontaktpunkt for OECD's Retningslinjer for Multinationale Virksomheder, såfremt der ønskes en uafhængig behandling af klagen.

Gennem implementering af ovenstående sikrer Danica dermed, at vores investeringsaktiviteter lever op til kravene om overholdelse af minimumsgarantier.

## B. Rapporteringsprincipper

EU-Taksonomirapporten 2024 vedrører Danicas investeringsaktiviteter, herunder Danica Ejendomme og i Danica Kapitalforvaltning, pr. 31. december 2024. Rapporten inkluderer data for investeringer inden for aktivklasserne aktier, kreditobligationer og fast ejendom. I modsætning til Danicas Taksonomirapportering for 2023 medtages aktivklassen Alternative Investeringer ikke i den obligatorisk rapportering, da Alternative Investeringfonde ikke er omfattet af kravene for CSRD.<sup>11</sup> Lige som Taksonomirapporten for 2023 hører størstedelen af de investeringer, som er i overensstemmelse med Taksonomien under aktivitet 7.7. "Erhvervelse og ejerskab af bygninger" i Bilag 2 i Taksonomiforordningen, hvilket primært vedrører investeringsaktiviteterne i Danica Ejendomme.

## Noterede aktiver og kreditobligationer

### Investeringer i aktier og kredit

Aktier og kreditobligationer evalueres ved hjælp af Taksonomidata fra Institutional Shareholder Services (ISS), der identificerer virksomheder med aktiviteter inden for

<sup>11</sup> Statspapirer, herunder eksponeringer mod centraladministratører, centralbanker og supranationale udstedere, der

jf. definitionen i Taksonomiforordningen, er ikke inkluderet i nævneren.



klassificeringssystemet. ISS' dataleverance er i 2024 blevet udvidet til også at inkludere Taksonomidata for finansielle virksomheder samtidig med, at det nu også er muligt at rapportere på andelen af virksomheder, som er omfattet af Taksonomiens fire sidste miljømål. Rapporteringen af aktier og kreditobligationer indeholder kun Taksonomidata, som er rapporteret direkte af virksomhederne selv. Ændringen, i andelen af virksomheder, som er i overensstemmelse med Taksonomien siden 2023, er minimal, da den generelle porteføljesammensætning stadig har overvægt mod virksomheder, der ikke har rapporteringspligt under Taksonomiforordningen. Dette gælder særligt virksomheder, der har deres primære operation i tredjelande som USA, og som derfor kun vedrører Taksonomi-KPI'ernes nævner. Af denne grund er det stadig begrænset, hvor stor indvirkning Taksonomien har for Danicas strategiarbejde, produktudvikling og dialog med kunder i relation til selskabets investeringsaktiviteter. I takt med at flere aktiver, som Danica investerer i, bliver omfattet af CSRD, og dermed forpligtede til at rapportere på EU's Taksonomiforordning, kan selskabet indarbejde mere realistiske målsætninger og integrere Taksonomien yderligere i strategier og processer.

### Investeringer i fast ejendom

Fast ejendom vurderes ved hjælp af en branche-specifik manual til vurdering af overensstemmelse med Taksonomiens kriterier, som er udviklet af Rådet for Bæredygtigt Byggeri (RFBB). Hver enkelt ejendom vurderes ud fra kriterierne om at yde væsentligt bidrag til et af miljømålene, ikke at gøre væsentlig skade på øvrige miljømål og samtidig overholde minimumsgarantierne. Dokumentation for disse vurderinger er indsamlet og efterfølgende verificeret af RFBB. Tallene er baseret på bogførte værdier pr. 31.

december 2024 for Danicas danske ejendomsportefølje forvaltet af Danica Ejendomme. Til forskel fra sidste års rapportering har det i 2024 også været muligt at vurdere, hvorvidt ejendommene i Danske Shoppingcentre, som Danica ejer 50 procent af, er i overensstemmelse med Taksonomien. I de tilfælde, hvor ejendommen vurderes at være i overensstemmelse med Taksonomien, medtages 50 procent af denne værdi i Danicas relevante KPI'er.

For at kunne yde væsentligt bidrag til miljømål 1, skal en bygning enten have energimærke A eller alternativt være inden for de 15 procent bedst performende bygninger nationalt ift. energiforbrug, hvilket vurderes at omfatte både energimærke A og B. Ejendomme med energimærke lavere end B kan derfor ikke leve op til de tekniske screeningkriterier for EU-taksonomi alignment og udelades af rapporteringen for 2024.

I 2023 blev ejendomsværdier alignet ved Revenue- og CapEx-baserede tilgange uafhængigt af, om ejendommen yder væsentligt bidrag til miljømål 1 eller 2. Med en kommissionsmeddelelse fra EU er der siden lagt op til, at kun ejendomme der yder væsentligt bidrag til miljømål 1 (Modvirkning af klimaændringer) kan alignes efter den omsætningsbaserede tilgang. For ejendomme, der yder væsentligt bidrag til miljømål 2 (Tilpasning til klimaændringer), kan kun medtages de kapitaludgifter, der kan henføres direkte til klimatilpasningstiltag efter den CapEx-baserede metode. Den datakvalitet, der på nuværende tidspunkt findes i regnskabet, kan dog ikke understøtte inddelingen og dokumentationen af kapitalinvesteringer til specifikke klimatilpasningsaktiviteter, hvorfor det ikke er muligt at rapportere på ejendomme, der yder væsentligt bidrag til miljømål 2.

### Definitioner

<b>Totale økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet i forhold til de samlede dækkede aktiver</b>	=	Den vægtede gennemsnitsværdi af alle forsikrings-selskabets investeringer, der er rettet mod finansiering, eller som er forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i forhold til værdien af de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en.
<b>Værdien af aktiver, der er omfattet af KPI'en i forhold til den samlede AuM</b>	=	Den procentdel af aktiviteter, der er omfattet af KPI'en, i forhold til forsikrings-selskabets samlede investeringer
<b>Procentdelen af derivater i forhold til de samlede dækkede aktiver</b>	=	Andelen af derivater i forhold til de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en.
<b>Ikke-dækkede aktiver i forhold til de samlede dækkede aktiver</b>	=	Værdien af ikke-dækkede aktiver i forhold til samlede dækkede aktiver (Værdien af statspapirer i forhold til de dækkede aktiver).
<b>Totale økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet i forhold til de samlede dækkede aktiver</b>	=	Værdien af alle de investeringer, der finansierer økonomiske aktiviteter, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet i forhold til værdien af de samlede dækkede aktiver, der er omfattet af KPI'en.
<b>Totale økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men ikke er i overensstemmelse</b>	=	Værdien af alle de investeringer, som finansierer økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i forhold til værdien af de samlede aktiver, der er omfattet af KPI'en.
<b>Samlede dækkede aktiver</b>	=	De samlede aktiver relevant for KPI'en. Herunder investeret egenkapital, men eksklusive statspapirer, der er defineret som eksponeringer mod centraladministrationer, centralbanker og supranationale udstedere. Danica følger her den delegerede forordning for taksonimirapportering (2021/2178) artikel 7, stk.1.

## S1 - EGEN ARBEJDSSTYRKE

### Strategi – Egen arbejdsstyrke

Danicas ambition er at have en engagerende, mangfoldig og ansvarlig arbejdsplads med et sikkert og sundt arbejdsmiljø med fokus på diversitet og inklusion. Bestyrelsen har det overordnede ansvar for at træffe beslutninger om Danicas forretningsmodel, som skal balancere kundernes og ejernes interesser. For at bygge et stærkt fundament arbejdes der hele tiden på at integrere ansvarlighed i kerneforretningen. Det sker gennem fokus på ansvarlige investeringer, ansvarlig drift, ansvarlig arbejdsplads og kultur samt frivilligt arbejde.

Danica har enten vurderet nedenstående oplysningskrav ikke væsentligt i dobbelt væsentlighedsanalysen eller benytter muligheden for at udskyde følgende i rapporten:

- Oplysningskrav S1-7 vedrørende karakteristika for ikke ansatte arbejdere i egen arbejdsstyrke
- Oplysningskrav S1-11 vedrørende social beskyttelse
- Oplysningskrav S1-12 Personer med handicap
- Oplysningskrav S1-13 Målepunkter for træning og udvikling af færdigheder
- Oplysningskrav S1-15 vedrørende work-life balance

Danica har defineret følgende IRO'er væsentlige under S1:

- Danica tilbyder fleksibel arbejdsplads
- Medarbejdernes oplevelse af arbejdsbyrden
- Gode muligheder for orlov for forældre
- God arbejdskultur i forhold til medarbejdernes overordnede tilfredshed samt tilfredshed med nærmeste leder
- Årlige obligatoriske e-learning for alle medarbejdere vedrørende viden om virksomhedskultur, hvidvask, bæredygtig finans, bestikkelse og korruption osv.
- Mål for kvinder i bestyrelsen og ledelsen

### Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder samt interaktion med strategi og forretningsmodel

#### **Oplysningskrav relateret til ESRS 2 SBM-3**

Danica er et livsforsikrings- og pensionsselskab, hvor ambitionen er at være en ansvarlig arbejdsplads for medarbejderne. Ved hjælp af politikken Code of Conduct sikres, at medarbejderne arbejder efter samme værdier samt at alle medarbejdere behandles ligeligt og med lige muligheder. I medarbejdertilfredsundersøgelsen er det muligt for medarbejderne at give deres mening til kende om blandt andet arbejdspress samt det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Medarbejdertilfredsundersøgelsen drøftes i afdelingen med lederen, og hvis der skal

iværksættes tiltag til at forbedre medarbejdertilfredsheden, skal lederen initiere det.

### **Mål**

#### **Oplysningskrav S1-5 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder**

Danica har defineret mål inden for følgende emner, som vil gennemgås enkeltvis efterfølgende:

- Medarbejdertilfredshed
- Kønsfordeling/diversitet

#### **Medarbejdertilfredshed: 80 procent ud af 100**

Som en del af Danicas forretningsstrategi er der defineret et mål for medarbejderengagementet. Målet er en overordnet score, hvor medarbejderne svarer på spørgsmål vedrørende tilfredshed og motivation, og målet er fastsat af Direktionen på minimum 80 ud af 100 inden udgangen af 2028. For at nå målet på en overordnet score på 80 ud af 100 på medarbejderengagementet er ledere forpligtet til at gennemgå den halvårslige rapport med deres medarbejdere og modtage feedback. Derudover forpligter ledere sig samtidig til at sikre psykologisk tryghed blandt medarbejderne, hvilket skal fastholde og øge trivselen i Danica. Såfremt medarbejderne har brug for at tale med en sekundær person, kan de kontakte tillidsrepræsentanten, arbejdsmiljørepræsentanten eller HR.

### **E-learning**

Danica har et mål om, at 95 procent af medarbejderne årligt skal gennemføre den obligatoriske e-learning. I 2024 havde 99,5 procent af medarbejderne gennemført deres e-learning.

### **Kønsfordeling blandt ledere**

Som tidligere nævnt arbejder Danica ligeledes med at fremme diversitet i rekrutterings- og successionsprocesser. Danica har et mål om, at 45 procent af alle ledere skal være kvinder i 2028. I 2024 var der 52 procent kvindelige ledere i Danica. Blandt direktionen er målet 40 procent i 2028, hvor der i 2024 var 25 procent kvinder. Endelig er målet i 2028, at der i bestyrelsen skal være 40 procent kvinder, hvor andelen af de på generalforsamlingen udpegede bestyrelsesmedlemmer i 2024 var 20 procent.

### **Kommende mål på lønforskel**

Danica har ikke på nuværende tidspunkt et specifikt mål for lønforskel ud over, at Danica altid tilstræber at aflønne i forhold til erfaring og kompetencer, så lønforskellen minimeres mest muligt. Der er igangsat et forberedende arbejde hen mod implementering af nye retningslinjer i forhold til EU's Pay Transparency Programme 2025/26.

### **Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder**

I dette kapitel beskrives Danicas væsentlige indvirkninger på medarbejderne samt de risici og muligheder, der er forbundet med arbejdsstyrken.

#### **Oplysningskrav S1-1 Politikker vedr. egen arbejdsstyrke**

I dette afsnit beskrives Danicas politikker i relation til egen arbejdsstyrke. Ud fra en risikobaseret tilgang kontrolleres politikernes virke og implementering i forretningen, herunder udarbejdelse af gap-analyser for at understøtte overholdelse af lovgivning. Politikkerne understøtter internationale initiativer og standarder. Se liste under ESRS 2 afsnit vedrørende "Redegørelse for due diligence". Danica har etableret følgende politikker, som efterfølger gennemgås:

- Code of Conduct
- Code of Conduct for leverandører
- Overenskomst for ansatte i Danica
- Whistleblower-politik
- Politik om Diversitet og inklusion
- Politik om Menneskerettigheder
- Samarbejdsaftale om arbejdsmiljø

#### **Code of Conduct**

Danicas Code of Conduct-Politik definerer en række principper, der sætter rammerne for adfærd og måden at drive forretning på. Code of Conduct sikrer:

- At koncernens praksis er afstemt med en sund virksomhedskultur og ansvarlig adfærd
- Integrering af ESG-risikohensyn i koncernens generelle tilgang til forretningspraksis og beslutningsprocesser
- Forebyggelse og nultolerance over for enhver form for økonomisk kriminalitet
- Håndtering af personoplysninger etisk korrekt og beskyttelse af dem i overensstemmelse med loven om at sikre beskyttelse af personlige oplysninger og sikkerhed for begge kundeoplysninger og medarbejderoplysninger
- Fremme og respekt for menneske- og arbejdstagerrettigheder, herunder forebyggelse af diskrimination, chikane og enhver form for tvangsarbejde og/eller børnearbejde
- Retfærdig behandling af kunderne
- Fremme af respekt, mangfoldighed og sund opfyldelse af målene i den arbejdsplads
- At yde passende compensation, der ikke belønner uetisk adfærd og sikrer, at ingen diskriminerende faktorer har indflydelse på vederlagsstrukturen.
- Stærk risikostyring og sikring af, at koncernen adresserer alle de forskellige typer af risici, den står over for

Danica støtter internationale initiativer og standarder for menneskerettigheder. Såfremt Code of Conduct ikke overholdes, kan det have alvorlige konsekvenser for Danica og medarbejderne herunder bøder, strafferetligt ansvar, myndighedskrav og/eller markedsundersøgelse, og det kan tillige have ansættelsesretlige konsekvenser samt omdømmemæssige konsekvenser.

#### **Code of Conduct for leverandører**

Danica følger Danske Bank-koncernens Supplier Code of Conduct (etiske regler for leverandører), som fastsætter de grundlæggende miljømæssige, sociale og etiske standarder, som Danica forventer, at leverandører efterlever og udgør en integreret del af de enkelte leverandørkontrakter. Der er tale om krav, som virksomheder som minimum skal efterleve for at komme i betragtning som leverandør til Danica. Leverandører forventes at overholde love, regler og standarder som oplistet ovenfor under politikker relateret til egen arbejdsstyrke.

Alle leverandører er forpligtet til at respektere arbejdstageres rettigheder og kulturer og sikre overholdelse af nationale love og efterlevelse af internationale arbejds- og menneskerettighedsstandarder, herunder men ikke begrænset til internationale standarder, der er fastsat af Den Internationale Arbejdsorganisation (ILO). Vi forventer, at leverandører gennem relevant uddannelse og forebyggende foranstaltninger fastsætter standarder, der beskytter medarbejdere, tilvejebringer et sikkert og sundt arbejdsmiljø og forebygger ulykker og skader som følge af fysiske og psykiske arbejdsforhold. Leverandører skal behandle alle medarbejdere med værdighed og respekt og sørge for, at de ikke udsættes for chikane, overgreb eller vold på arbejdspladsen.

Supplier Code of Conduct dækker hele leverandørkæden. Det er leverandørernes ansvar, at eventuelle underleverandører følger samme eller tilsvarende standarder, så det sikres, at kravene efterleveres i hele leverandørkæden. Leverandører skal samarbejde med Danica om en due diligence-undersøgelse af deres forhold, risiko-/konsekvensanalyser, overvågning, rapportering og kontrol af efterlevelse. Hvis leverandører forsætligt eller i gentagne tilfælde af uagtsomhed ikke efterlever kravene i Supplier Code of Conduct, eller hvis de kontinuerligt ikke ønsker at deltage i en due diligenceundersøgelse af deres forhold eller ikke ønsker at foretage de forbedringer, der måtte være påpeget, forbeholder Danica sig ret til at opsige aftalen.

#### **Overenskomst for ansatte i Danica**

Forsikringsforbundet har i samarbejde med direktionen i Danica forhandlet en overenskomst, der omhandler regler for løn og

arbejdsvilkår for ansatte i Danica. Overenskomsten genforhandles typisk hvert 3. år og efter enighed mellem Danica og Forsikringsforbundet kommer overenskomsten til afstemning hos de ansatte. Forsikringsforbundet forhandler på vegne af de ansattes interesser. Overenskomsten ligger på Danicas intranet.

### Whistleblower-politik

Danica har en whistleblower politik, som er beskrevet under afsnit under S4-3 og G1 senere i denne rapport.

### Politik om Diversitet og inklusion

Ud over Code of Conduct forpligter Danica sig til at sikre en mangfoldig, retfærdig og inkluderende kultur, som er fastlagt i politikken for diversitet og inklusion. Politikken, som gælder for alle medarbejdere, indeholder følgende principper:

- Forbedring af mangfoldigheden på tværs af alle karakteristika
- Sikring af lige muligheder for alle medarbejdere
- Praktisering af en inkluderende kultur og mindset ved at støtte en følelse af at høre til arbejdspladsen, så alle medarbejdere er komfortable med at udtrykke sig åbent og frit
- Nultolerance overfor diskrimination, chikane eller krænkende adfærd

Politikken sikrer således, at gældende krav i lov om finansiel virksomhed og selskabsloven i forhold til motivation af tilstrækkelig mangfoldighed i kvalifikationer overholdes. Politikken gennemgås og opdateres årligt og omfatter interne specialistfunktioner og interessenter.

Danica har, som en del af Danske Bank, ambitioner om at være en arbejdsplads med en inkluderende virksomhedskultur, eftersom dette understøtter lige muligheder for medarbejderne og skaber værdi for Danica som arbejdsplads og forretning.

Koncernen ønsker at fremme ligestilling i koncernen både med hensyn til ansættelse, karriereudvikling, udnævnelser, ligeløn etc. Danica er opmærksomme på, at forskelle i lønniveau mellem køn kan påvirke motivationen blandt medarbejderne. Danica fokuserer på at skabe balance mellem kønnene i ledelsesarbejde, i forretningsområder og geografisk. Dette forventes at være medvirkende til at skabe en mere lige fordeling af lønniveauer og dermed mindske lønforskellen og vil inden for de kommende år blive adapteret af Danica. Hertil kan nævnes, at der er igangsat et forberedende arbejde hen mod implementering af nye retningslinjer i forhold til EU's Pay Transparency Programme 2025/26.

### Politik om menneskerettigheder

Som en del af Danske Bank har Danica forpligtet sig til at respektere de internationale menneskerettigheder, herunder arbejdstagerrettigheder. Dette omfatter alle menneskerettigheder som anført i den internationale menneskerettighedskonvention og den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) erklæring om grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen.

Danica kan ikke acceptere nogen form for diskrimination, respektløs adfærd og mobning eller chikane over for medarbejdere, kunder, samarbejdspartnere eller eventuelle andre personer med tilknytning til koncernen. Dertil tolereres heller ikke menneskehandel, børnearbejde eller nogen form for tvangsarbejde indført mod en persons vilje eller valg. Forskelsbehandling eller negativ vurdering accepteres ikke på grund af for eksempel en persons

- Køn, civilstand og seksuel orientering
- Alder
- Handicap eller sundhedstilstand
- Race, farve, nationalitet og social eller etnisk oprindelse
- Religion eller tro, herunder politisk overbevisning
- Graviditet eller orlov på grund af fødsel/adoption af et barn
- Deltidsbeskæftigelse eller vikaransættelse
- Fagforeningsmæssigt tilhørsforhold
- Repræsentation af ansatte
- Whistleblowing

Det er obligatorisk for medarbejdere i Danica at gennemføre e-learning vedrørende Code of Conduct, hvori menneskerettigheder indgår. Desuden følger Danica internationale standarder på menneskerettighedsområdet, jf. den seneste Human Rights Report. Denne kan tilgås her: [human-rights-report.pdf \(danskebank.com\)](https://www.danskebank.com/human-rights-report.pdf).

### Samarbejdsaftale om arbejdsmiljø

Der er indgået en samarbejdsaftale om arbejdsmiljø mellem Danske Bank-koncernen og de faglige organisationer. Heri fremgår det, at lederne i Danica har ansvaret for at sikre, at et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø bliver prioriteret. Herunder fremgår det blandt andet, at medarbejdere skal have det nødvendige understyr (på koncernens lokationer) til at kunne udføre sine opgaver uden gener for at undgå helbredsskader. Samtidig skal der være dialog vedrørende arbejdspladsvurdering (APV) og oprettes handlingsplaner, hvis der er udfordringer.

### **Oplysningskrav S1-2 Processer for at engagere sig med egne medarbejdere og medarbejderrepræsentanter om indvirkninger**

Danica er overbevist om, at dialogen med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter er essentiel for at understøtte en god virksomhedskultur og et godt arbejdsmiljø. Derfor er der indført en række processer for at understøtte dialogen mellem ledere, medarbejdere og repræsentanter for medarbejderne. Disse vil blive listet herefter samt gennemgået enkeltvis efterfølgende:

- Medarbejdertilfredsundersøgelse
- Arbejdsmiljørepræsentant
- Arbejdsmiljøkomiteer og arbejdsmiljøgruppe
- Samarbejdsudvalg
- Diversitet og inklusion

Danica ønsker at engagere medarbejderne i at dele deres meninger. Derfor gennemføres der halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelser, hvor medarbejderne kan give udtryk for deres holdninger til blandt andet ansættelsesforhold, arbejdsglæde, ledelse, samarbejde, diversitet og inklusion mv. Det er nærmere beskrevet nedenfor. Disse undersøgelser gennemgås halvårligt i de enkelte afdelinger. Lederen understøttes af HR i at have dialogen om medarbejdertilfredsundersøgelsen i den enkelte afdeling. Effektiviteten i dialogen bliver drøftet i forbindelse med gennemgangen af medarbejdertilfredsundersøgelsen.

Det skal også nævnes, at Danica ikke har konstateret konsekvenser på egen arbejdsstyrke, der kan opstå ved at reducere CO<sub>2</sub>-emissioner samt overgang til grønnere og klimaneutrale operationer mv.

#### **Medarbejdertilfredsundersøgelse**

Danica gennemfører halvårligt en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. I undersøgelsen spørges alle medarbejdere ind til arbejdsglæde, loyalitet, omdømme, ledelse, samarbejde, arbejdsforhold, jobindhold og løn- og ansættelsesforhold, læring og udvikling, deling af bekymringer, fleksibel arbejdsplads samt diversitet og inklusion. Derigennem kan opnås indsigt i perspektiver fra særlige grupper. Denne medarbejdertilfredshedsundersøgelse foretages af Ennova på vegne af Danica, og indsigterne opnået herved anvendes til opfølgning i respektive lederteams til iværksættelse af handlingsplaner til forbedring af trivsel og fortsat fokus på psykologisk tryghed.

#### **Arbejdsmiljørepræsentanter**

Danica har en arbejdsmiljøorganisation med repræsentanter i Danske Banks Arbejdsmiljøudvalg. Arbejdsmiljøorganisationen er sammensat af udpegede arbejdsmiljøledere og medarbejdervalgte

arbejdsmiljørepræsentanter, der understøtter medarbejdere og ledere i det psykiske og fysiske arbejdsmiljø, herunder blandt andet indsatser rettet mod arbejdspladsens indretning og støj. Dette er beskrevet i Danicas Code of Conduct under G1.

#### **Arbejdsmiljøkomiteer og arbejdsmiljøgrupper**

Organiseringen omkring arbejdsmiljø består af en arbejdsmiljøkomité og arbejdsmiljøgrupper, og den har til formål at sikre et samarbejde omkring arbejdsmiljøet i Danica. Denne arbejdsmiljøkomité og disse arbejdsmiljøgrupper mødes som udgangspunkt kvartalsvist. Desuden findes der lokale arbejdsmiljøgrupper, som bistår lederne på de enkelte lokationer. Disse har til formål at styrke en forebyggende arbejdsmiljøindsats og dermed sikre et sundt, sikkert og ansvarligt arbejdsmiljø.

#### **Samarbejdsudvalg**

Der er i Danica et samarbejdsudvalg, der er sammensat af medlemmer fra Danicas øverste ledelse, HR og medarbejderrepræsentanter fra de faglige organisationer, herunder Forsikringsforbundet i Danica, Assurandørforeningen og Danicas netværk for ledere. Dette samarbejdsudvalg drøfter større organisatoriske tiltag og udveksler synspunkter for at støtte ledelsens beslutninger og informere medarbejdere. Det kan være forhold som arbejdsforhold, trivsel, stresshåndtering, økonomi, beskæftigelsessituation, outsourcing, ny teknologi og medarbejderuddannelse. Referater fra disse møder er tilgængelige for alle medarbejdere og kan findes på intranettet.

#### **Diversitet og inklusion**

Til at drive agendaen om diversitet og inklusion og vise ejerskab blandt ledere og i forretningen er der udviklet processer, der bidrager til, at alle i hele forretningen involveres. I Diversitets- og inklusionspolitikken er disse processer beskrevet og dækker over, at Danica er forpligtet til at forbedre mangfoldigheden på tværs af karakteristika, sikre at medarbejdere får lige muligheder, at der skal praktiseres en inkluderende kultur samt at Danica ikke accepterer diskrimination, chikane eller krænkelser på arbejdspladsen. Lederen er ansvarlig for at tage dialogen, hvis medarbejderen føler sig diskrimineret, alternativt en tillidsrepræsentant, arbejdsmiljørepræsentant eller HR.

#### **Oplysningskrav S1-3 Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigenem egen arbejdsstyrke kan give udtryk for bekymringer**

For at skabe en ansvarlig arbejdsplads er det vigtigt for Danica at have processer for dialog med medarbejderne, hvor de kan give udtryk for deres bekymringer. Medarbejderne har

kendskab til processer og værktøjer gennem flere årlige og gentagende e-learning, information på intranettet såsom oplysninger om aftaler, overenskomster, aflønning, pensionsindbetalinger, registrering af ferie og sygdom, performance, karrieremuligheder mv. og via medarbejderhåndbogen.

Gennem de halvårslige medarbejdertilfredsundersøgelser er det muligt for medarbejderne at give udtryk for bekymringer eller utilfredshed, og resultaterne af medarbejdertilfredsundersøgelsen deles og gennemgås af den enkelte leder i afdelingen. Er der udfordringer, som skal adresseres, kan lederen og medarbejderen kontakte HR, en specialistfunktion eller tillids- eller arbejdsmiljørepræsentant. Derudover kan man også løbende tage fat i sin leder, hvis der er noget, man gerne vil dele.

E-learning er obligatoriske, og medarbejderen kan tilgå de krævede e-learning via en læringsportal på intranettet.

Disse processer dækker over følgende oplyste initiativer:

- Opfordring til handling som følge af brud på Code of Conduct
- Whistleblowerordning
- Arbejdspladsvurdering
- Arbejdstilsynet
- E-learning

### **Opfordring til handling som følge af brud på Code of Conduct**

Alle medarbejdere er gennem e-learning gjort bekendt med Danske Banks og herunder Danicas muligheder for at underrette om usædvanlig aktivitet såsom brud på Code of Conduct. Medarbejderne i Danica kan dele deres bekymringer og tvivl på forskellige måder. Man kan i første omgang tale med sin leder eller kollega, kontakte specialistfunktioner, såsom compliance eller HR. Der kan dog være situationer, hvor det ikke er hensigtsmæssigt at bruge disse kanaler, og i de tilfælde kan man bruge whistleblowerordningen.

### **Whistleblowerordning**

Danica finder det vigtigt, at medarbejderne i Danica deler bekymringer, hvis medarbejderne får viden eller mistanke om lovovertrædelser eller regelbrud i forbindelse med deres arbejde. I sådanne tilfælde kan man benytte sig af Danske Banks Whistleblowing System og lave en indberetning direkte til whistleblowerteamet (Whistleblowing Operations Team) i Group Compliance eller, hvis indberetningen drejer sig om Group Compliance, direkte til Group Internal Audit.

I Whistleblowing Systemet kan medarbejdere sikkert og enkelt indrapportere bekymringer

eller tvivl via en uafhængig og ekstern hjemmeside. Her kan medarbejderen være sikker på, at indrapporteringen håndteres forsvarligt. Medarbejderen kan vælge at foretage indberetningen anonymt, hvor medarbejderen er beskyttet mod alle former for repressalier. Vælger medarbejderen ikke at være anonym i sagen, vil dette ikke påvirke medarbejderen negativt. Head of HR bliver ligeledes orienteret, hvis der er sket en indberetning via whistleblowing-systemet, uden naturligvis at kompromittere fortroligheden i indberetningen.

### **Samarbejdsudvalg og HR**

I Danicas Samarbejdsudvalg (SU) fremlægges halvårslige sygestatistikker, ligesom det generelle og psykiske arbejdspres i specifikke organisatoriske områder behandles uden at behandle enkeltsager. Derudover drøftes ved større organisatoriske omlægninger de mulige effekter heraf mellem ledelsen og de faglige organisationer inden omlægningerne effektueres. Efterfølgende drøftes eventuelle uforudsete påvirkninger af medarbejderne samtidig med, at der findes fælles løsninger til at udbedre disse.

HR er desuden i månedlige dialoger med de faglige organisationer, hvor både enkeltsager og afdelingsspecifikke udfordringer drøftes. Ved disse drøftelser får HR et meget specifikt billede af situationen i afdelingerne i Danica. Derudover er Danicas HR-partnere løbende i dialog med ledere og har dermed kendskab til specifikke personalesager.

### **Arbejdspladsvurdering**

Alle virksomheder med ansatte skal gennemføre en arbejdspladsvurdering (APV), og det er et vigtigt redskab til at vurdere arbejdsmiljøet. I Danica laves APV årligt samtidig med én af de halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelser. Resultaterne fra begge undersøgelser samles i én rapport. Der stilles ligeledes spørgsmål til det psykiske arbejdsmiljø. Resultatet af undersøgelsen er tilgængeligt for alle medarbejdere, og APV'en gennemgås af lederen for den enkelte afdeling. Er der behov for tiltag, er det lederen, der forestår det, eventuelt i samarbejde med arbejdsmiljørepræsentanter.

### **Arbejdstilsynet**

Arbejdstilsynet er den danske myndighed på arbejdsmiljøområdet. Deres tilsyn med danske virksomheder skal være med til at fremme et sikkert og sundt arbejdsliv for alle og flytte arbejdsmiljøet i den rigtige retning. Arbejdstilsynet foretager både uanmeldte og anmeldte tilsyn på danske arbejdspladser. Ved anmeldte tilsyn informeres relevante afdelinger.

## E-learning

Hvert år skal medarbejdere i Danica gennemføre e-learning, som giver indsigt i virksomhedens kultur. Disse indeholder mellem 9-12 e-learning af afhængig af ens jobprofil. Der sker løbende ændringer i regler og processer, så en gang om året opdateres kurserne tilsvarende. HR i Danske Bank er ansvarlig for e-learning.

## Tiltag og ressourcer

**Oplysningskrav S1-4 Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse tiltag**

Danica har en omfattende række af tiltag for at understøtte en god virksomhedskultur og en ansvarlig arbejdsplads, der tager hånd om de muligheder og risici, der er forbundet med medarbejderne i Danica. Blandt andet scorer medarbejderne i Danica 80 ud af 100 i tilfredsheden med at arbejde i Danica i den halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelse foretaget andet halvår 2024. I samme undersøgelse har medarbejderne i Danica givet udtryk for en tilfredshed med arbejdspresset gennem en score på 79 ud af 100 i den halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Ydermere udtrykker medarbejderne i Danica tilfredshed med de fleksible arbejdspladser, som får en score på 86 ud af 100. Medarbejderne har ligeledes givet udtryk for utilfredshed med arbejdsmiljøet på den tidligere lokation i Lyngby. Nu er medarbejderne flyttet til en ny lokation i Postbyen, og det forventes at højne tilfredsheden omkring det fysiske arbejdsmiljø. Se afsnit på foregående side for eventuel uddybning af brugen af medarbejdertilfredshedsundersøgelsen.

Grundet forretningsmodellen er Danica stærkt afhængig af sine medarbejdere. Derfor finder Danica det vigtigt, at disse har gode forhold, hvorfor tiltag foretaget af Danica retter sig hertil. Disse dækker over følgende og vil blive gennemgået enkeltvis efterfølgende:

- Tilbud for medarbejdere med børn
- Tilbud om hjælp til håndtering af stress
- Tilbud om behandling for misbrug
- Tilbud om frivilligt arbejde
- Tilbud om behandling for misbrug
- Tilbud om fleksibel arbejdsplads
- Optimering af det fysiske arbejdsmiljø
- Reduktion af lønforskellen mellem køn

## Tilbud for medarbejdere med børn

Medarbejdere med børn har attraktive muligheder for at tage orlov, herunder barselsorlov for både mødre og medforældre. Der er ligeledes muligheder for at arbejde på nedsat tid og samtidig fastholde pensionsindbetalinger. Disse muligheder lever mere end op til de EU-

krav, der er på området, hvilket understreger Danicas engagement på området.

## Tilbud om hjælp til håndtering af stress

Medarbejdere i Danica kan få kvalificeret og upartisk hjælp gennem Danicas Sundhedspakke eller Danicas Sundhedssikring, såfremt medarbejderen måtte opleve et behov for hjælp til håndtering af stress. Ligeledes har medarbejdere mulighed for at deltage i netværk for medarbejdere, der er ramt af stress. Dette foregår i fuld fortrolighed og i grupper af 8-10 medarbejdere. Danica har ligeledes retningslinjer for, hvordan ledere bedst muligt håndterer medarbejdere, som er fraværende som følge af stress.

## Tilbud om behandling for misbrug

Medarbejdere i Danica har mulighed for, som en del af Danske Bank, at blive behandlet for ludomani og misbrug af alkohol, stoffer og/eller medicin. Dette foregår fortroligt, og lederen kan kontakte specialister i HR Legal, som vejleder i processen i forhold til den videre behandling. Danica har desuden retningslinjer, som guider ledere på området.

## Tilbud om frivilligt arbejde

Medarbejderne i Danica har mulighed for at bruge tre dage i arbejdstiden på at bidrage til samfundet via frivilligt arbejde. Dette tilbydes Danica sine medarbejdere, da Danica ønsker at være en ansvarlig virksomhed, der bidrager til samfundet. Medarbejdere i Danica har for eksempel deltaget i frivilligt arbejde for Pride, Ren Natur, World Cleanup Day, Børneulykkesfonden m.m.

## Tilbud om fleksibel arbejdsplads

Danica er en fleksibel arbejdsplads. Det betyder, at man på aftalte dage arbejder henholdsvis hjemmefra og fra kontoret. Dog opfordrer Danica til, at medarbejderne er på kontoret minimum tre til fire dage om ugen for at underbygge virksomhedskulturen.

## Optimering af det fysiske arbejdsmiljø

Som en del af Danske Bank arbejder Danica med et Working Environment Management System (WEMS), der håndterer arbejdsmiljø. WEMS skal sikre transparens i arbejdsmiljøet i Danica samt dokumentere udviklingen. WEMS giver en oversigt over handlingsplaner vedrørende arbejdsmiljøet og sikkerhed samt dokumenterer handlinger og udvikling af et sundt arbejdsmiljø.

Arbejdsmiljørepræsentanterne modtager løbende oversigten for at følge med i arbejdsmiljøet. Det er den enkelte leders ansvar, at arbejdsmiljøet fungerer optimalt for medarbejderne. Hvis lederen gøres opmærksom på forhold, der ikke er tilfredsstillende, kan lederen tage fat i arbejdsmiljøgruppen, som kan

eskalere problemet i WEMS, hvis det ikke umiddelbart kan løses.

### Reduktion af lønforskel mellem køn

Danske Bank og herunder Danica stræber konstant efter at fremme ligestilling med hensyn til ansættelse, karriereudvikling, udnævnelser, ligeløn etc. Det betyder, at Danske Bank, for at overvinde lønforskellene mellem kønnene, ikke kun fokuserer på løn, men mere generelt på mangfoldighed og inklusion for at sikre en mere jævn fordeling af kvinder i særligt højere lederstillinger og i stillinger inden for fagområder med højere vederlag. Danske Bank har implementeret flere initiativer for at nå ambitionerne inden for mangfoldighed og ligeløn og foretager løbende interne undersøgelser for at sikre, at koncernen lever op til den fastsatte strategi og mål. Initiativerne består i, at der i rekrutteringsprocessen er fokus på at have en lige fordeling af køn blandt de endelige kandidater til stillingen.

### Indikatorer

#### Oplysningskrav S1-6 Karakteristika for virksomhedens ansatte

Danicas medarbejdere består af en divers sammensætning og organisering af medarbejdere.

#### Medarbejdertilfredshed

Medarbejderengagement er essentielt for Danica. Overordnet er langt hovedparten af medarbejderne i Danica tilfredse og motiverede i deres arbejde i virksomheden, svarende til en score i andet halvår 2024 på 80 ud af 100 med en svarprocent på 95 procent.

I forhold til medarbejdernes vurdering af ledere i Danica i andet halvår 2024, gives lederne en score på 86 ud af 100, når det kommer til at skabe en kultur baseret på tryk og åbenhed.

Den halvårlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse viser ligeledes, at medarbejderne i andet halvår 2024 er meget tilfredse med Danica som fleksibel arbejdsplads. Medarbejderne giver tilfredsheden med fleksibel arbejdsplads en score på 86 ud af 100. Det har derfor en positiv indvirkning på medarbejderne og deres motivation i arbejdet.

Datapunkter vedrørende karakteristika for ansatte er opgjort på antal beskæftigede ved udgangen af rapporteringsperioden 2024.

#### Antal ansatte fordelt på køn og alder

I Danica er der i 2024 984 ansatte fordelt på 506 kvinder, 478 mænd og 0 andre og ikke rapporterede.

Køn	Antal ansatte (antal personer)
Mænd	478
Kvinder	506
Andet	0
Ikke rapporteret	0
<b>I alt Ansatte</b>	<b>984</b>

Henvisning til årsrapporten 2024 note 10 over samlede antal fuldtidsmedarbejdere i Danica.

#### Antal ansatte fordelt på land

Danica har kun medarbejdere i Danmark, hvorfor kun dette fremgår af tabellen nedenfor.

Land	Antal ansatte (antal personer)
Danmark	984
<b>I alt Ansatte</b>	<b>984</b>

#### Antal ansatte efter kontrakttype og køn

De 984 ansatte ved Danica i 2024 fordeler sig således, at der for kvinder er 489 fastansatte og 17 midlertidigt ansatte ud af 506 ansatte, mens der for mænd er 466 fastansatte og 12 midlertidige ansatte ud af ud af 478 ansatte. Samtidig er det gældende, at for kvinder er der 417 fuldtidsansatte og 89 deltidsansatte ud af 506 ansættelser, mens der for mændene er 437 fuldtidsansættelser og 41 deltidsansættelser. Det betyder, at Danica hovedsageligt har fuldtidsansatte og har en ligelig fordeling mellem køn.

	Kvinder	Mænd	Andet	Ikke oplyst	I alt
Antal ansatte	506	478	0	0	984
Antal fastansatte	489	466	0	0	955
Midlertidigt ansatte	17	12	0	0	29
Antal ansatte med ikke garanteret timer	0	0	0	0	0
Antal fuldtidsansatte	417	437	0	0	854
Antal deltidsansatte	89	41	0	0	130

Note: Midlertidigt ansatte er defineret som ansatte på en tidsbestemt ansættelseskontrakt.

#### Medarbejderomsætning

Antal ansatte, der har forladt Danica i 2024	36
Medarbejderomsætning	3,87%

#### Oplysningskrav S1-8 Kollektive overenskomstforhandlinger og social dialog (medlem af en fagforening)

#### Antal ansatte dækket af overenskomst og social dialog

Danica har kun medarbejdere i Danmark, og det vurderes ikke relevant at dele det op på lande og regioner.



I Danica er 81 procent ansatte dækket af overenskomst og social dialog.

Dæknings-sats	Kollektiv overens-komstdækning	Arbejdsmarkeds-dialog
80-100%	Danmark 81%	Danmark 81%

Alle medarbejdere har som udgangspunkt ret til en tillidsmand gennem medlemskab af en fagforening. Alle medlemmer af en faglig organisation (Forsikringsforbundet i Danica eller Assurandørforeningen i Danica) har direkte adgang til råd og vejledning fra en tillidsrepræsentant.

Andelen vedr. social dialog i ovenstående tabel er opgjort som andelen af medarbejdere, der er på overenskomst, da Danica ikke har adgang til information om, hvorvidt medarbejderne er medlemmer af en fagforening, da oplysninger om fagligt medlemskab er særligt beskyttet data jf. GDPR.

Danica er en del af Danske Banks arbejde i European Working Council. Læs mere på Danske Banks hjemmeside: [Employee well-being and diversity | Danske Bank](#).

### Oplysningskrav S1-9 Mangfoldighedsindikatorer

#### Antal ansatte (personer) fordelt på alder

Medarbejderne i Danica er i 2024 sammensat således, at 128 er under 30 år, 487 mellem 30 og 50, og 366 over 50 år. Dette fremgår af denne tabel:

Aldersgrupper	Antal ansatte
Under 30 år	131
30-50 år	487
Over 50 år	366
Samlet	984

#### Fordelingen af køn på topledelsesniveau

Danica opgør topledelsen som direktionen. Topledelsen består i 2024 af tre mænd besiddende CEO, CFO og COO, og en kvinde besiddende CCO. Dette fremgår af følgende tabel:

Køn i topledelsen	Antal	Andel
Mand	3	75%
Kvinde	1	25%

### Oplysningskrav S1-10 Passende aflønning Overenskomster og lokalaftaler

Danica har passende lønninger gennem kollektive overenskomstaftaler, som omfatter majoriteten af medarbejderne. Disse dækker blandt over, at den samlede lønpakke bestående af løn og pension for de fleste medarbejders vedkommende ikke omfatter indbetaling af eget pensionsbidrag.

De kollektive overenskomstaftaler dækker majoriteten af medarbejderne, idet det primært er ledende medarbejdere, der ikke er omfattet

af dette forhold på grund af individuelle kontrakter. Dette gør sig specielt gældende for den øverste ledergruppe, som ofte suppleres med individuelle bonusaftaler.

I Danica indgås en overenskomst for typisk en to- til treårig periode for medarbejdere med Forsikringsforbundet og for salgspersonale og assurandører med Assurandørforeningen.

I overenskomsten er beskrevet forhold som arbejdstid, løn, ansættelsesbestemmelser, særlige medarbejdergrupper, ferie, uddannelse, kompetenceudvikling og sociale bestemmelser. Dermed sikrer Danica, at medarbejdere på overenskomst modtager tilstrækkelig løn for det udførte arbejde.

For ansatte, som ikke er på overenskomst (eksklusiv medarbejdere på individuel kontrakt), det vil sige medarbejdere med en arbejdstid på under otte timer om ugen eller med en midlertidig beskæftigelse, der ikke varer ud over én måned, gælder ofte en timelønsbaseret aflønningsform baseret på en branchebestemt minimumsløn (eller højere), hvor igennem Danica sikrer tilstrækkelig løn til disse.

### Oplysningskrav S1-14 Sundheds- og sikkerhedsindikatorer Arbejdsskader

Alle medarbejdere er omfattet af regler og lovgivning vedrørende arbejdsmiljø. Medarbejdere ved Danica er grundet forretningsmodellen ikke i udbredt grad udsat for farlige situationer eller situationer som typisk giver arbejdsskader. Danica har i 2024 haft én arbejdsrelateret arbejdsskade. Arbejdsskader anmeldes i systemet EASY på virk.dk. Ansvar herfor ligger i samspillet mellem den daglige leder og Danske Banks HR Service.

Danica må ikke registrere arbejdsrelateret dårligt helbred på grund af GDPR-lovgivningen. Der fremgår derfor ikke statistik på dette.

Danica har i tilfælde af arbejdsskader en guide til, hvordan der ydes forsikringshjælp, og medarbejderen kan få hjælp og vejledning ved at kontakte sin lokale arbejdsmiljøgruppe, som fremgår af oversigt på portalen.

	2024
Arbejdsskader antal	1
Arbejdsskader (andel)	0,55
Arbejdsrelateret dødsfald (antal)	0

### Oplysningskrav S1-16 Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning)

Danica arbejder for at sikre ligeløn. En medarbejders aflønning i Danica fastsættes på baggrund af den enkeltes rolle, stilling, erfaring, anciennitet, uddannelse, ansvar, jobkompleksitet, lokale markedssituation, resultater i

afdelingen, forretningsenheden medarbejderen er ansat i, og individuel performance mv. Danica har følgende tiltag for at sikre ligeløn på tværs af køn, etnicitet etc.

Lønforskel mellem kvindelige og mandlige medarbejdere i Danica forholder sig således, at mænd i gennemsnit får 26,2 procent mere i løn end kvinder. Dette er en forværring siden 2023, hvor lønforskellen var 25,9 procent.

	2022	2023	2024
Lønforskel (i pct.)	24,1	25,9	26,2

Data er indsamlet for alle Danicas medarbejdere fordelt på køn. Overordnet set er mænd i Danica i højere grad ansat i jobfunktioner, der er højere lønnede i forhold til de jobfunktioner, som kvinder i Danica er ansat i. Da alle medarbejdere i Danica er ansat i Danmark, er der ingen geografiske eller overenskomstmæssige forhold, der kan påvirke løndannelsen.

**Vederlag viser forholdet mellem den højest lønnede i virksomheden og medianlønnen for medarbejdere i Danica. Dette forhold var 11,1 gange i 2024.**

	2024
Vederlag (ratio)	11,1

### Oplysningskrav S1-17 Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettigheder

#### Mobning og chikane

Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen viser, at 99 procent af medarbejderne har svaret, at de ikke er blevet mobbet eller udsat for chikane. Én procent har således oplevet det og har givet udtryk for det i medarbejdertilfredsundersøgelsen. Dette er en god indikation, men Danica søger fortsat at mindske al mobning og chikane gennem eksempelvis Code of Conduct. For nærværende er koncernens formelle processer ikke designet til at opfange datapunkter påkrævet af ESRS S1-17.

	2024
Antal hændelser	9
Diskrimination og krænkelse	0
Brud på menneskerettigheder på egne medarbejdere	0

Danica ønsker en ledelseskultur, hvor medarbejdere, der bliver udsat for mobning, kan gå til deres leder. Medarbejderne gennemgår obligatoriske e-learning vedrørende blandt andet Code of Conduct, som berører, hvordan man behandler hinanden ordentligt. E-learning forløbet beskriver altså god adfærd samt, hvordan man kan bringe en eventuel problemstilling videre.

### Rapporteringsprincipper

#### Beregning af medarbejderengagement

I medarbejderengagementsmålingen besvares der spørgsmål om medarbejdernes engagement samt motivation. Medarbejderne i Danica angiver med en score fra 0-10, hvor enige de er i spørgsmålene. Det omregnes til en samlet score ud af 100.

#### Virksomhedens ansatte

Under karakteristika af virksomhedens ansatte er medarbejdere opgjort som antallet af personer i slutningen af rapporteringsperioden (S1-6).

#### Medarbejderomsætning

Medarbejderomsætningen er beregnet som antallet af fastansatte medarbejdere, der har forladt virksomheden i rapporteringsperiodens 12 måneder divideret med gennemsnittet af fastansatte medarbejdere (personer) i samme periode (S1-6).

#### Topledelsen

Danica har defineret topledelsen som direktøren (S1-9).

#### Arbejdsskader

Arbejdsrelaterede skader er beregnet som antallet af skader divideret med antal arbejdstimer udført af egen arbejdsstyrke, ganget med 1.000.000. Arbejdstimer i egen arbejdsstyrke er angivet som medarbejderens normtid.

#### Lønforskel

Lønforskel mellem køn er beregnet som det gennemsnitlige bruttotimelønsniveau for mandlige fastansatte fratrukket den gennemsnitlige bruttotimelønsniveau for kvindelige fastansatte i forhold til det gennemsnitlige bruttotimelønsniveau for mandlige fastansatte. I bruttotimelønsniveau er medtaget grundløn, bonus og individuelle tillæg (S1-16).

#### Vederlagsratio

Den samlede årlige vederlagsratio er opgjort som årlig samlet aflønning for Danicas højest lønnede person i forhold til medianen for medarbejdernes årlige samlede aflønning (S1-16).

#### E-learning

E-learning-data for andelen af Danicas medarbejdere, som har gennemført e-learning.

#### Antal hændelser

Antallet inkluderer substantierede hændelser indenfor Danicas egen arbejdsstyrke relateret til diskrimination, mobning, sexchikane og andre typer af chikane, som kan forekomme på arbejdspladsen. Hændelser rapporteres to HR-afdelingen via ledere, fagforening, medarbejderrepræsentanter eller via en Whistleblower hotline. For nærværende er Danicas formelle

processer ikke designet til at opfange datapunkter påkrævet af ESRS S1-17.

## S4 – FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

### **Strategi – Forbrugere og slutbrugere**

Danica spiller en grundlæggende rolle i samfundet ved at levere finansielle services og løsninger, der understøtter enkeltpersoner og virksomheder. Som et af Danmarks største pensionselskaber påvirker Danicas handlinger og adfærd samfundet og kan bidrage til en bæredygtig udvikling med produkter og services.

Danicas strategi frem til og med 2024 tager udgangspunkt i en ambition om at skabe tryghed for kunderne og derved skabe højere kundetilfredshed. Målet har været at være et skridt foran, når det kommer til at give råd til kunderne om økonomisk tryghed både i forhold til opsparing, pension og sikring af at kunne forsørge sig selv og sin familie i tilfælde af læn- gerevarende sygdom. Danica har fokus på proaktivt at bidrage til, at både kunder og virksomheder har de rigtige pensions-, forsikrings- og sundhedsløsninger. Der er lavet en ny strategi, der gælder fra og med 2025 "Forward '28", som er nærmere beskrevet i ledelsesberetningen.

Danica har defineret følgende IRO'er væsentlige under S4:

- Danica har en ambition om at hjælpe 500.000 mennesker og virksomheder med at øge deres økonomiske tryghed fra 2019 til 2025
- Hvis Danica diskriminerer visse kunder i Danicas services og produkter, har det en negativ indvirkning på kundens tillid til os
- Danica ønsker at bidrage til at skabe et sundere samfund med en lavere mængde sygefravær. Danica har derfor sat et mål om at hjælpe minimum 400.000 mennesker og virksomheder med at skabe et sundere liv fra 2019 til 2025
- Danica Ejendomme tilbyder boliger til Danicas kunder

### **Mål**

**Oplysningskrav S4-5 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder**

Direktionen i Danica har i forbindelse med bæredygtighedsstrategien fastsat følgende målsætninger vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder. Der er tale om enhedsspecifikke oplysninger for Danica:

- Finansiell tryghed via rådgivning

- Sundere samfund
- NPS-mål

Kunderne har mulighed for at indgive en klage, og processen for det beskrives senere i rapporten.

### **Finansiell tryghed via rådgivning**

Danica vil gerne bidrage positivt til samfundet ved at øge den finansielle tryghed hos kunderne. Det betyder, at Danica bidrager til, at kunderne har sparet tilstrækkeligt op på deres pensionsopsparing samt er tilstrækkeligt dækket på deres forsikringer, mens de er i arbejdslivet.

Danica udviklede i 2019 en bæredygtighedsstrategi frem mod 2025. I den forbindelse definerede Danica en målsætning om at øge den finansielle tryghed hos minimum 500.000 privatpersoner eller virksomheder i perioden 2019 til 2025. Samme person og virksomhed kan optræde flere gange i tallene hen over perioden. Status ultimo 2024 er, at Danica siden 2019 har øget den finansielle tryghed hos 509.196 privatpersoner og virksomheder, eksempelvis via online PensionsTjek, Pensions-Start eller rådgivningsmøder. Målet er fastsat ud fra Danicas kontakt med kunder gennem diverse rådgivningskanaler. Status på målet rapporteres kvartalsvis til ledelsen i Danica, som beskrevet under ESRS 2. Danica er bevidste om, at dette mål ikke måler effekten af disse møder eller online tjek. Dette bliver taget med i overvejelserne fremover.

### **Et sundere liv**

Danica vil gerne bidrage til at skabe et sundere samfund med mindre sygefravær. I forbindelse med udviklingen af bæredygtighedsstrategien i 2019, blev der sat et mål om et sundere liv for personer og virksomheder. Dette mål er blevet opjusteret, og målet er at hjælpe minimum 400.000 personer og virksomheder med at skabe et sundere liv inden udgangen af 2025 samt at øge fokus på forebyggende tiltag. Samme person og virksomhed kan optræde flere gange i tallene hen over perioden. Status ultimo 2024 var, at Danica havde hjulpet 400.081 personer og virksomheder via behandling eller økonomisk erstatning. Dette inkluderer sundhedsforsikringen, tab af erhvervssevne, kritisk sygdom og sundhedspakken. Danica er bevidste om, at dette mål ikke måler effekten af kundernes brug af Danicas produkter. Dette bliver taget med i overvejelserne fremover.

### **Net Promoter Score**

I Danica er der et mål for kundetilfredshed blandt firmakunders medarbejdere målt på Net Promoter Score (NPS). Målet for 2024 er en score over 45, og den var i gennemsnit 78

for 2024.

### **Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder**

#### **Oplysningskrav S4-1 Politikker vedr. forbrugere og slutbrugere**

Danica har fokus på social inklusion ved at være særligt opmærksom på at undgå diskrimination og således behandle alle kunder lige. Det kommer til udtryk i den måde Danica fører forretning på gennem rådgivning og services, hvor Danica stiller digitale løsninger til rådighed for kunderne, så de lettere kan få et overblik over deres pensionsordning. Derudover arbejder Danica for et sundere samfund gennem fokus på forebyggelse og sundhedsløsninger. Endvidere har kunderne mulighed for at bo i ejendomme udlejet af Danica. Nedenstående politikker vedrører alle kunder. Danica opfylder mindstekrav til politikker (MDR-P) ved at gennemgå alle politikker, og ud fra en risikobaseret tilgang kontrollere politikernes virke og implementering i forretningen, herunder udarbejdelse af gap-analyser for at understøtte overholdelse af lovgivning. Politikkerne understøtter forskellige internationale initiativer og standarder. Se liste under ESRS 2 afsnit vedrørende "Redegørelse for due diligence".

Danica har iværksat følgende politikker for at imødekomme væsentlige indvirkninger, risici og muligheder qua produkter og ydelser:

- Code of Conduct
- Treating Customers Fairly
- IDD og god skik
- Risikostyring og Prudent person-princip
- Udvikling af nye produkter samt tilsyn med eksisterende
- Forsikringspolitik

#### **Code of Conduct**

Danica arbejder for at yde det bedste overfor kunderne og imødekomme deres behov.

I Code of Conduct-politikken fremgår det, at Danica er forpligtet til at respektere menneskerettighederne. Det er obligatorisk for medarbejdere i Danica at gennemføre e-learning vedrørende Code of Conduct, hvori menneskerettigheder indgår. Menneskerettighederne respekteres ved, at der sikres lige muligheder og ligebehandling for alle kunder. Der accepteres ikke nogen form for diskrimination, respektløs adfærd, mobning eller chikane over for kunder, samarbejdspartnere eller andre personer med tilknytning til Danica. Herudover accepterer Danica ikke menneskesmugling, børnearbejde eller nogen form for tvangsarbejde. Af Code of Conduct fremgår det, hvordan Danica skal behandle kunderne ordentligt, at Danica skal varetage kundernes interesser, hvilket også er yderligere beskrevet i politikken Treating Customers Fairly.

#### **Særligt sårbare kunder**

En sårbar kunde kan være en kunde, som grundet sin personlige situation, eksempelvis som følge af sygdom, har en højere risiko for at få en negativ indvirkning på grund af den måde Danica udvikler og distribuerer sine produkter. Danica tilstræber derfor salg af produkter og services, der møder kundernes behov og er egnede til kundernes krav og karakteristika.

#### **Rådgivning og kontakt med kunderne**

Danica har løbende kontakt med kunderne gennem forskellige kanaler. Det kan være ved opstart af en pensionsordning samt løbende tilpasning. Dialogen kan være via fysiske eller online kundemøder med kunderådgivere, via selvbetjeningsløsninger eller telefonisk. Danica giver klare anbefalinger til kundernes pensionsordning, og kunderne har løbende mulighed for at tilpasse deres pensionsordning, hvis der sker ændringer i deres liv, der har betydning for deres pensionsopsparing og forsikringsdækninger. Danica kontakter ligeledes kunderne proaktivt, når Danica kan se, at der er sket ændringer i kundernes liv, som kan have betydning for deres ordning. Den løbende kontakt kan derfor variere afhængig af ændringer i kundens liv. Det er forretningsområdet CCO, som har det operationelle ansvar i form af det overordnede ansvar for organisering af rådgivningen ud mod kunderne. Er kunden i tvivl eller utilfreds med rådgivningen, kan kunden kontakte Danica eller benytte klagemulighed på hjemmesiden. Kunder har også mulighed for at give feedback efter en kunderådgivning og afgive en score, såkaldt Net Promoter Score (NPS). Der er et mål på scoren, og salgscheferne følger løbende op på udviklingen.

#### **Klagemuligheder**

Kunder kan i tilfælde af utilfredshed kontakte Danica på telefon, klage via Danicas hjemmeside eller bruge whistleblowersystemet. Det er nærmere beskrevet under afsnittet vedrørende processer og kanaler til afhjælpning af negative indvirkninger.

#### **Treating Customers Fairly**

Formålet med politikken Treating Customers Fairly er at understøtte Danica i at overholde gældende love og regler samtidig med en passende forbruger- og investorbeskyttelse.

Treating Customers Fairly-politikken tager også højde for vigtigheden af at sikre ikke-diskriminerende praksis i koncernens kundeengagement. Det er også vigtigt at fremme ligebehandling og ikke-diskriminerende adfærd. En del af koncernens fokus på respekt for både mennesker og arbejdskraft. Rettigheder som angivet i koncernens Code of Conduct ovenfor. Hvis denne politik ikke overholdes, kan det føre til disciplinære sanktioner.

### God skik

Reglerne om god skik skal sikre, at den enkelte kunde bliver rådgivet og informeret i en så høj grad, at kunden er bedre rustet til at træffe egne personlige valg i forbindelse med, at kunden laver en aftale med Danica. Det er dermed Danicas forpligtelse at afdække kundens krav og behov inden en aftale indgås. Og de produkter som kunderne tilbydes, skal altid være i overensstemmelse med netop kundens krav og behov.

### Risikostyring og Prudent person-princip

Politikken for risikostyring har til formål at fastsætte principper og retningslinjer inden for risikostyring. Danica ønsker at sikre en sund risikokultur og et robust risikostyrings-system, der gennem proaktiv risikostyring sikrer forretningsmæssig vækst og beskyttelse af kunder, aktionærer, medarbejdere, værdier og omdømme. Det betyder, at Danica:

- påtager sig veldiversificerede risici, der både bidrager til at skabe værdi for kunderne og giver et forventet afkast for Danica, der overstiger kapitalomkostningerne
- kun indgår aftaler med kunder, som Danica har tilstrækkelig viden om, hvor der er god forståelse af risici ved de udbudte produkter og services, og hvor der er kapacitet til at styre og følge op på risiciene
- identificerer og styrer risici som en integreret del af det at drive virksomhed, og hvor enhver leder er ansvarlig for at kontrollere risiciene inden for eget ansvarsområde
- udnytter tidligere erfaringer samt overvejelser om mulige stressede scenarier i forbindelse med risikotagning

### Udvikling af nye produkter samt tilsyn med eksisterende

Danicas ønske om at tilbyde produkter og services, der leverer høj kvalitet og værdi til Danicas kunder, understøttes af Politik for produktstyring og tilsyn. Med fokus på kundernes behov, karakteristika og mål har Danica etableret processer for både udvikling af nye produkter og services samt regelmæssig gennemgang af eksisterende. Formålet er at sikre, at der leveres værdi for kunderne gennem hele produktets livscyklus og samtidig sikre overholdelse af lovmæssige krav og interne standarder, som samlet understøtter Danicas overordnede forretningsstrategi.

Dette sker bl.a. yderligere gennem:

- inddragelse af risikospecialister for struktureret vurdering af alle relevante risici hvorigennem efterlevelse af bl.a. menneskerettighederne sikres
- passende kontrol- og tilsynsprocesser for at identificere og håndtere risici for både

kunder og Danica

- formidling af produktinformationer til Danicas distributører og mæglere
- godkendelsesprocesser for inddragelse af Danicas Produktkomite og beslutningstagere

### Forsikringspolitik

Forsikringspolitikken definerer rammerne for de forsikringsmæssige risici, som Danica påtager sig, og den angiver, hvilken type forretning der kan indgås, samt hvem der er bemyndiget til at tegne forretningen. Dermed sikres en passende balance mellem den ønskede forretning og den dertil forbundne risiko, så Danica så vidt det er muligt, er konkurrencedygtig på området i forhold til de herskende markedsvilkår.

Samtidigt skal Danica sikre holdbare forretningsmodeller for både livsforsikringsvirksomheden og syge- og ulykkesforretningen. Dette kræver, at Danica forvalter livsforsikringsvirksomheden og syge- og ulykkesforretningen særskilt og på en sådan måde, at de livs- og skadesforsikredes respektive interesser ikke tilsidesættes.

### Oplysningskrav S4-2 Processer for dialog med forbrugere og slutbrugere om indvirkninger

Danica har etableret følgende processer for dialog med kunder for at imødekomme potentielle indvirkninger:

- Proces for Treating Customers Fairly
- Proces for rådgivning og anbefalinger
- Proces for firmaordninger
- Sundhedstilbud
- Danicas PensionsTjek
- Særligt sårbare kunder

### Proces for Treating Customers Fairly

Danica arbejder aktivt for at sikre gode kundeoplevelser, og at kunderne føler sig forstået og taget hånd om. I Treating Customers Fairly-politikken har Danica fastsat interne forretningsgange, der skal sikre, at alle kunder får en korrekt og retfærdig behandling i alle interaktioner, herunder at Danica har øje for særligt sårbare kunder.

### Proces for rådgivning og anbefalinger

Danica har løbende kontakt med kunderne gennem forskellige kanaler. Disse kanaler er gennem fysisk eller telefonisk rådgivning og online værktøjer. I Danica gives klare anbefalinger til kundernes pensionsordning, og det er beskrevet på hjemmesiden, hvordan dialogen med kunderne i forbindelse med rådgivning foregår. Det kan man læse mere om [her](#).

### Proces for firmaordninger

Langt de fleste har en pensionsordning via deres arbejdsgiver. Det gælder også for en stor

del af kunderne i Danica. Kunderne modtager individuel rådgivning i forhold til deres personlige økonomiske forhold, og samtidig er der en dialog med kundens arbejdsgiver, som har valgt Danica som pensionselskab på vegne af virksomhedens medarbejdere. Herigennem kan beslutningstagerne i virksomheden træffe nogle valg for virksomhedens medarbejdere. En firmaaftale løber typisk i 3-5 år, hvorefter den kommer i udbud og kan genforhandles i den anledning.

### **Sundhedstilbud**

Danica hjælper virksomheder og dens medarbejdere med behandling og økonomisk kompensation i forbindelse med sygdom gennem Danicas forsikringsprodukter. Det gælder sundhedssikring, tab af erhvervsevne, kritisk sygdom og sundhedspakke.

Kunder i Danica kan anmelde skader online og få hurtig hjælp med Danica Sundhedspakke, hvor kunder har onlineadgang til læge, psykolog, diætist, coach og familierådgiver, når det passer. Det er med til at give en hurtig hjælp, som kan mindske eventuelle yderligere negative indvirkninger ved at skulle vente på behandling. Med Danicas Sundhedssikring kan man ligeledes anmelde skader online og få hjælp til egen sygdom, børn og partner.

### **Danicas PensionsTjek**

Med klare anbefalinger i et PensionsTjek i Danica kan kunderne sikre, at de sparer tilstrækkeligt op og er tilstrækkeligt forsikret til at kunne opretholde deres levestandard i pensionslivet og i tilfælde af længerevarende sygdom. På den måde sikres, at Danica rådgiver kunderne ud fra deres behov, og Danica udvikler løbende værktøjer, der kan identificere kundernes behov.

### **Særligt sårbare kunder**

Håndtering af sårbare kunder fremgår af afsnit S4-1 ovenfor.

### **Oplysningskrav S4-3 Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigenem forbrugere og slutbrugere kan give udtryk for bekymringer**

Danica har iværksat følgende processer til at afhjælpe negative indvirkninger samt kanaler, hvor kunder kan udtrykke bekymringer:

- Proces for DoRight
  - DoRight-portal
  - DoRight-komite
- Proces for Whistleblowing
- Proces for klager
- Proces for branchesamarbejde i F&P

### **DoRight-portal**

Danica ønsker at drive forretning med integritet og at gøre det rigtige for kunderne,

medarbejdere og samfundet. Danica opfordrer til, at medarbejdere giver udtryk for bekymringer om overtrædelser eller potentielle brud på love eller regler, der gælder for Danica, eller Danicas interne politikker og standarder. Danicas DoRight-portal samler viden om processer for håndtering og eskalering af både interne og eksterne bekymringer. I første omgang bør man tale med sin nærmeste leder, kontakte en ansvarlig eller anden relevant specialist som f.eks. juridisk afdeling. Er det ikke tilstrækkeligt, bør man indberette via whistleblower-systemet. Her kan man indberette anonymt, og man er beskyttet mod alle former for repressalier, jf. afsnit nedenfor.

### **DoRight-komite**

For at understøtte, at Danicas services og produkter favner bredt og overholder gældende lovgivning er der nedsat en DoRight-komite med det formål at identificere og behandle problemstillinger relateret til Danicas produkter og servicekoncepter, blandt andet hvor tidligere praksis kan være i strid med gældende lovgivning, eller hvor forhold anses at være utilfredsstillende oplyst til kunder. Komiteen med direktiondeltagelse samarbejder med Danicas forskellige risikofunktioner og fører tilsyn med håndteringen af sager forelagt komiteen. I 2023 konstaterede Danica en fejl vedrørende nedtrapning af risiko på 6.000 kunders opsparingsprodukt. En sag, der bl.a. blev drøftet og håndteret i DoRight-komiteen.

### **Whistleblowerordning - medarbejdere og kunder**

Danica finder det vigtigt, at medarbejderne i Danica deler bekymringer, hvis medarbejderne får viden eller mistanke om lovovertrædelser eller regelbrud i forbindelse med deres arbejde. I sådanne tilfælde kan man benytte sig af Danske Banks Whistleblowing System og lave en indberetning direkte til whistleblower-teamet (Whistleblowing Operations Team) i Group Compliance eller, hvis indberetningen drejer sig om Group Compliance, direkte til Group Internal Audit.

Kunder, der har en bekymring i relation til Danica, har også mulighed for at bruge Danicas whistleblowerordning, der fremgår på Danicas hjemmeside, og kunden kan vælge at være anonym.

### **Proces for kundeklager**

Danica tager hensyn til kunders behov, præferencer og omstændigheder i rådgivning, produkter og services, og Danica søger at undgå og forebygge eventuelle uoverensstemmelser med kunderne.

Som en del af Danicas almindelige sagsbehandling oplyses kunderne proaktivt om

klagemuligheder, både internt i Danica og eksternt. Opstår der uoverensstemmelser, er der faste processer, der sikrer, at kunder håndteres retfærdigt, ordentligt og hurtigst muligt. Kunder har mulighed for at kontakte Danica telefonisk, hvis de har spørgsmål, behov for rådgivning, er utilfredse med Danicas sagsbehandling mv. Kunder kan også via vores hjemmeside rejse spørgsmål og klage direkte til den klageansvarlige, der er ansvarlig for klagebehandlingen på tværs af Danica. Head of Legal i Danica er ansvarlige for at håndtere disse sager. Hver måned modtager den klageansvarlige en oversigt over de modtagne klager fordelt på type. Der holdes løbende øje med, om der er en tendens i klagerne således, at Danica skal forberede en relevant proces. Danica har desuden nedsat et internt klageråd, der behandler relevante kundesager. I klagerådet deltagere repræsentanter på tværs af organisationen, herunder Danicas CEO. Kunder kan som nævnt ovenfor anvende whistleblowersystemet og være anonym. Danica har i 2024 haft 411 klager.

#### **Proces for branchesamarbejde i F&P**

Danica er en del af pensionsbranchens samarbejde med fokus på at lette arbejdsgange og administration til fordel for selskaberne og i sidste ende til fordel for kunderne. Branchesamarbejdet består af vejledende betingelser, henstillinger, fælles principper m.m. Det kan være særligt læmpelige regler gældende på tværs af alle pensionselskaber i forhold til jobskifte og flytning af pensionsopsparinger.

#### **Tiltag og ressourcer**

**Oplysningskrav S4-4 Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på forbrugere og slutbrugere og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med forbrugere og slutbrugere samt effektiviteten af disse tiltag**

Danica har foretaget en række tiltag for at imødekomme væsentlige potentielle indvirkninger på kunder, styre væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder samt sikre effektivitet af disse foranstaltninger. Nedenstående politikker er implementeret for blandt andet at sikre, at alle kunder behandles ligeligt og med lige muligheder.

Danica har iværksat følgende tiltag for at imødekomme væsentlige indvirkninger, risici og muligheder for kunderne. Med Danicas værdier og missioner:

- Klagemuligheder
- Rådgivning og forbedret selvbetjening
- Markedsføring/Treating Customers Fairly/Retningslinjer for datasikkerhed
- Retningslinjer for datasikkerhed
- Ændrede helbredskrav uden 30 dages regel
- Klausul på psykisk lidelse

- Fokus på forebyggelse
- Forebyggelsesalliancen

#### **Klagemuligheder**

Danica designer produkter og ydelser med kunderne i centrum. På den måde tilstræbes at forstå kundernes specifikke behov. Det skal give enkle kunderejser ved hjælp af innovative digitale løsninger. Danica måler hver måned kundetilfredsheden for hele tiden at blive bedre og tager ansvar for at undersøge og løse klager grundigt, retfærdigt og hurtigt. Det sikres gennem et klagebehandlingssetup, som gør det nemt for kunderne at klage over produkter og/eller tjenester samt behandle deres sag.

#### **Rådgivning og forbedret selvbetjening**

Når Danica kan se, at der sker ændringer i kundens liv, der kan have indvirkning på kundens dækninger på pensionsordningen, kontakter Danica kunden med henblik på at tage et PensionsTjek og modtage rådgivning. På den måde søger Danica at sikre, at kunderne er tilstrækkeligt dækket på deres pensionsopsparing og forsikringer uanset, hvor de er i deres liv.

Danica har udvidet og forbedret kundernes muligheder for selvbetjening og digitalt understøttet rådgivning for eksempel ved at gøre det nemmere at lave produktskifte og profilskifte inden for investeringsområdet. Desuden er Danicas produkter og tilbud blevet indarbejdet på Danske Banks platforme, så Danske Bankkunder kan få et endnu bedre overblik over deres samlede pensionsopsparing, forsikringer og sundhedsdækninger.

Danica følger hver måned op på kundernes tilfredshed gennem en Net Promotor Score, som er nærmere beskrevet under rapporteringsprincipper. Det fremlægges ligeledes månedligt for direktionen i Danica.

#### **Markedsføring/Treating Customers Fairly**

Markedsføringskommunikation, herunder finansiel promovning, skal være klart identificerbar og i overensstemmelse med gældende love og regler. Danica skal i henhold hertil stille nødvendige og passende oplysninger til rådighed for kunderne. Oplysningerne kan være nødvendige for at tilpasse sig kundens forhold samt typen af oplysninger, der kommunikeres.

#### **Retningslinjer for datasikkerhed**

Danica følger Forsikring og Pensions (F&P) retningslinjer i forhold til datasikkerhed, der tager udgangspunkt i de tre retningslinjer: Transparens, Personalisering og Forebyggelse. Derudover forholder Danica sig proaktivt til dataetik og deltager aktivt i samarbejdet med F&P i forhold til opdatering af at sætte dataetikken i system på tværs af F&P.



### **Ændrede helbredskrav uden 30 dages regel**

Danica har lempet helbredskravene, så kunder ikke længere bliver spurgt, om de har været syge i 30 dage inden for det seneste år og i så fald blive helbedsvurderet med baggrund i dette. Danica har gennemført denne ændring for at inkludere flere kunder i forsikringsdækning.

### **Klausul på psykisk lidelse**

Danica har indført en klausul på psykisk lidelse. Hermed kan kunder få en klausul ved psykiske sygdomme, men er fuldt dækket ved øvrige sygdomme og lidelser, f.eks. kræftformer og lidelser i bevægeapparatet. Inden Danica indførte denne klausul, fik kunder med psykiske lidelser afslag og dermed ingen dækning. Løsningen er til fordel for kunder og Danica i og med, at kunderne får en bedre dækning, og Danica tilbyder flere kunder forsikringsdækning.

Når Danica iværksætter nye tiltag for at forebygge eller hjælpe kunderne med for eksempel en bedre dækning, følges der månedligt op på antallet af skader samt udviklingen i det månedlige resultat af Danicas resultat af syge- og ulykkesforretningen. Resultatet af syge- og ulykkesforretningen forelægges direktionen hver måned. For nærmere information om syge- og ulykkesregnskabet se Danicas årsrapport 2024.

### **Fokus på forebyggelse**

For at øge fokus på forebyggelse i 2024 har Danica udover nye tilbud om online familierådgivning og coaching også lanceret forebyggelseskonceptet "Balance og Mental Trivsel" til virksomhedskunder. Danica tilbyder værktøjer til mental sundhed og workshops, hvor ledere og medarbejdere har mulighed for at sætte fokus på at skabe trivsel i et arbejdsmiljø, hvor der stilles krav til performance. Derudover har Danica sat fokus på trivsel i familien med gode råd til, hvordan forældre kan observere tegn på mistrivsel hos deres børn og støtte bedst muligt. Danica følger flere gange årligt op overfor udbyderen af ydelserne, herunder kundernes brug og vurdering af ydelsen.

### **Forebyggelsesalliancen**

Danica har sammen med 25 organisationer startet Forebyggelsesalliancen, der i løbet af 2024 har haft fokus på at komme med en række konkrete målsætninger, som kan sigte mod at styrke forebyggelse frem mod 2035. Forebyggelsesalliancen har ligeledes lavet et samlet idékatalog for, hvordan man kan nå de forpligtende målsætninger.

### **Rapporteringsprincipper**

#### **Net Promoter Score (NPS)**

Net Promoter Score (NPS) beregner feedback fra kunder og genererer en score, der indikerer

kundetilfredshed og loyalitet. Det er et måleindeks fra 0-10. Kunderne bliver bedt om at bedømme Danica på en 0-10-punktskala. Kunden skal vælge ét tal mellem 0-10 (hvor 0 er den laveste, mens 10 er det højeste). Ud fra det antal, der vælges på skalaen, klassificeres kunden som detractors, Passives eller promoters.

- 0-6 - detractors (mindst sandsynlighed for, at kunden vil anbefale Danica, eller sandsynlighed for, at kundenspreder et dårligt rygte)
- 7-8 - passiver (kan måske ikke anbefale Danica, kan endda skifte til konkurrenter)
- 9-10 - promoters (loyale kunder. De vil med sikkerhed anbefale Danica til andre)

NPS beregnes derefter ud fra følgende formel: (procent af fortalere - procent af kritikere = NPS).

### **Finansiell tryghed**

Der måles på, hvor mange personer og virksomheder, som enten har fået personlig hjælp af en rådgiver, eller som har fået vejledning via et online PensionsTjek eller PensionsStart.

### **Et sundere liv**

Skadestallene beskriver antallet af personer, som har modtaget behandling eller økonomisk erstatning i forbindelse med deres skadeforsikring i Danica.

## **G1 - FORRETNINGSADFÆRD**

Danica har i dobbelt væsentlighedsanalysen vurderet nedenstående ikke væsentlige:

- Oplysningskrav G1-2 - Håndtering af forholdet til leverandører
- Oplysningskrav G1-3 - Forebyggelse og afsløring af korruption og bestikkelse
- Indikatorer og mål
- Oplysningskrav G1-4 - Tilfælde af korruption eller bestikkelse
- Oplysningskrav G1-5 - Politisk indflydelse og lobbyvirksomhed
- Oplysningskrav G1-6 - Betalingspraksis

Danica har defineret følgende IRO væsentlig under G1:

- Danicas virksomhedskultur er kendetegnet ved, at der er frihed til at være sig selv, uformel tone blandt kolleger, meningsfulde arbejdsopgaver og høj faglighed

### **Virksomhedskultur**

Det er centralt for Danica at have en virksomhedskultur, der følger etiske retningslinjer, og som omfatter indsatser mod eksempelvis korruption. Danica har derfor vedtaget politikker og retningslinjer for forebyggelse af økonomisk kriminalitet samt politikker, der sikrer, at kunder og medarbejdere behandles ordentligt. Politikkerne bliver fremlagt årligt for bestyrelsen, og det er ligeledes bestyrelsen, der godkender de enkelte politikker.



Medarbejderne inkluderes i kulturen gennem blandt andet ledelse, medarbejdertilfredshedsundersøgelse og årlige e-learning-moduler. I Danica er der et mål om, at mindst 95 procent af medarbejderne skal gennemføre de årlige obligatoriske e-learning, jf. afsnit om mål. Den halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelse er ligeledes en anledning til at identificere eventuelle væsentlige indvirkninger af Danicas kultur på medarbejderne.

Danica har defineret følgende IRO'er væsentlige under G1:

- En kulturundersøgelse blandt Danicas medarbejdere viser, at medarbejderne oplever, at Danicas virksomhedskultur kendetegnes ved frihed til at være sig selv, tage selvstændige beslutninger, være venlige og hjælpsomme, at have en uformel tone blandt kollegerne, have meningsfulde arbejdsopgaver samt høj faglighed

### **Mål**

Medarbejderne i Danica skal score deres overordnede engagement til mindst 80 ud af 100 i 2024 og frem mod 2028.

Medarbejderne i Danica skal årligt gennemføre 9-12 e-learning afhængig af deres jobprofil. Danica har en målsætning om, at andelen af medarbejdere, der har gennemført risiko- og complianceuddannelsen, er mere end 95 procent, og i 2024 var den på 99,5 procent.

### **Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder**

**Oplysningskrav G1-1 Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur**

#### **Code of Conduct**

Code of Conduct indeholder som tidligere beskrevet i denne rapport principper, der beskriver Danicas adfærd og måde at drive forretning på. Det betyder, at Danica følger etiske standarder, agerer med integritet og sikrer, at forretningspraksis stemmer overens med en sund virksomhedskultur og ansvarlig adfærd.

#### **DoRight**

Danica er engageret i at drive forretning med integritet og gøre det rigtige for kunderne, medarbejdere og samfundet. Danica opfordrer alle medarbejdere til at give udtryk for bekymringer om overtrædelser eller potentielle brud på love eller regler, der gælder for Danica, eller Danicas interne politikker og standarder. I DoRight er der processer for håndtering og eskalering af både interne og eksterne bekymringer. I første omgang bør man tale med sin nærmeste leder, kontakte en ansvarlig eller anden relevant specialist som eksempelvis juridisk afdeling. Er det ikke tilstrækkeligt, bør

man indberette via whistleblower-systemet, som beskrevet nedenfor.

### **Whistleblowing-system**

Danica har en whistleblower-politik, der efterlever EU's krav til databeskyttelse samt alle relevante finansielle tilsynsmyndigheder. Man kan via whistleblower-systemet foretage en indberetning via en uafhængig og ekstern hjemmeside, og indberetningen kan foretages anonymt. Man kan altid få en fortrolig samtale med Whistleblowing Operations Teamet, før man beslutter sig for at indberette.

Man har rettigheder som whistleblower, hvor man ifølge lovgivningen og i henhold til interne regler og standarder er beskyttet mod alle former for repressalier. Hvis denne politik ikke overholdes, kan det føre til disciplinære sanktioner.

Medarbejderne i Danica skal årligt gennemgå e-learning vedrørende Danicas Code of Conduct-politik, samt hvordan man deler sine bekymringer, herunder whistleblower-systemet. Indberetningen sker som nævnt via et whistleblower-system, der er ejet af tredje part. Når indberetningen modtages, sker det i første omgang til Group Compliance i Danske Bank, hvor der er særlige krav til deres ansættelse. Sager, der vedrører Danica, behandles af Danica Compliance, hvor det ligeledes er et krav at kunne håndtere disse typer af sager.

### **E-learning**

Danica har som en del af Danske Bank adgang til en HR-plattform, hvor der er et univers af læringsmoduler, som er relevante for den enkelte medarbejder og den enkeltes jobfunktion. Den relevante læring er obligatorisk og skal gennemføres årligt i og med, at Danica har forpligtelser til blandt andet at træne medarbejderne i compliance-relaterede emner.

### **Tiltag og ressourcer**

#### **Medarbejdertilfredsundersøgelse**

I Danica ønskes en kultur, der er præget af inklusion, diversitet og lighed. Lederne går forrest i dette arbejde, og alle nye ledere i Danica introduceres til kulturen i deres onboarding-forløb, herunder til arbejdet og indsatserne om psykologisk tryghed, så den ønskede kultur fastholdes og udbygges. I medarbejdertilfredsundersøgelsen spørges der ind til blandt andet diversitet, inklusion, arbejdsglæde og kultur, for ad den vej at få indsigt i medarbejdernes oplevelse af adfærd i Danica. Resultatet af medarbejdertilfredsundersøgelsen gennemgås i de enkelte afdelinger med mulighed for at identificere eventuelle væsentlige indvirkninger på medarbejderne.

Danica vurderer, at kulturen i Danica har en positiv indvirkning på at tiltrække nye

medarbejdere. Det viser sig ved besvarelse i den halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelse, hvor medarbejderne i 2024 har scoret 76 ud af 100 i forhold til tilfredshed med virksomhedens kultur. Derudover scorer medarbejderne i 2024 85 ud af 100 i forhold til at anbefale andre at søge job i Danica. Og det er en målsætning, at medarbejderne i Danica scorer deres overordnede medarbejderengagement i 2024 til mindst 80 ud af 100.

### **E-learning**

Danica har som nævnt under S1 Egen arbejdsstyrke et mål om, at 95 procent af medarbejderne årligt skal gennemføre de obligatoriske e-learnings. Ultimo 2024 havde 99,5 procent af medarbejderne gennemført deres e-learning.

Bilag. Oversigt jf. ESRS 2 DR. 48 a og c) III

ESRS E1		Værdikædeplacering			Tidshorisont for investeringer		
Modvirkning af klimæendringer		Opstrøms	Egen drift	Nedstrøms	Kort (1 år)	Mellem (1-5 år)	Lang (+5 år)
Faktisk negativ virkning	I 2022 var det absolutte CO <sub>2</sub> -aftryk fra Danicas investeringer 8.321.934 tons målt efter scope 1, 2 og 3 og 745.099 tons CO <sub>2</sub> målt efter scope 1 og 2. Ultimo 2022 var Danicas investeringer i aktier og kreditobligationer forbundet med en temperaturstigning på 2,4 grader (målt ved scope 1 og 2) og 2,8 grader (målt ved scope 1, 2 og 3). Det har en belastning på miljøet. <b>1) ESG hoved- og nøgletaloversigten 2023 (for CO<sub>2</sub> på investeringer) + Climate Actions Progressrapport 2023 (for temperaturscore)</b> <b>2) Investeringsbegrænsninger</b>			X			X
<b>Energi</b>							
Faktisk negativ virkning	Energiforbrug og energieffektivitet var blandt de fem største emner inden for miljø i engagementsaktiviteter i 2022. 3 % af Danicas investeringer er i virksomheder i sektoren for fossile brændstoffer, som kan have en stor belastning for miljøet. <b>1) Aktivt ejerskabsrapport 2022</b> <b>2) PAI-erklæring 2022</b>			X			X

ESRS E4		Værdikædeplacering			Tidshorisont for investeringer		
Direkte drivkræfter for indvirkning på tab af biodiversitet		Opstrøms	Egen drift	Nedstrøms	Kort (1 år)	Mellem (1-5 år)	Lang (+5 år)
Potentiel negativ virkning	Ca. 66 % af Danicas AUM i aktier og fixed income er i sektorer, der har en potentielt høj eller meget stor indvirkning på en eller flere hoveddrivkræfter for tab af biodiversitet gennem deres direkte drift. Disse virkninger kan påvirke ændringer i klimaet. Ca. 40 % af Danicas investeringer i aktie- og kreditobligationer har potentielt stor indvirkning på klimændringerne i henhold til en naturrelateret effekt- og afhængighedsanalyse fra 2023. <b>1) Danica Pension Naturrelateret påvirkning og afhængighedsanalyse</b> <b>3) Danica Real Estate - ESG strategi</b> <b>4) Danica Pension vores plan for naturen</b>		X				X

ESRS S1		Værdikædeplacering			Tidshorisont for investeringer		
Arbejdsvilkår		Opstrøms	Egen drift	Nedstrøms	Kort (1 år)	Mellem (1-5 år)	Lang (+5 år)
Faktisk positiv virkning	Danicas halvårslige medarbejdertilfredshedsundersøgelse viser, at medarbejderne er meget tilfredse med deres fleksible arbejdsplads (score 85 ud af 100). Dette har en positiv effekt på medarbejderne og deres motivation. <b>Kultur- og engagementsundersøgelse Q4 2023</b>		X		X		
<b>Ligebehandling og lige muligheder for alle, herunder</b>							
Faktisk positiv virkning	Danica har årligt obligatoriske e-learning for alle medarbejdere, hvilket øger medarbejdernes viden om virksomhedskultur, anti-hvidvask, bæredygtig finans, bestikkelse og korruption osv., og dermed påvirker disse områder positivt. <b>Mail fra HR om, hvor mange medarbejdere i Danica, som har gennemført e-læring</b>		X		X		

ESRS S4		Værdikædeplacering			Tidshorisont for investeringer		
Informationsrelaterede indvirkninger på forbrugere og/eller slutbrugere		Opstrøms	Egen drift	Nedstrøms	Kort (1 år)	Mellem (1-5 år)	Lang (+5 år)
Faktisk positiv virkning	Danica har en ambition om at hjælpe 500.000 mennesker og virksomheder med at øge deres økonomiske tryghed fra 2019 til 2025, hvilket har en positiv indflydelse på disse mennesker og kunder. <b>Ledelsesrapport 2023 (Årsrapport)</b>			X	X		
<b>Social inklusion af forbrugere og/eller slutbrugere</b>							
Potentiel negativ virkning	Hvis Danica diskriminerer visse kunder i Danicas services og produkter, har det en negativ påvirkning på kundens tillid. <b>Treating Customers Fairly-politik</b>			X	X		

ESRS G1		Værdikædeplacering			Tidshorisont for investeringer		
Virksomhedskultur		Opstrøms	Egen drift	Nedstrøms	Kort (1 år)	Mellem (1-5 år)	Lang (+5 år)
Faktisk positiv virkning	<p>Kulturundersøgelsen viser, at medarbejderne føler, at Danicas virksomhedskultur er kendetegnet ved frihed til at være sig selv, tage selvstændige beslutninger, være venlige og hjælpsomme, have en uformel tone blandt kolleger, meningsfulde arbejdsopgaver og høj faglighed. Det viser, at virksomhedskulturen i Danica er sund og motiverer medarbejderne.</p> <p><b>Undersøgelse af Culture engagement</b></p>		X			X	

## Bilag. Klimamål

Danicas klimamål							
Aktiver	Mål	Enhed	Baseline år	Mål år	Baseline status	2024 status	Reduktion
<b>Temperaturmål</b>							
Aktier og kredit	Reducer porteføljens temperatur score fra 2.5°C til 2°C (Scope 1, 2)	°C	2020	2030	2,5	2,4	-2,8%
Aktier og kredit	Reducer porteføljens temperatur score fra 2.8°C til 2.2°C (Scope 1, 2, 3)	°C	2020	2030	2,8	2,7	-2,9%
<b>Sektorreduktionsmål</b>							
Energiselskaber	Reducer CO <sub>2</sub> -intensiteten med 15% (Scope 1, 2, 3)	gCO <sub>2</sub> e/MJ	2019	2025	72,6	69,7	-4,1%
Forsyningsselskaber	Reducer CO <sub>2</sub> -intensiteten med 35% (Scope 1)	tCO <sub>2</sub> e/MWh	2019	2025	0,4	0,2	-49,6%
Transportselskaber	Reducer CO <sub>2</sub> -intensiteten med 20% for skibsfart, 30% for bilindustri og 15% for luftfart (Skibsfart/Luftfart: Scope 1 Bilindustri: Scope 3)	Skibsfart: gCO <sub>2</sub> e/tKM Bilindustri: gCO <sub>2</sub> e/km Luftfart: gCO <sub>2</sub> e/RTK	2019	2025	Skibsfart: 7,0 Bilindustri: 144,6 Luftfart: 885,6	Skibsfart: 6,1 Bilindustri: 124,8 Luftfart: 749,5	Skibsfart: -13,4% Bilindustri: -13,7% Luftfart: -15,4%
Stålselskaber	Reducer CO <sub>2</sub> -intensiteten med 20% (Scope 1, 2)	tCO <sub>2</sub> e/tcrude steel	2019	2025	2,0	1,2	-39,9%
Cementselskaber	Reducer CO <sub>2</sub> -intensiteten med 20% (Scope 1)	tCO <sub>2</sub> e/t cement	2019	2025	0,8	0,5	-31,1%
<b>Mål for ejendomsporteføljen</b>							
Ejendomme	Reducer CO <sub>2</sub> -intensiteten med 69% (Scope 1, 2, 3)	kgCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup>	2019	2030	11,0	7,1	-35,1%
<b>Mål for Danicas egne udledninger</b>							
Egne udledninger	Reducer CO <sub>2</sub> -udledningen med 50% (Scope 1, 2, 3)	Ton	2019	2030	622	590	-5,2%
<b>Mål for investeringer i den grønne omstilling</b>							
Hele porteføljen	Investeringer i den grønne omstilling (100 mia. kr.)	Mia. Kr.	2019	2030	10,3	57,4	457%

## Klimarapportering

Miljø						
Investeringsernes CO <sub>2</sub> -aftryk*	Enhed	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Aktier</b>						
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	483.518	581.108	469.538	543.753	690.465
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	151.766	141.412	94.932	111.987	152.894
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons	4.720.595	6.298.137	3.760.427	0	0
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	5.355.879	7.020.657	4.324.897	655.740	843.359
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1	Tons/mio. Kr.	2	4	4	4	7
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 2	Tons/mio. Kr.	1	1	1	1	1
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons/mio. Kr.	41	42	35	0	0
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1, 2 og 3	Tons/mio. Kr.	45	47	40	5	8
<b>Kreditobligationer</b>						
0						
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	135.542	184.875	148.034	329.976	162.809
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	32.404	32.961	32.595	56.879	45.834
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3	Tons	1.245.005	1.688.212	748.111	0	0
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	1.412.950	1.906.048	928.740	386.855	208.643
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1	Tons/mio. Kr.	1	1	8	14	7
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 2	Tons/mio. Kr.	0	0	2	2	2
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons/mio. Kr.	19	14	41	0	0
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1, 2 og 3	Tons/mio. Kr.	20	15	51	16	8
<b>Aktier og kreditobligationer</b>						
0						
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	619.060	765.983	617.572	873.730	853.274
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	184.169	174.373	127.527	168.866	198.728
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1 og 2	Tons	803.229	940.356	745.099	1.042.596	1.052.002
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons	5.965.600	7.986.349	4.508.538	0	0
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	6.768.829	8.926.705	5.253.637	1.042.596	1.052.002
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1	Tons/mio. Kr.	2	3	5	6	7
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 2	Tons/mio. Kr.	1	1	1	1	2
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1 og 2	Tons/mio. Kr.	2	3	6	7	8
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3 (PCAF-score 1&2)	Tons/mio. Kr.	33	29	36	0	0
CO <sub>2</sub> -aftryk - Scope 1, 2 og 3	Tons/mio. Kr.	35	33	42	7	8
<b>Ejendomsporteføljens CO<sub>2</sub>-aftryk**</b>						
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	0	0	N/A	N/A	N/A
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2	Tons	6	3	N/A	N/A	N/A
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3	Tons	5.820	5.622	N/A	N/A	N/A
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	5.826	5.625	4.927	4.595	5443
CO <sub>2</sub> -intensitet - Scope 1	Kg CO <sub>2</sub> ækv./m <sup>2</sup>	0	0	N/A	N/A	N/A
CO <sub>2</sub> -Intensitet - Scope 2	Kg CO <sub>2</sub> ækv./m <sup>2</sup>	0,007	0,004	N/A	N/A	N/A
CO <sub>2</sub> -Intensitet - Scope 3	Kg CO <sub>2</sub> ækv./m <sup>2</sup>	7,14	7,1	N/A	N/A	N/A
CO <sub>2</sub> -Intensitet - Scope 1, 2 og 3	Kg CO <sub>2</sub> ækv./m <sup>2</sup>	7,15	7,1	7,22	6,71	8,37

## Klimarapportering (fortsat)

Aktivt engagement i klimaforbedringer	Enhed	2024	2023	2022	2021	2020
Aktivt ejerskab		Se seneste aktivt ejerskabsrapport på <a href="http://www.danicapension.dk">www.danicapension.dk</a>				
Ejendomsinvesteringers bæredygtighed		Se afsnittet "CO <sub>2</sub> -reduktionsmål for ejendomsporteføljen" i afsnit E1.				
Bæredygtighedscertificerede ejendomme						
- Eksisterende byggeri	Pct.	37,6	13,5	11,5	8,3	N/A
- Nybyggeri (frem til ibrugtagning)	Pct.	77,6	74,8	84,2	84,2	N/A
Bæredygtighed i forretningsmodellen	Enhed	2024	2023	2022	2021	2020
Tilslutning til Parisaftalen		Se afsnittet E1. Strategi - Klimaforandringer				
Danicas egne CO <sub>2</sub> -udledninger ***						
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1	Tons	2	1	3	7	0
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 2 - marked baseret	Tons	56	61	60	92	127
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 3	Tons	532	509	397	285	432
CO <sub>2</sub> -udledning - Scope 1, 2 og 3	Tons	590	571	460	385	559
Vedvarende energiandel - indkøbt	Pct.	35	41	36	36	39
Energiforbrug	GJ	8.658	8.603	9.330	10.292	11.293
Papir	Tons	1	1	5	1	6
Sociale forhold	Enhed	2024	2023	2022	2021	2020
Antallet af medarbejdere****		984	958	934	909	799
Kønsfordeling (andel kvinder/mænd i pct)****	%	51/49	50/50	50/50	50/50	51/49
Kønsdiversitet for direktionen (andel kvinder i pct)	%	25%	25%	25%	0%	0%
Lønforstel mellem køn	%	26,2	25,9	24,1		
Medarbejderomsætning	%	3,9	11,3	8,8	6,7	14,0
Andel af medarbejdere dækket af en overenskomst	%	81%				
Bestyrelsens kønsdiversitet (andel kvinder i pct)*****	%	20%	0%	20%	20%	40%

\*Målet er at reducere CO<sub>2</sub>-udslippet i energi-, forsynings-, transport-, cement- og stålsektoren med mellem 15 pct. og 35 pct. ift. niveauet i 2019.

\*\*Frem til 2022 er der ikke blevet rapporteret på fordelingen mellem Scope 1, 2 og 3 udledning og intensitet. Målet er at reducere CO<sub>2</sub>-udslippet fra den danske portefølje af ejendomme med 69 pct. i 2030 i forhold til 2019 (11 Kg CO<sub>2</sub>ækv./m<sup>2</sup>)

\*\*\*Målet er at reducere Danicas egne CO<sub>2</sub>-udledninger med 50 pct. inden 2030.

\*\*\*\*Medarbejderantal er baseret på headcount, og i de historiske tal er der kun medtaget medarbejdere ansat i Danmark

\*\*\*\*\*Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er medregnet

## Bilag XII

I Taksonomiens Bilag XII skal Danica redegøre for og rapportere på sine atom- og fossilgasrelaterede aktiviteter. Dette sker via fem skemaer, hvor de sidste fire duplikeres til både at indeholde et skema med omsætningsbaserede- og CapEx-baserede KPI'er.

- Skema 1: Viser hvorvidt Danica har investeringer i tre atomrelaterede aktiviteter og tre fossilgasrelaterede aktiviteter defineret i klassificeringssystemet.
- Skema 2: Viser andelen af investeringer inden for de seks atom- og fossilgasrelaterede aktiviteter samt øvrige økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemets Miljømål 1, "Modvirkning til klimaændringer", og Miljømål 2, "Tilpasning til klimaændringer". Værdien vises både som absolut beløb og som procentsats af Danicas samlede AuM minus statsobligationer, som ligeledes er nævneren i Taksonomiens Bilag X.
- Skema 3: Eneste forskel på Skema 2 og 3 er, at procentsatsen ikke udregnes på baggrund af hele Danicas AuM minus statsobligationer, men i stedet den samlede værdi af Danicas investeringer, som er i overensstemmelse med klassificeringssystemets Miljømål 1 og 2. Række 8 vil derfor summere til 100%.
- Skema 4: Viser andelen af investeringer inden for de seks atom- og gasrelaterede aktiviteter samt øvrige økonomiske aktiviteter, der er omfattet af men ikke i overensstemmelse med klassificeringssystemets Miljømål 1 og 2. Værdien vises både som absolut beløb og som procentsats af Danicas samlede AuM minus statsobligationer.
- Skema 5: Viser andelen af investeringer inden for de seks atom- og gasrelaterede aktiviteter samt øvrige økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet. Værdien vises både som absolut beløb og som procentsats af Danicas samlede AuM minus statsobligationer.

### Skema 1: Atom- og fossilgasrelaterede aktiviteter:

Række	Atomenergirelaterede aktiviteter	
1.	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod forskning inden for samt udvikling, demonstration og ibrugtagning af innovative elproduktionsanlæg, som producerer energi fra nukleare processer med en minimal mængde affald fra brændselskredsløb	JA
2.	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse og sikker drift af nye atomanlæg med henblik på elproduktion eller varmebehandling, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer såsom brintproduktion samt sikkerhedsopgraderinger heraf, idet den anvender de bedste tilgængelige teknologier	JA
3.	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod sikker drift af eksisterende atomanlæg, som producerer elektricitet eller foretager varmebehandling, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer såsom brintproduktion samt sikkerhedsopgraderinger heraf	JA
Fossilgasrelaterede aktiviteter		
4.	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse eller drift af elproduktionsanlæg, som producerer elektricitet ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer	JA
5.	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponering mod opførelse, reovering og drift af anlæg til kraftvarmeproduktion af varme/køling og elektricitet, som anvender fossile gasformige brændstoffer	JA
6.	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse, reovering og drift af varmeproduktionsanlæg, som producerer varme/køling ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer	JA



**Skema 2: Økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet (nævner) - omsætningsbaseret**

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb og andel (oplysningerne angives i pengebeløb og som procentdele)					
		CCM + CCA		Modvirkning af klimaændringer (CCM)		Tilpasning til klimaændringer (CCA)	
		Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
1.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	4 mio. Kr.	0,00%	4 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, som ikke er nævnt i række 1-6 overfor, i nævneren for den gældende KPI	22.067 mio. Kr.	4,94%	22.056 mio. Kr.	4,94%	12 mio. Kr.	0,00%
8.	Samlet gældende KPI (nævner)	22.071 mio. Kr.	4,94%	22.060 mio. Kr.	4,94%	12 mio. Kr.	0,00%

**Skema 2: Økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet (nævner) - CapEx-baseret**

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb og andel (oplysningerne angives i pengebeløb og som procentdele)					
		CCM + CCA		Modvirkning af klimaændringer (CCM)		Tilpasning til klimaændringer (CCA)	
		Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
1.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	1 mio. Kr.	0,00%	1 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, som ikke er nævnt i række 1-6 overfor, i nævneren for den gældende KPI	15.751 mio. Kr.	3,53%	15.722 mio. Kr.	3,52%	30 mio. Kr.	0,01%
8.	Samlet gældende KPI (nævner)	15.753 mio. Kr.	3,53%	15.723 mio. Kr.	3,52%	30 mio. Kr.	0,01%

**Skema 3: Økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet (tæller) - omsætningsbaseret**

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb og andel (oplysningerne angives i pengebeløb og som procentdele)					
		CCM + CCA		Modvirkning af klimaændringer (CCM)		Tilpasning til klimaændringer (CCA)	
		Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
1.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	4 mio. Kr.	0,02%	4 mio. Kr.	0,02%	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, som ikke er nævnt i række 1-6 overfor, i tælleren for den gældende KPI	22.067 mio. Kr.	99,98%	22.056 mio. Kr.	98,98%	12 mio. Kr.	100,00%
8.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i tælleren for den gældende KPI	22.071 mio. Kr.	100,00%	22.060 mio. Kr.	100,00%	12 mio. Kr.	100,00%

**Skema 3: Økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet (tæller) - CapEx-baseret**

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb og andel (oplysningerne angives i pengebeløb og som procentdele)					
		CCM + CCA		Modvirkning af klimaændringer (CCM)		Tilpasning til klimaændringer (CCA)	
		Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
1.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	1 mio. Kr.	0,01%	1 mio. Kr.	0,01%	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i tælleren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, som ikke er nævnt i række 1-6 overfor, i tælleren for den gældende KPI	15.751 mio. Kr.	99,99%	15.722 mio. Kr.	99,99%	30 mio. Kr.	100,00%
8.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i tælleren for den gældende KPI	15.753 mio. Kr.	100,00%	15.723 mio. Kr.	100,00%	30 mio. Kr.	100,00%

**Skema 4: Økonomiske aktiviteter, der er i omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet - omsætningsbaseret**

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb og andel (oplysningerne angives i pengebeløb og som procentdele)					
		CCM + CCA		Modvirkning af klima-ændringer (CCM)		Tilpasning til klima-ændringer (CCA)	
		Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
1.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	7 mio. Kr.	0,00%	7 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	155 mio. Kr.	0,04%	155 mio. Kr.	0,04%	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	21 mio. Kr.	0,01%	21 mio. Kr.	0,01%	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	2 mio. Kr.	0,00%	2 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som ikke er nævnt i række 1-6 ovenfor, i nævneren for den gældende KPI	20.741 mio. Kr.	4,63%	20.434 mio. Kr.	4,57%	307 mio. Kr.	0,07%
8.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i tælleren for den gældende KPI	20.925 mio. Kr.	4,69%	20.619 mio. Kr.	4,62%	307 mio. Kr.	0,07%

**Skema 4: Økonomiske aktiviteter, der er i omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet - CapEx-baseret**

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb og andel (oplysningerne angives i pengebeløb og som procentdele)					
		CCM + CCA		Modvirkning af klimaaendringer (CCM)		Tilpasning til klima-ændringer (CCA)	
		Beløb	%	Beløb	%	Beløb	%
1.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	5 mio. Kr.	0,00%	5 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	129 mio. Kr.	0,04%	129 mio. Kr.	0,04%	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	18 mio. Kr.	0,00%	18 mio. Kr.	0,00%	0 mio. Kr.	0,00%

6.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificerings-systemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificerings-systemet, og som er omhandlet i bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	4 mio. Kr. 0,00%	4 mio. Kr. 0,00%	0 mio. Kr. 0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som ikke er nævnt i række 1-6 ovenfor, i nævneren for den gældende KPI	29.255 mio. Kr. 6,72%	28.643 mio. Kr. 6,41%	612 mio. Kr. 0,31%
8.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, i tælleren for den gældende KPI	29.411 mio. Kr. 6,76%	28.799 mio. Kr. 6,45%	612 mio. Kr. 0,31%

#### Skema 5: Økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet - omsætningsbaseret

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb	Procentdel
1.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	2 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet, som ikke er nævnt i række 1-6 ovenfor, i nævneren for den gældende KPI	392.798 mio. Kr.	87,96%
8.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet, i nævneren for den gældende KPI	392.801 mio. Kr.	87,96%

#### Skema 5: Økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet - CapEx-baseret

Række	Økonomiske aktiviteter	Beløb	Procentdel
1.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.26, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
2.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.27, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
3.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.28, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
4.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.29, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
5.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.30, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
6.	Beløb og andel, der udgøres af økonomiske aktiviteter som nævnt i række 1, i skema 1, som ikke er omfattet af klassificeringssystemet, jf. bilag I og II, afsnit 4.31, til den delegerede forordning (EU) 2021/2139, i nævneren for den gældende KPI	0 mio. Kr.	0,00%
7.	Beløb og andel, som udgøres af andre økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet, som ikke er nævnt i række 1-6 ovenfor, i nævneren for den gældende KPI	392.948 mio. Kr.	87,99%
8.	Beløb og andel, som udgøres af økonomiske aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet, i nævneren for den gældende KPI	392.948 mio. Kr.	87,99%

## REGNSKABSBERETNING - DANICA KONCERNEN

### Årets resultat m.v.

#### Årets resultat

Danica koncernens resultat før skat og særlige poster for 2024 udgjorde et overskud på 1.334 mio. kr. mod et overskud på 1.422 mio. kr. i 2023. Efter skat og særlige poster udgjorde resultatet for 2024 et overskud på 1.280 mio. kr. mod et overskud på 1.247 mio. kr. i 2023.

DANICA KONCERNEN, RESULTATOPGØRELSE		
(Mio. kr.)	2024	2023
Forsikringsresultat	261	779
Investeringsresultat	1.033	615
Andre indtægter og omkostninger	40	28
Resultat før skat og særlige poster	1.334	1.422
Skat	-108	-225
Ophørende aktiviteter	54	50
Årets resultat	1.280	1.247

Det samlede resultat for 2024 er tilfredsstillende men under niveau i forhold til forventningerne fra årsrapporten for 2023. Forsikringsresultatet er påvirket af en stigning i anmeldte syge- og ulykkesforsikrings-skader, der er større end forventet. Investeringsresultatet har på grund af den positive udvikling på de finansielle markeder i 2024 klaret sig bedre end forventet.

FORSIKRINGSRESULTAT PR. PRODUKT		
(Mio. kr.)	2024	2023
Gennemsnitsrenteprodukter	880	773
Markedsrenteprodukter	581	843
Syge- og ulykkesforsikring	-1.194	-902
Øvrige <sup>1)</sup>	-6	65
Forsikringsresultat i alt	261	779

<sup>1)</sup> Primært beholdning af livsforsikringsprodukter i afleb hvor Danica har risikoen

Forsikringsresultatet for gennemsnitsrenteprodukter (traditionelle policer) er påvirket af den positive udvikling på de finansielle markeder, hvilket har medført en stigning i de underliggende aktiver og dermed en stigning i indtjeningen. Det har været muligt at tage fuldt risikotillæg i alle rentegrupperne.

Forsikringsresultatet for markedsrenteprodukter er påvirket af øgede rabatter til kunderne, hvilket som forventet har reduceret årets indtjening.

Forsikringsresultatet for syge- og ulykkesforsikring er som tidligere omtalt væsentligt påvirket af øgede hensættelser og af flere anmeldte skader i 2024. Resultatet af den ordinære drift i syge- og ulykkesforretningen gav et underskud på cirka 657 mio. kr. i 2024, hvilket primært skyldes flere og dyrere erstatninger for tab af erhvervssevne samt stigende udbetalinger til kritisk sygdom og på

sundhedsforsikringer. Derudover er resultatet påvirket negativt med cirka 537 mio. kr. vedrørende effekterne af opdatering af de aktuarmæssige forudsætninger herunder hensættelser til fremtidige tab på allerede indgåede forsikringskontrakter.

Forsikringsresultatet for øvrige forsikringsprodukter inkluderer en styrkelse af hensættelserne med en resultat effekt i koncernregnskabet på 50 mio. kr.

Investeringsresultatet udgjorde 1.033 mio. kr. i 2024 mod 615 mio. kr. i 2023.

INVESTERINGSRESULTAT, SPECIFIKATION <sup>2)</sup>		
(Mio. kr.)	2024	2023
Indtægter fra kapitalforvaltning	777	752
Omkostninger til kapitalforvaltning	-180	-161
Investeringsresultat på livsforsikring <sup>1)</sup>	132	-429
Syge- og ulykkesforsikring investeringsresultat	-223	-23
Egenkapitalens investeringsresultat	527	476
Investeringsresultat i alt	1.033	615

<sup>1)</sup> Primært beholdning af livsforsikringsprodukter hvor Danica har risikoen

<sup>2)</sup> Præsentation og indhold af tabellen er ændret ift. årsrapporten for 2023

Investeringsresultatet består primært af indtægter og omkostninger fra forvaltning af investeringsaktiver tilknyttet livsforsikringsprodukter og egenkapitalen samt investeringsresultat fra syge- og ulykkesforsikringer og livsforsikringsprodukter hvor Danica har risikoen.

Investeringsresultatet på livsforsikringsprodukter samt egenkapitalen var i 2024 påvirket af den positive udvikling på de finansielle markeder. Investeringsresultatet på livsforsikringsprodukter var i 2023 påvirket af en hensættelse til compensation til kunder på 250 mio. kr. Indtægter fra kapitalforvaltning og omkostninger til investeringsforvaltning er på niveau med forventningerne og sidste år.

Investeringsresultatet på syge- og ulykkesforsikring er i 2024 påvirket af øgede udgifter til pensionsafkastskat på negative risiko- og omkostningsresultater på syge- og ulykkesforsikringer, mens 2023 var påvirket af et positivt resultat af afdækningsforretningen.

Selskabsskat udgjorde en udgift på 108 mio. kr. i 2024 mod en udgift på 225 mio. kr. i 2023. Selskabsskat for 2024 er positivt påvirket af regulering af skat vedrørende tidligere år.

Resultat efter skat af ophørende aktiviteter består i begge år af en korrektion til avancen fra salget af Danica Norge i 2022.

Særlige overskudsandele for 2024 til tidligere kunder i Statsanstalten for Livsforsikring er indregnet med 0 mio. kr. i regnskabet.

## Kommentarer til balancen

Koncernens balance er steget fra 541,7 mia. kr. ultimo 2023 til 595,3 mia. kr. ultimo 2024.

Stigningen i investeringsaktiver skyldes den positive udvikling på de finansielle markeder i 2024.

DANICA KONCERNEN, BALANCE		
(Mio. kr.)	31.12.2024	31.12.2023
AKTIVER:		
Likvide beholdninger	1.379	2.632
Investeringsaktiver	547.240	497.176
Tilgodehavender <sup>1)</sup>	2.504	1.470
Kapitalandele i ass. virksomheder	11.967	11.709
Investeringsjendomme	25.365	22.789
Immaterielle aktiver	492	615
Øvrige aktiver <sup>2)</sup>	6.387	5.276
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>595.334</b>	<b>541.667</b>
PASSIVER:		
Gæld til kreditinstitutter	12.852	14.091
Derivater med negativ dagsværdi	62.479	57.220
Hensættelse til investeringskontrakter	26.800	23.113
Hensættelse til forsikringskontrakter	456.227	415.414
Anden gæld <sup>2)</sup>	12.785	7.865
Ansvarlig lånekapital	3.688	3.600
Egenkapital	20.503	20.364
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>595.334</b>	<b>541.667</b>

<sup>1.</sup> Inklusive aktuelle skatteaktiver og tilgodehavender ifm. genforsikring  
<sup>2.</sup> Inklusive eventuelle udskudte skatteaktiver eller -forpligtelser og gæld ifm. genforsikring

Immaterielle aktiver består i 2024 af værdien af overtagne kundeforhold på 455 mio. kr. og aktiverede it-udviklingsomkostninger på 37 mio. kr. Der er ikke identificeret behov for nedskrivning af kundeforhold i 2024. Det immaterielle aktiv vedrørende kundeforhold afskrives over en periode på 10 år svarende til kundeforholdets afløb.

Derivater med negativ værdi steg fra 57,2 mia. kr. ultimo 2023 til 62,5 mia. ultimo 2024. Derivater bruges primært til at afdække risici på de forsikringsmæssige hensættelser.

Hensættelser til investeringskontrakter udgjorde 26,8 mia. kr. ultimo 2024 mod 23,1 mia. kr. ultimo 2023. Stigningen er primært drevet af den positive udvikling på de finansielle markeder, der har forøget kundernes pensionsopsparinger.

Stigningen i hensættelse til forsikringskontrakter skyldes primært en stigning i hensættelserne til markedsrenteprodukter på grund af den positive udvikling på de finansielle markeder i 2024. Hensættelserne til gennemsnitsrenteprodukter er faldet i perioden primært som følge af en forventet afgang af disse produkter.

Den kontraktmæssige servicemargen (CSM) er en del af hensættelsen til forsikringskontrakter og udgjorde 16,5 mia. kr. ultimo 2024 mod 16,7 mia. kr. ultimo 2023. Den fremtidige forventede indtjening

på indgåede forsikringskontrakter er derved på niveau med sidste år.

Egenkapitalen var 20,5 mia. kr. ultimo 2024 mod 20,4 mia. kr. ultimo 2023.

Bestyrelsen indstiller, at der på baggrund af årets resultat udbetales 1,1 mia. kr. i udbytte for 2024.

## Særlige forhold

### Yderligere pensionsafkastskat på syge- og ulykkesforretningen

Som tidligere oplyst er Danica blevet mødt med krav fra skattemyndighederne om yderligere pensionsafkastskat på syge- og ulykkesforretningen. Kravene dækker en periode tilbage til 2012, hvor der efter skattemyndighedernes opfattelse skal ske en pensionsafkastbeskatning af et negativt risiko- og omkostningsresultat i syge- og ulykkesforretningen. Det er ikke Danica Pensions opfattelse, at negative resultater i syge- og ulykkesforretningen er pensionsafkastskattepligtige.

Danica har samlet set indregnet en udgift på 1.118 mio. kr. inklusive renter til eventuel yderligere pensionsafkastskat for perioden 2017 til 2024.

Danica er derudover blevet opkrævet 440 mio. kr. inklusive renter i yderligere pensionsafkastskat for perioden 2012-2016. Dette beløb er ikke indregnet som en udgift men optaget som et tilgodehavende, da Danica Pension, ud over at være uenig med skattemyndighederne om hvorvidt negative resultater i syge- og ulykkesforretningen er pensionsafkastskattepligtige, vurderer at kravene for 2012 til 2016 er forældede.

Danica har påklaget de enkelte afgørelser fra skattemyndighederne til Landsskatteretten. Forholdet forventes behandlet i Landsskatteretten i løbet af 1. kvartal 2025.

## Øvrige regnskabsmæssige oplysninger

### Bruttopræmier

PRÆMIER (INKL. INVESTERINGSKONTRAKTER)					
(mia. kr.)	2024	2023	2022	2021	2020
Livsforsikring	41,6	36,9	33,6	35,3	26,4
Syge- og ulykke	2,0	1,7	1,5	1,5	1,4
<b>Præmier i alt</b>	<b>43,6</b>	<b>38,6</b>	<b>35,1</b>	<b>36,8</b>	<b>27,8</b>

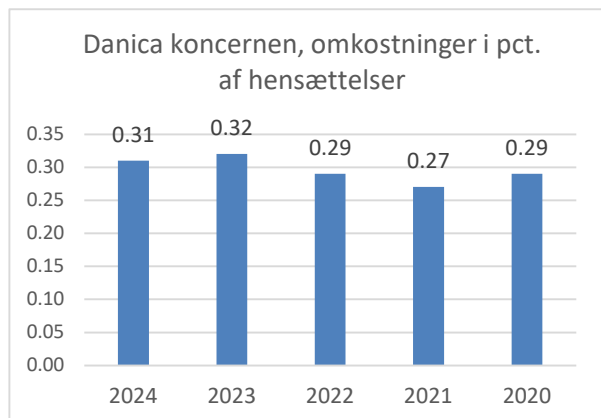
Bruttopræmier udgjorde 43,6 mia. kr. i 2024 mod 38,6 mia. kr. i 2023, svarende til en stigning på 12,9 pct. Stigningen skyldes vækst i både løbende og engangspræmier.

### Forsikringsydelse

Forsikringsydelse udgjorde 37,2 mia. kr. i 2024 mod 33,3 mia. kr. i 2023. Tilbagekøb inklusive investeringskontrakter udgjorde 23,3 mia. kr. i 2024 mod 19,8 mia. kr. i 2023.

## Omkostninger

De forsikringsmæssige driftsomkostninger for liv-forretningen udgjorde i 2024 1.396 mio. kr. mod 1.305 mio. kr. i 2023.



Omkostninger i procent af hensættelser er reduceret med 0,01 procentpoint i forhold til 2023. Reduktionen i omkostningsprocenten skyldes stigning i forsikringsmæssige hensættelser i 2024 sammenlignet med 2023. Stigningen i forsikringsmæssige driftsomkostninger skyldes ansættelse af flere medarbejdere i kundevedtede funktioner.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere udgjorde 917 i 2024 mod 902 i 2023. Ultimo året var der ansat 940 i Danica koncernen.

For forvaltning af værdipapirporteføljer, varetagelse af it-drift og -udvikling og øvrige administrative ydelser betalte Danica 536 mio. kr. til Danske Bank. Herudover betalte Danica 210 mio. kr. til Danske Bank koncernen for salg af livsforsikringer, jf. note 22 i regnskabet.

## De finansielle markeder

De finansielle markeder klarede sig generelt godt igennem 2024 med baggrund i fortsat pæn vækst og faldende inflation, hvilket førte til flere rentenedsættelser fra centralbankerne.

Det var igen aktier som førte an med afkast i niveauet 19 pct. som gav det væsentligste afkast primært pga. endnu højere stigning i de amerikanske aktier, mens de europæiske og danske aktiemarkeder bød på beskedne stigninger. Et generelt rentefald medførte pæne afkast for obligationer i niveauet 5 pct. mens kreditobligationer leverede afkast på omkring 10 pct. De mere illikvide aktiver i form af ejendomme og alternative investeringer bød på moderate positive afkast. Året bød også på en stigning i kursen på US dollar i niveauet 6 pct.

## Afkast på Danica Balance produkter

Afkastet på markedsrenteprodukterne i Danica Balance og Danica Balance Ansvarligt Valg er vist i efterfølgende tabel fordelt på risikoprofil og tid til pension:

AFKAST FØR SKAT 2024 (i pct.)			
Risiko	30 år til pension	20 år til pension	5 år til pension
<b>Danica Balance</b>			
Højt risikoforløb	18,8	18,8	13,4
Middele risikoforløb	17,8	15,3	10,8
Lavt risikoforløb	16,1	11,9	8,5
<b>Danica Balance Ansvarligt Valg</b>			
Højt risikoforløb	11,4	11,4	7,7
Middele risikoforløb	10,5	8,6	6,4
Lavt risikoforløb	9,2	6,7	5,2

Udviklingen på de finansielle markeder i 2024 har medført positive afkast på tværs af risikoprofiler.

## Afkast på kundemidler (traditionelle policer)

Investeringsafkastet af kundemidler udgjorde 2,7 pct. for 2024 mod 4,6 pct. for 2023. Justeret for ændringer i hensættelser udgjorde afkastet 2,8 pct. for 2024 mod 3,6 pct. for 2023.

OPDELING PÅ RENTEGRUPPER PR. 31.12.2024		
(pct.)	Kontorente for PAL (p.a.)	Investeringsafkast for PAL
Rentegruppe D1	0,0	2,9
Rentegruppe D2	2,0	3,4
Rentegruppe D3	4,0	3,2
Rentegruppe D4	6,0	3,2
Rentegruppe 1	2,0	3,9
Rentegruppe 2	2,0	3,4
Rentegruppe 3	3,5	3,7
Rentegruppe 4	8,0	3,4

Pr. 1. januar 2025 er kontorenterne i Rentegruppe 1, 2, 3 og 4 forhøjet til henholdsvis 3,0 pct., 4,0 pct., 5,0 pct. og 10,0 pct. I de øvrige rentegrupper er kontorenten uændret.

## Solvensopgørelse og kapitalkrav

Danica koncernens solvensdækning 2024 udgjorde 207 pct. mod 170 pct. ultimo 2023. Danica koncernen har fortsat en solid overdækning.

DANICA PENSION, SOLVENS		
(mio. kr.)	2024	2023
Kapitalgrundlag	33.081	31.852
Solvenskapitalkrav (SCR)	16.005	18.738
Overskydende basiskapital	17.076	13.114

Stigningen i solvensdækning i 2024 skyldes primært en ændret metode for, hvorledes den tabsabsorberende effekt fra udskudte skatter kan indregnes i solvenskapitalkravet.

Danica offentliggør årligt en rapport om selskabets solvens og finansielle situation, som supplerer årsrapporten. Rapporten er en del af Solvens II-regelsættet og indeholder en udførlig gennemgang af selskabets solvensmæssige og finansielle forhold. Rapporten kan findes på Danica Pensions hjemmeside ([Årsrapporter \(danicapension.dk\)](https://www.danicapension.dk)).

Danica koncernen revurderer løbende koncernens kapitalstruktur og funding i samråd med moderselskabet Danske Bank som led i den løbende kapitalstyring og optimering.

### Investeringsafkast

Afkastet for kunder med markedsrenteprodukter blev i 2024 samlet set 43,3 mia. kr. svarende til 13,6 pct. før pensionsafkastskat. Afkastene er påvirket af den positive udvikling på de finansielle markeder, hvor især de stigende kursreguleringer på kapitalandele og obligationer har bidraget til de positive afkast.

Egenkapitalens midler er hovedsagelig investeret i ejendomme og i obligationer med en relativ kort løbetid. Afkastet af egenkapitalens midler udgjorde 3,7 pct.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er i tiden fra den 31. december 2024 til årsrapportens underskrivelse ikke indtruffet forhold, som efter ledelsens opfattelse har væsentlig påvirkning på selskabets økonomiske stilling.

### Forventninger til 2025

Danica forventer for 2025 et forsikringsresultat på et højere niveau end 2024, da forsikringsresultat for syge- og ulykkesforsikringer forventes at blive forbedret. Investeringsresultatet vil blive påvirket af udviklingen på de finansielle markeder, men forventes at bidrage positivt til resultatet for 2025.

## REGNSKABSBERETNING – DANICA (moderselskab)

### Forskel i regnskabspraksis mellem Danica koncernen og Danica (moderselskab)

Danica koncernen aflægger regnskab i henhold til de internationale regnskabsstandarder (IFRS), mens Danica (moderselskab) aflægger regnskab i henhold til Regnskabsbekendtgørelsen.

På grund af forskellen mellem koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er ledelsesberetningen suppleret med en regnskabsberetning for moderselskabet. Væsentlige regnskabsmæssige forhold samt periodens resultat og udviklingen i balance poster for Danica (moderselskab) er omtalt i dette afsnit. Regnskabsberetningen for Danica (moderselskab) skal læses i sammenhæng med regnskabsberetningen for Danica koncernen.

### Årets resultat Danica (moderselskab)

Danicas resultat før skat for 2024 udgjorde 1.079 mio. kr. mod 1.328 mio. kr. i 2023. Efter skat udgjorde resultatet for 2024 1.051 mio. kr. mod 1.140 mio. kr. i 2023.

DANICA (MODERSELSKAB), RESULTAT		
(Mio. kr.)	2024	2023
Forsikringsresultat, Livsforsikring	1.278	1.108
Forsikringsresultat, Syge- og ulykke	-1.417	-924
Resultat af forsikringsvirksomhed	-139	184
Egenkapitalens investeringsafkast m.v. <sup>1)</sup>	1.218	1.144
Resultat før skat	1.079	1.328
Skat	-28	-188
Periodens resultat	1.051	1.140

1) Inklusiv andre indtægter

Forsikringsresultatet for livsforsikring for 2024 udgjorde 1.278 mio. kr. mod 1.108 mio. kr. i 2023 og er påvirket af udviklingen på de finansielle markeder i 2024, hvilket har medført øgede indtægter fra administration og forvaltning af livsforsikringsprodukter samt et forbedret investeringsresultat på livsforsikringsprodukter, hvor Danica har risikoen.

Forsikringsresultatet for livsforsikring i 2024 er desuden påvirket af en styrkelse af de forsikringsmæssige hensættelser vedrørende forsikringsprodukter i afløb, hvor Danica har risikoen, på 300 mio. kr. Forsikringsresultatet for 2023 var påvirket af en udgift på 250 mio. kr. til at dække en kompensation til visse kunder.

Det har været muligt at tage fuldt risikotillæg i alle rentegrupperne.

Forsikringsresultatet for syge- og ulykkesforsikringer i 2024 udgjorde -1.417 mio. kr. mod -924 mio. kr. i 2023. Risiko- og omkostningsresultatet for syge- og ulykkesforsikringer udgjorde -1.194 mio. kr. i 2023 mod -901 mio. kr. i 2023. Resultatet af den ordinære drift i syge- og ulykkesforretningen gav et underskud på cirka 657 mio. kr. i 2024, hvilket primært skyldes flere og dyrere erstatninger for tab af erhvervsevne samt stigende udbetalinger til kritisk sygdom og på sundhedsforsikringer. Derudover er resultatet påvirket negativt med cirka 537 mio. kr. vedrørende effekterne af opdatering af de aktuarmæssige forudsætninger herunder hensættelser til fremtidige tab på allerede indgåede forsikringskontrakter.

Egenkapitalens investeringsafkast m.v. er påvirket af en positiv udvikling på de finansielle markeder i 2024 samt avance vedrørende salget af Danica Norge.



**Kommentarer til balancen Danica (moderselskab)**  
Danicas (moderselskab) balance steg fra 543,0 mia. kr. ultimo 2023 til 597,0 mia. kr. ultimo 2024.

DANICA (MODERSELSKAB), BALANCE		
(Mio. kr.)	2024	2023
AKTIVER:		
Immaterielle aktiver	492	615
Investeringsaktiver <sup>1)</sup>	585.823	533.440
Tilgodehavender	2.221	1.552
Andre aktiver	2.083	2.092
Periodeafgrænsningsposter	6.387	5.276
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>597.006</b>	<b>542.975</b>
PASSIVER:		
Forsikringsmæssige hensættelser	483.786	438.912
Øvrige forpligtelser <sup>2)</sup>	92.785	83.538
Egenkapital	20.435	20.525
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>597.006</b>	<b>542.975</b>

<sup>1)</sup> Inklusive investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter

<sup>2)</sup> Øvrige forpligtelser udover de forsikringsmæssige hensættelser

Investeringsaktiver inklusive investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter steg fra 533,4 mia. kr. ultimo 2023 til 585,8 mia. kr. ultimo 2024. Værdien af derivater med positiv dagsværdi er reduceret fra 64,0 mia. kr. ultimo 2023 til 54,1 mia. kr. ultimo 2024. Nettodagsværdien af derivater udgør -8,3 mia. kr. ultimo 2024 mod 6,8 mia. kr. ultimo 2023.

Hensættelser til forsikrings- og investeringskontrakter udgjorde 483,8 mia. kr. mod 438,9 mia. kr. ultimo 2023. Bevægelsen dækker over et fald i hensættelse vedrørende gennemsnitsrenteprodukter og en stigning vedrørende markedsrente-produkter.

Livsforsikringshensættelser relateret til gennemsnitsrenteprodukter er faldet 8,0 mia. kr. til 119,8 mia. kr. Udviklingen skyldes primært den forventede afgang af gennemsnitsrenteprodukter.

Livsforsikringshensættelser for markedsrente-produkter steg fra 277,8 mia. kr. ultimo 2023 til 330,4 mia. kr. i 2024. Stigningen kan primært tilskrives den positive udvikling på de finansielle markeder i 2024.

Øvrige forpligtelser indeholder blandt andet afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi udgjorde 62,5 mia. kr. ultimo 2024 mod 57,2 mia. kr. ultimo 2023.

## ORGANISATION OG LEDELSE

Danica er et 100 pct. ejet datterselskab af Danske Bank A/S og varetager Danske Bank koncernens aktiviteter inden for pensionsopsparing og livsforsikring til virksomheder, organisationer og private.

## Bestyrelse, revisionsudvalg, risikoudvalg og direktion

Danica har ultimo 2024 en bestyrelse bestående af ni medlemmer, hvoraf fem er generalforsamlingsvalgte og tre er medarbejdervalgte medlemmer samt et af finansministeren udpeget bestyrelsesmedlem. De generalforsamlingsvalgte medlemmer er på valg hvert år, og efter lovgivningen herom vælges medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer for en fireårig periode. Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af selskabet og har i 2024 afholdt seks ordinære møder og tre ekstraordinære møder.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg, der forbereder bestyrelsens arbejde vedrørende regnskabs- og revisionsmæssige forhold, enten som bestyrelsen, udvalget selv, den eksterne revision eller revisionschefen måtte ønske gjort til genstand for en nærmere gennemgang. Udvalget arbejder på basis af et klart defineret kommissorium. Udvalget har ikke selvstændig beslutningskompetence, men refererer alene til den samlede bestyrelse. Revisionsudvalget har i 2024 afholdt fem møder og rapporterer løbende til bestyrelsen.

Bestyrelsen har også nedsat et risikoudvalg. Risikoudvalgets overordnede formål er at rådgive bestyrelsen om Danicas risici og interne kontrolsystem samt overvåge tilstrækkeligheden og effektiviteten af Danicas risikostruktur. Risikoudvalget har i 2024 afholdt syv møder og rapporterer løbende til bestyrelsen.

Claus Harder er den 22. marts 2024 udtrådt af bestyrelsen og samtidig er Linda Olsen indtrådt i bestyrelsen.

Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv er vist på side 150. For nærmere information om organisationsforhold, se side 149.

## Aflønningspolitik og incitamentsprogrammer

Danicas aflønningspolitik ligger i forlængelse af Danske Bank koncernens og er gældende for alle medarbejdere i Danica koncernen. Politikken er vedtaget på generalforsamlingerne i Danica koncernen og kan findes på [www.danicapension.dk](http://www.danicapension.dk).

Aflønning i Danica koncernen afspejler en målsætning om en ordentlig governance proces samt at skabe værdi for Danicas aktionærer og kunder på såvel kort som langt sigt.

Direktionen samt ledende medarbejdere er omfattet af Danske Bank koncernens incitamentsprogram, som består af kontant bonus og betingede aktier. Udmålingen er baseret på en vurdering af den enkelte medarbejders indsats /individuelle mål og afhænger desuden af selskabets og områdernes økonomiske resultat og andre mål for værdiskabelsen i et givet regnskabsår.

Aflønningsstrukturen er underlagt en række vedtagne regler vedrørende aflønning af bestyrelse, direktion og øvrige medarbejdere, hvis aktivitet har væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil (risikotagere). Danica følger Danske Banks retningslinjer herfor.

Der er fastsat grænser for størrelsen af den resultatafhængige aflønning, og en del heraf udskydes til senere udbetaling med mulighed for hel eller delvis fortabelse afhængigt af fremtidige resultater.

#### **Ledelse og trivsel**

God ledelse og højt medarbejderengagement er afgørende for forretningsresultaterne. Danica arbejder målrettet med ledelsesudvikling og stiller krav til alle ledere om at motivere, inspirere og udvikle medarbejderne.

Udvikling af ledere og medarbejdere indgår som en vigtig del af Danicas strategi og vil være et fokusområde de næste 4 år.

Som en del af det forberedende arbejde med den nye strategi blev der gennemført en kulturanalyse med en svarprocent blandt medarbejderne i Danica på 76%. Resultatet af kulturanalysen var med til at danne grundlag for strategien, da Danica fortsat ønsker at udvikle kulturen i Danica og bevare en høj medarbejdertrivsel og psykologisk tryk.

Kompetenceudvikling og medarbejdertilfredshed er afgørende for Danicas værdiskabelse og tiltræk-

ning/fastholdelse af dygtige og kompetente medarbejdere. Årets to medarbejdermålinger viser begge et meget højt niveau af trivsel og medarbejdertilfredshed, og at mange medarbejdere trives med muligheden for at kunne arbejde hjemmefra 1-2 dage om ugen i det nye fleksible arbejdsliv. Årets målinger har begge en meget flot besvarelsesprocent på 95, hvilket giver lederne det bedste afsæt til at arbejde videre med de lokale indsatser.

#### **Opfølgning på tilsynsreaktioner**

##### *Påbud vedr. bæredygtige investeringer*

Danica har i en temainspektion fra Finanstilsynet modtaget et påbud relateret til Danica Balance Ansvarligt Valg. Danica blev påbudt at sikre, at vi har metoder og processer, der gør, at vi kan opgøre og rapportere målene for de enkelte investeringer, samt dokumentere effekten af dem, i stedet for at opgøre dette samlet. Overordnet noterer tilsynet sig, at der bredt set er gode processer til at sikre, at man følger lovgivningen. Danica har oplyst, at vi tager påbuddet til efterretning.

##### *Påbud for kommunikation vedr. Forenede Gruppeliv*

Danica er medejer af Administrationsaktieselskabet Forenede Gruppeliv sammen med andre livsforsikringsselskaber. I 2024 modtog Danica påbud fra Finanstilsynet om at tydeliggøre kommunikationen med kunderne inden og efter indgåelse af en aftale. Et påbud som Danica har opfyldt i 2024.

# Regnskab - indholdsfortegnelse

HOVEDTAL	83
RESULTATOPGØRELSE	84
TOTALINDKOMST	84
BALANCE	85
KAPITALFORHOLD	86
PENGESTRØMSOPGØRELSE	87
NOTER	
1 Væsentlige oplysninger om anvendt regnskabspraksis	88
2 Forretningssegmenter	94
3 Forsikringsindtægter	94
4 Forsikringsudgifter	94
5 Investeringsafkast	95
6 Investeringsresultat	96
7 Andre indtægter og omkostninger	96
8 Skat	96
9 Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	97
10 Revisions honorar og personaleudgifter mv.	97
11 Investeringsaktiver	100
12 Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder	101
13 Investeringsejendomme	102
14 Immaterielle aktiver	103
15 Øvrige aktiver	103
16 Gæld til kreditinstitutter	103
17 Hensættelser til investeringskontrakter	103
18 Hensættelse til forsikringskontrakter	104
19 Anden gæld	107
20 Ansvarlig lånekapital	108
21 Sikkerhedsstillelse, eventualforpligtelser og -aktiver	108
22 Nærtstående parter	109
23 Balancens poster fordelt efter forventet forfaldstidspunkt	109
24 Finansielle instrumenter	110
25 Risikostyring og følsomhedsoplysninger	113

# Hovedtal - Danica Koncernen

Mio. kr.	2024	2023	2022	2021*	2020*
PRÆMIER INKLUSIV INVESTERINGSKONTRAKTER	43.643	38.647	35.138	36.823	27.878
RESULTATOPGØRELSE					
Forsikringsresultat	261	779	1.572		
Investeringsresultat	1.033	615	-1.740		
Andre indtægter og omkostninger	40	28	30		
Resultat før skat	1.334	1.422	-138	2.078	1.700
Skat	-108	-225	-18	-424	-275
Nedskrivning af goodwill	-	-	-1.627	-	-
Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	54	50	412	76	76
Årets resultat	1.280	1.247	-1.371	1.730	1.501
BALANCE					
Aktiver, i alt	595.334	541.667	539.554	678.900	669.407
Hensættelser til forsikrings- og investeringskontrakter, i alt	483.027	438.527	403.255	469.472	458.253
Egenkapital i alt	20.503	20.364	19.117	24.122	22.377
NØGLETAL i pct.					
Egenkapitalforrentning efter skat	6,4	6,3	-6,5	7,4	6,9

\*Sammenligningstal for 2020-2021 er beregnet i overensstemmelse med IFRS 4

# Resultatopgørelse og Totalindkomst - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
3	Forsikringsindtægter	5.869	5.735
4	Forsikringsudgifter	-5.592	-5.094
	Genforsikringsresultat	-16	138
	<b>Forsikringsresultat</b>	<b>261</b>	<b>779</b>
5	Investeringsafkast	44.001	35.228
	Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	-39.884	-32.444
	Ændringer i hensættelser til investeringskontrakter	-3.084	-2.169
6	<b>Investeringsresultat</b>	<b>1.033</b>	<b>615</b>
7	Andre indtægter og omkostninger	40	28
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>1.334</b>	<b>1.422</b>
8	Skat	-108	-225
	<b>ÅRETS RESULTAT, FORTSÆTTENDE AKTIVITETER</b>	<b>1.226</b>	<b>1.197</b>
9	Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	54	50
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1.280</b>	<b>1.247</b>
	Årets resultat	1.280	1.247
	Anden totalindkomst i alt	-	-
	<b>ÅRETS TOTALINDKOMST</b>	<b>1.280</b>	<b>1.247</b>

# Balance - Danica Koncernen

## Aktiver

Note	Mio. kr.	2024	2023
	Likvide beholdninger	1.379	2.632
11	Investeringsaktiver	547.240	497.176
	Tilgodehavender	1.039	1.257
	Aktuelle skatteaktiver	1.261	-
	Tilgodehavender i forbindelse med genforsikringskontrakter	204	213
12	Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder	11.967	11.709
13	Investeringssejendomme	25.365	22.789
14	Immaterielle aktiver	492	615
15	Øvrige aktiver	6.387	5.276
	<b>AKTIVER, I ALT</b>	<b>595.334</b>	<b>541.667</b>

## Forpligtelser og egenkapital

Note	Mio. kr.	2024	2023
	<b>FORPLIGTELSE</b>		
16	Gæld til kreditinstitutter	12.852	14.091
	Derivater med negativ dagsværdi	62.479	57.220
	Aktuelle skatteforpligtelser	0	768
17	Hensættelser til investeringskontrakter	26.800	23.113
18	Hensættelser til forsikringskontrakter	456.227	415.414
	Gæld i forbindelse med genforsikringskontrakter	2	28
	Udskudte skatteforpligtelser	526	277
19	Anden gæld	12.257	6.792
20	Ansvarlig lånekapital	3.688	3.600
	<b>FORPLIGTELSE, I ALT</b>	<b>574.831</b>	<b>521.303</b>
	<b>EGENKAPITAL</b>		
	Aktiekapital	1.101	1.101
	Opskrivningshenlæggelser	1	1
	Sikkerhedsfond	1.882	1.882
	Overført overskud	16.468	16.239
	Foreslået udbytte	1.051	1.141
	<b>EGENKAPITAL, I ALT</b>	<b>20.503</b>	<b>20.364</b>
	<b>FORPLIGTELSE OG EGENKAPITAL, I ALT</b>	<b>595.334</b>	<b>541.667</b>

# Kapitalforhold - Danica Koncernen

Mio. kr.

Ændring i egenkapital	Aktie- kapital	Opskriv- ningshen- læggelser	Sikker- hedsfond	Overført overskud	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital, 31. december 2023	1.101	1	1.882	16.239	1.141	20.364
Årets resultat	-	-	-	1.280	-	1.280
Anden totalindkomst i alt	-	-	-	-	-	-
Årets totalindkomst	-	-	-	1.280	-	1.280
Udbetalt udbytte	-	-	-	-	-1.141	-1.141
Foreslået udbytte	-	-	-	-1.051	1.051	0
Egenkapital, 31. december 2024	1.101	1	1.882	16.468	1.051	20.503
Egenkapital, 31. december 2022	1.101	1	1.882	16.133	0	19.117
Årets resultat	-	-	-	1.247	-	1.247
Anden totalindkomst i alt	-	-	-	-	-	-
Årets totalindkomst	-	-	-	1.247	-	1.247
Foreslået udbytte	-	-	-	-1.141	1.141	0
Egenkapital, 31. december 2023	1.101	1	1.882	16.239	1.141	20.364

Danica er forpligtet til at tildele visse forsikringstagere fra det tidligere Statsanstalten for Livsforsikring (nu en del af Danica) en andel af egenkapitalens overdækning i forhold til opgjort kapitalkrav, såfremt denne overdækning overstiger, hvad den var i Statsanstalten for Livsforsikring for privatiseringen i 1990. Dette gælder eventuel overdækning, som tillægges egenkapitalen eller udloddes som udbytte, men omfatter ikke indbetalt egenkapital efter privatiseringen.

Den udstedte aktiekapital består af 11.010.000 aktier à 100 kr. Danica har kun én klasse, idet alle aktier har samme rettigheder.

# Pengestrømsopgørelse - Danica Koncernen

Mio. kr.	2024	2023
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		
Resultat før skat	1.334	1.422
Regulering for ikke-likvide driftsposter		
Ikke kontante poster	4.686	6.126
Betalt skat	-1.887	-293
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.133	7.255
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		
Køb af obligationer	-11.725	-10.544
Salg af obligationer	15.677	10.680
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	3.952	136
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		
Udbytte	-1.141	-
Gæld til kreditinstitutter	-1.239	-8.816
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.380	-8.816
Likvider primo	9.885	11.310
Årets pengestrømme	5.705	-1.425
Likvider ultimo	15.590	9.885
Likvider ultimo		
Indlån i kreditinstitutter	14.211	7.253
Likvide beholdning	1.379	2.632
I alt	15.590	9.885



# Noter – Danica Koncernen

Note

## 1 VÆSENTLIGE OPLYSNINGER OM ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards udstedt af International Accounting Standards Board (IASB), som er godkendt af EU, med tilhørende fortolkningsbidrag udstedt af International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC). Koncernregnskabet opfylder tillige Finanstilsynets øvrige krav til årsrapporten for udstedere af børsnoterede obligationer, som aflægges koncernregnskab efter IFRS.

### **ÆNDRINGER I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Danica koncernen har pr. 1. januar 2024 implementeret ændringerne til IAS 1 (classification of liabilities as current or non-current and non-current liabilities with covenants), IAS 7 og IFRS 7 (Disclosures: Supplier Finance Arrangements) samt IFRS 16 (Lease Liability in a Sale and Leaseback).

Implementeringen af disse ændringer har ingen indflydelse på Danica koncernens regnskab og bortset fra ovennævnte er anvendt regnskabspraksis ikke ændret i forhold til Årsrapport 2023.

### **VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER**

Udarbejdelsen af koncernregnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser.

De områder, hvor ledelsens skøn og vurderinger har den væsentligste effekt på regnskabet, er:

- forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter
- dagsværdi af afledte finansielle instrumenter
- dagsværdi af unoterede investeringer
- dagsværdi af ejendomme
- immaterielle aktiver/goodwill/kundeforhold

Skøn og vurderinger vedrørende ovenstående områder er yderligere beskrevet i de efterfølgende afsnit for de pågældende områder.

### **GENERELT**

#### **Konsolidering**

Koncernregnskabet udarbejdes ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Der elimineres for interne transaktioner og mellemværender mellem koncernselskaber.

Købte virksomheder medtages fra overtagelsestidspunktet efter overtagelsesmetoden. Hvis kostprisen overstiger dagsværdien af nettoaktiverne i den overtagne virksomhed, indregnes forskelsbeløb som goodwill.

Solgte virksomheder medtages frem til overdragelsestidspunktet.

Koncerninterne fusioner foretages efter sammenlægningsmetoden.

For en oversigt over koncernens selskaber henvises til side 148. Koncernen er ikke underlagt begrænsninger i forhold til adgangen til at disponere over koncernens aktiver eller indfrielse af koncernens forpligtelser.

#### **Væsentlighed**

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige i form af kvantitative og kvalitative mål af relevans for regnskabslæseren er fremlagt sammen med øvrige poster i regnskabet.

#### **Fælles kontrollerede aktiver og aktiviteter**

Koncernen deltager sammen med andre pensionsselskaber i fælles aktiviteter, som administreres af Forenede Gruppeliv. Indtjening, omkostninger, aktiver og forsikringsforpligtelser m.v. fordeles til indregning hos de enkelte deltagere ud fra deres kvoteandel, som er bestemt af størrelsen af de præmier, deltageren har indtegnet i årets løb. For fælles kontrollerede aktiver og aktiviteter indregnes en forholdsmæssig andel (svarende til pro rata konsolidering) i resultatopgørelse og balance.

#### **Koncerninterne transaktioner**

Transaktioner mellem selskaber i Danske Bank koncernen foretages på markedsmæssige vilkår og efter kontraktlig aftale mellem virksomhederne, medmindre transaktionerne er ubetydelige.

#### **Omregning af transaktioner i fremmed valuta**

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner, som er selskabets funktionelle valuta. Den funktionelle valuta i koncernens enheder er valutaen i det land, hvor enheden er hjemmehørende, idet de fleste indtægter og udgifter afregnes i hjemlandets valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til enhedens funktionelle valuta til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, som opstår mellem valutakursen på transaktionsdagen og afregningsdagen, indregnes i resultatopgørelsen.

# Noter – Danica Koncernen

---

Note

---

På balancedagen omregnes monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer af monetære aktiver og forpligtelser, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen.

## **Regnskabsmæssig sikring**

Koncernen anvender derivater til sikring af renterisikoen på fastforrentede forpligtelser, som måles til amortiseret kostpris. Når visse kriterier er opfyldt, behandles den sikrede risiko regnskabsmæssigt som sikring af dagsværdi. Renterisikoen på de sikrede forpligtelser indregnes til dagsværdi som en værdiregulering af de sikrede poster. Værdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen.

## **IMMATERIELLE AKTIVER**

### **Kundeforhold**

Kundeforhold erhvervet ved virksomhedssammenslutningen indregnes som et særskilt identificerbart immaterielt aktiv. Dagsværdien af kundeforhold på overtagelsestidspunktet repræsenterer nettonutidsværdien af forventet fremtidig indtjening vedrørende den eksisterende kundebase hos det tidligere SEB Pension og beregnes på grundlag af den anslåede fremtidige fortjenstmargen i de overtagne selskaber på overtagelsestidspunktet. Kundeforhold/-kontrakter vil blive afskrevet over 10 år, som udgør ledelsens forventning til den periode, over hvilken størstedelen af den fremtidige indtjening på eksisterende kundeforhold/-kontrakter vil blive realiseret. Såfremt der opstår objektiv indikation for værdiforringelse, foretages en værdiforringelsestest af kundeforholdet, og hvis denne viser en lavere værdi nedskrives til den estimerede værdi af den fremtidige indtjening. Der er ikke identificeret indikation på værdiforringelse i 2024.

### **Software**

Software, der anskaffes, indregnes til kostpris, inklusive omkostninger anvendt til at klargøre aktivet til brug. Anskaffet software afskrives over forventet levetid, sædvanligvis tre år efter lineær metode.

Egenudviklet software indregnes som et aktiv hvis udviklingsomkostningerne kan måles pålideligt og analyser viser at aktivets fremtidige indtjening overstiger udviklingsomkostningerne. Disse inkluderer omkostninger anvendt til at klargøre aktivet til brug. Når software er færdigudviklet, afskrives dette over forventet levetid, sædvanligvis tre år efter lineær metode. Udviklingsomkostninger består primært af direkte henførbare lønomkostninger, samt andre direkte henførbare udviklingsomkostninger.

Software testes for værdiforringelse hvis der er indikationer for værdiforringelse.

## **FINANSIELLE INSTRUMENTER**

### **Generelt**

Finansielle instrumenter klassificeres på indregningstidspunktet som finansielle aktiver eller forpligtelser til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen, idet disse styres på dagsværdibasis bl.a. som følge af samspillet med forsikringsforpligtelserne.

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på afregningsdagen til dagsværdi, der som hovedregel svarer til kostprisen. Mellem handelsdagen og afregningsdagen indregnes ændringer i dagsværdien af det uafviklede finansielle instrument.

For porteføljer af aktiver og forpligtelser med ensartede markedsrisici og som styres på dagsværdibasis værdiansættes porteføljen med udgangspunkt i midterpriser.

Finansielle instrumenter i samme valuta der opfylder de regnskabsmæssige krav for modregning og afregnes igennem samme clearing broker vises netto i balance som enten et aktiv eller forpligtelse. Fra og med 2024 modregnes renteindtægter og -udgifter også efter samme principper.

### **Dagsværdi af finansielle instrumenter**

Fastsættelse af dagsværdi er baseret på noterede markedspriser for finansielle instrumenter handlet i aktive markeder. Når der foreligger et aktivt marked, foretages værdiansættelsen derfor med udgangspunkt i senest observerede markedspris på balancedagen.

Når et finansielt instrument er noteret i et marked, som ikke er aktivt, tager værdiansættelsen udgangspunkt i den seneste transaktionspris. Der korrigeres for efterfølgende ændringer i markedsforholdene, bl.a. ved at inddrage transaktioner i lignende finansielle instrumenter, der vurderes gennemført ud fra normale forretningsmæssige overvejelser. Når der ikke findes et marked, fastsættes dagsværdien for almindelige og mere simple finansielle instrumenter, såsom rente- og valutawaps og unoterede obligationer, efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder. Der anvendes markedsbaserede parametre ved værdiansættelsen.

For mere komplekse finansielle instrumenter, såsom swaptioner, andre OTC-produkter anvendes værdiansættelsesmodeller, som typisk er baseret på værdiansættelsesmetoder generelt accepteret inden for sektoren. Resultatet af værdiansættelsesmodeller er ofte udtryk for et skøn over en værdi, som ikke ud fra markedsobservationer kan fastsættes entydigt. Værdiansættelsen bliver derfor i visse tilfælde gennemført ved at inddrage risikofaktorer (likviditets- og modpartsrisiko) som yderligere parametre.

Unoterede kapitalandele og gældsinstrumenter værdiansættes ud fra senest modtagne rapportering, årsregnskab og informationer i øvrigt fra det enkelte selskab. Unoterede fonde værdiansættes baseret på rapporteringer fra fonden, hvor der som udgangspunkt anvendes IPEV Valuation Guidelines, hvorefter de underliggende investeringer måles til dagsværdi på balancedagen. Der anvendes en model til justering af værdiansættelserne i forhold til seneste rapportering i tilfælde af større udsving på de finansielle markeder.

# Noter – Danica Koncernen

Note

## KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE OG FÆLLESLEDEDE VIRKSOMHEDER

Associerede virksomheder er virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men i hvilke koncernen besidder kapitalandele og udøver en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse. Koncernen klassificerer sædvanligvis virksomheder som associerede, hvis selskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 pct. og 50 pct. af stemmerettighederne og har indflydelse på ledelsesmæssige beslutninger. Hvis selskabet sammen med en eller flere eksterne investorer har fælles kontrol over en virksomhed er der tale om en fællesledet virksomhed.

Kapitalandele i associerede og fælleslede virksomheder indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Efterfølgende sker indregning og måling efter indre værdis metode. Den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af erhvervet goodwill medtages i regnskabsposten "Kapitalandele af associerede virksomheder", og den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter skat føres i regnskabsposten "Investeringsafkast". Den forholdsmæssige andel baseres på regnskaber med balancedag højst tre måneder før koncernens balancedag og opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

## INVESTERINGSEJENDOMME

Investerings ejendomme er ejendomme, som besiddes for at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster, herunder ejendomme udlejet under operationelle leasingaftaler. Investerings ejendomme er ejendomme, som koncernen ikke selv benytter til administration m.v., da sådanne ejendomme klassificeres som domicilejendomme. Ejendomme, som indeholder elementer af både domicil- og investerings ejendomme, opdeles forholdsmæssigt på de to ejendomstyper, hvis andelen kan frasælges separat. I øvrige tilfælde klassificeres sådanne ejendomme som investerings ejendomme, medmindre omfanget af koncernens egen anvendelse udgør 10 pct. eller mere af ejendommens samlede areal.

Investerings ejendomme indregnes ved køb til kostpris inklusive transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til dagsværdi.

Investerings ejendomme under opførelse måles til dagsværdi. Ved indikation på værdiforringelse foretages vurdering af nedskrivningsbehov og der nedskrives til genindvindingsværdien, som er den højeste værdi af nettosalgsprisen og nytteværdien.

Dagsværdien af investerings ejendomme opgøres af selskabet ud fra en systematisk vurdering, baseret på nutidsværdien af ejendommens forventede betalingsstrømme i en DCF-model. Nutidsværdien opgøres ved diskontering med et for hver ejendom individuelt fastsat forrentningskrav (afkastprocent). Afkastprocenten afhænger af beliggenhed, ejendomstype og anvendelsesmulighed, indretning og vedligeholdelsesstand samt lejekontrakternes løbetid, lejeregulering og lejerers bonitet. Til brug for input til fastlæggelse af afkastprocenter og lignende bliver der indhentet eksterne vurderinger af bl.a. markedsleje og afkastprocenter, men det er selskabets egen vurdering, der ligger til grund for opgørelse af dagsværdien.

## FORSIKRINGSKONTRAKTER

### Generelt

Forsikringskontrakter er kontrakter, som indeholder væsentlige forsikringsrisici.

Danica har opdelt alle forsikringskontrakter i porteføljer og grupper og fastsat målemetoder for de enkelte porteføljer. Danica har fire porteføljer af forsikringskontrakter, hvor tre porteføljer indeholder livsforsikringer, og én indeholder syge- og ulykkesforsikringer. De tre livsforsikringsporteføljer er: en gennemsnitsrenteportefølge, en markedsrenteportefølge og en portefølge af ældre livsforsikringsprodukter i afløb. Klassifikation af forsikringskontrakter i de fire porteføljer er baseret på en vurdering af lignende risici, og om de forvaltes samlet.

Danica anvender alle tre målemetoder under IFRS 17, hvor VFA-målemetoden (Variable Fee Approach) anvendes på størstedelen af livsforsikringskontrakterne, da de opfylder definitionen af forsikringskontrakter med direkte deltagelse, mens GMM-målemetoden (General Measurement Model) bruges på ældre livsforsikringsprodukter, der er i afløb. PAA-målemetoden (Premium Allocation Approach) bliver anvendt på porteføljen med syge- og ulykkesforsikringer som kun indeholder ét-årige forsikringskontrakter, der dog godt kan have en længere end ét-årig prisgaranti.

Danica anvender dispensationen fra EU omkring undtagelse fra årlige kohorter på porteføljen med gennemsnitsrenteprodukter. Danica har valgt ikke at aktivere erhvervsomkostninger, da den regnskabsmæssige effekt af en eventuel aktivering vurderes uvæsentligt.

Forsikringsindtægter består af afløb på den kontraktmæssige servicemargen (CSM) og risikostyringen samt det forventede afløb på risikodækninger og omkostninger, der er indregnet i de forsikringsmæssige forpligtelser ved regnskabsperiodens begyndelse. For forsikringskontrakter målt i henhold til PAA-målemetoden består forsikringsindtægter af periodens præmier.

Forsikringsudgifter består af faktiske indtrufne skader og afholdte omkostninger samt ændring i hensættelser vedrørende allerede indregnede skader og ændringer i eventuelle tabelementer.

### Forsikringskontrakter målt i henhold til VFA- eller GMM-målemetoderne (livsforsikring)

Opgørelsen af forpligtelser vedrørende livsforsikringskontrakter bygger på en række aktuariemæssige beregninger.

# Noter – Danica Koncernen

Note

De forsikringsmæssige forpligtelser opgøres ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige ydelser til nutidsværdi. For livsforsikringer er de forventede fremtidige ydelser baseret på forventninger til den fremtidige dødelighed, invalidehyppighed, administrationsomkostninger samt hyppigheder for tilbagekøb og omskrivning til fripolice. Forventninger til den fremtidige dødelighed baseres på Finanstilsynets benchmark, mens de øvrige forventninger baseres på erfaringer fra koncernens eksisterende bestand af forsikringer. Forventningerne opdateres løbende.

Ved opgørelsen af livsforsikringshensættelserne er der, ud over den observerede levetid i dag forudsat en yderligere forøgelse af levetiden på 1,9 år (2023: 2,1 år) for en 65-årig mand og 1,8 år (2023: 1,9 år) for en 65-årig kvinde. En 65-årig mand forventes således at leve yderligere ca. 22 år (2023: 22 år), mens en 65-årig kvinde forventes at leve yderligere ca. 24 år (2023: 24 år).

De anvendte sandsynligheder for genkøb og omskrivning til fripolice er varighedsafhængige, idet der er observeret en aftagende sammenhæng mellem intensiteterne og antal år siden tegning. Der anvendes særskilte intensiteter for de enkelte rentegrupper og markedsrente. Genkøbs- og fripolicesandsynlighederne er estimeret ud fra observationer i de foregående fem år.

Der anvendes samme invalidesandsynlighed for alle bestande. De anvendte sandsynligheder er alders- og kønsafhængige. Sandsynlighed for reaktivering er indregnet i invalidesandsynlighederne.

## Risikojustering

For livsforsikringskontrakter anvendes en metode for opgørelse af risikojustering for ikke-finansielle risici, hvor intensiteter tillægges en sikkerhedsmargen.

På dødeligheden består tillægget af en margin på nuværende observeret dødelighed samt levetidsforbedringerne.

På genkøb- og fripoliceintensiteterne indregnes en margin, som for markedsrente, rentegrupperne 1-3 og rentegruppe D1 er opgjort som effekten af en 10 pct. stigning i intensiteterne, og for rentegrupperne D2-D4 og rentegruppe 4 er opgjort som effekten af et 10 pct. fald i intensiteterne.

På invaliditet anvendes tilsvarende en margin på 10 pct., som er indregnet på både sandsynligheden for at blive invalid samt på reaktiveringssandsynligheden.

## Kontraktmæssige servicemargen (CSM)

På livsforsikringskontrakter der måles i henhold til VFA-metoden opgøres den kontraktmæssige servicemargen (CSM) på baggrund af stokastiske modeller, mens der for livsforsikringskontrakter, der måles i henhold til GMM-metoden anvendes en deterministisk model.

Den kontraktmæssige servicemargen (CSM) indtægtsføres på baggrund af det forventede afløb for de enkelte grupper af forsikringskontrakter.

## Forsikringskontrakter målt i henhold til PAA-målemetoden (syge- og ulykkesforsikring)

Opgørelsen af forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter bygger på en række aktuariemæssige beregninger.

Forpligtelserne opgøres som et skøn over forventede udbetalinger samt forfaldne, endnu ikke udbetalte forsikringsydelser. Hensættelserne afvikles som løbende udbetalinger, og forpligtelsen opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger, baseret på forventninger til den fremtidige dødelighed, reaktivering, genoptagelse, samt indtrufne men endnu ikke anmeldte skader, inklusive omkostninger til afvikling af erstatningsforpligtelserne samt fremtidige reguleringer af ydelserne. Forventningerne baseres på erfaringer fra den eksisterende bestand af forsikringer og opdateres løbende.

## Tabselement

Tabselementet opgøres som nutidsværdien af forventede fremtidige betalinger, baseret på forventninger til den fremtidige dødelighed, reaktivering, genoptagelse og tilbagekøb i forbindelse med forsikringsbegivenheder efter balancedagen på indgåede aftaler, tillagt forventede omkostninger til administration og skadesbehandling og reduceret med endnu ikke forfaldne præmier i løbet af risikoperioden. I tabselementet er der indeholdt en risikojustering. Risikoperioden efter balancedagen udgør henholdsvis 6 måneder for private ordninger og 12 måneder for firma ordninger. På firmaaftaler med prisgaranti vil risikoperioden udgøre den længste periode af enten 12 måneder eller den periode, hvor prisgarantien er gældende.

## Risikojustering

For syge- og ulykkesforsikringer anvendes en metode for opgørelse af risikojustering for ikke-finansielle risici, hvor intensiteter tillægges en sikkerhedsmargen.

Risikojusteringen opgøres som effekten af et 10 pct. fald i forventningerne til reaktivering, dødelighed og tilbagekøb, samt en 10 pct. stigning i forventningerne til genoptagelse, omkostninger og en 5 pct. stigning i antallet af nye skader.

## Diskontering

Diskonteringsrenten fastsættes på basis af en nul kuponrentestruktur. Nul kuponrentestrukturen er baseret på euro swapmarkedet. Kurven justeres med et valuta- og kreditrisikofradrag, og der indgår en volatilitetsjustering. For løbetider over 20 år foretages ekstrapolation ud fra forwardrenten i år 20 og til en konstant forwardrente i 60-års punktet på 3,30 pct. (Ultimate Forward rate).

# Noter – Danica Koncernen

Note

Danica anvender en rentekurve, der er udarbejdet efter principper og på basis af et datagrundlag, der fører til en kurve, der så vidt muligt ikke afviger fra EIOPAs rentekurve, jf. note 18.

## **Konfidensniveau for risikjusteringer**

Konfidensniveauet for risikjusteringerne udgør som minimum 85 pct. (2023: minimum 85 pct.)

## **Overgang til IFRS 17**

Danica har anvendt dagsværdimetoden til måling af forsikringskontrakter ved overgangen IFRS 17, da Danica ikke har fundet det muligt at anvende den fulde retrospektive metode, da dette enten ville kræve et unødigt højt ressourceforbrug eller fordi relevant data ikke har været tilgængelig. Dagsværdimetoden er anvendt pr. 1. januar 2022 og i overvejende grad baseret på de regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2021.

## **INVESTERINGSKONTRAKTER**

Investeringskontrakter er kontrakter med ubetydelig forsikringsrisiko. Investeringskontrakter indregnes som en forpligtelse og måles til dagsværdi af de underliggende investeringsaktiver. Investeringsaktiver tilknyttet investeringskontrakter indregnes og måles til dagsværdi i balancen sammen med øvrige investeringsaktiver.

Ind- og udbetalinger på investeringskontrakter indregnes direkte i balancen.

## **PENSIONS-AFKASTSKAT**

Pensionsafkastskat udgøres af individuel pensionsafkastskat, som beregnes af den løbende rentetilskrivning på kundernes depoter, samt institut pensionsafkastskat, som beregnes af henlæggelser til kollektivt bonuspotentiale m.v. Satsen for pensionsafkastskat udgør 15,3 pct. Udskudt pensionsafkastskat indregnes som en del hensættelser vedrørende henholdsvis investeringskontrakter og forsikringskontrakter.

## **SKAT OG UDSKUDT SKAT**

I resultatopgørelsen indregnes beregnet aktuel og udskudt skat af årets resultat før skat samt efterregulering af tidligere års beregnede skat. Indkomstskat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen på grundlag af skattereglerne i de lande, hvor Danica driver virksomhed. Skat i forbindelse med poster, der indregnes i anden totalindkomst, indregnes ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudt skat opgøres ud fra gældsmetoden på alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser. Skatteaktiver vedrørende uudnyttede underskud og skattefradrag indregnes alene i udskudt skat, hvis det er sandsynligt at sådanne underskud og skattefradrag kan udnyttes.

## **ANSVARLIG LÅNEKAPITAL**

Ansvarlig lånekapital er efterstillede kapitalindskud, der omfatter udstedte obligationer. I tilfælde af likvidation eller konkurs kan ansvarlig lånekapital først gores gældende efter de almindelige kreditorkrav. Den ansvarlige lånekapital indgår i koncernens kapitalgrundlag.

Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris suppleret med dagsværdien af den sikrede renterisiko, jf. afsnittet om regnskabsmæssig sikring.

## **EGENKAPITAL**

### **Sikkerhedsfond**

Sikkerhedsfonden i Danica er på 1.882 mio. kr. Sikkerhedsfonden kan i henhold til vedtægterne anvendes til styrkelse af de forsikringsmæssige hensættelser eller på anden måde til fordel for de forsikrede.

### **Opskrivningshenlæggelse**

Opskrivningshenlæggelsen omfatter værdiregulering af domicilejendomme til dagskurs med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Den del af værdireguleringen, som skal henføres til bonusberettigede forsikrings- og investeringskontrakter, overføres til kollektivt bonuspotentiale.

### **Foreslået udbytte**

Udbytte, som bestyrelsen indstiller til generalforsamlingens godkendelse, indregnes som en særskilt reserve i egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse, når generalforsamlingens beslutning foreligger.

## **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen for koncernen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat før skat og viser koncernens pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter samt årets forskydning i likvider. Likvider består af "Likvide beholdninger" samt "Indlån i kreditinstitutter".

## **NØGLETAL**

Nøgletal opgøres i henhold til Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

# Noter – Danica Koncernen

Note

## KOMMENDE STANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

International Accounting Standards Board (IASB) har udsendt mindre ændringer til en række standarder i Annual improvements volume 11 (IAS 7, IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9 og IFRS 10) samt ændringer til IAS 21, IFRS 7 og 9, IFRS 18 samt IFRS 19, der endnu ikke er trådt i kraft. Det er alene IFRS 18, der forventes at kunne få væsentlig indflydelse på koncernens præsentation af regnskabet. IFRS 18, som endnu ikke er godkendt af EU, har ikrafttrædelsesdato den 1. januar 2027.

## EUROPEAN SINGLE ELECTRONIC FORMAT (ESEF)

### Rapportering efter ESEF-forordningen

EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles digitale rapporteringsformat (ESEF-forordningen) kræver anvendelse af et særligt digitalt rapporteringsformat for årsrapporter for børsnoterede virksomheder i EU. Mere præcist indeholder ESEF-forordningen krav om udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format med iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskabs iXBRL-opmærkning er foretaget mod den ESEF-taksonomi, der er medtaget i bilagene til ESEF-forordningen og udviklet på basis af den IFRS-taksonomi, der er offentliggjort af IFRS Foundation. Der er ved årsrapporten for 2024 anvendt 2022-0324 versionen af ESEF-taksonomien.

Regnskabsposterne i koncernregnskabet er XBRL-opmærket til de elementer i ESEF-taksonomien, der er vurderet at svare til regnskabsposternes indhold. For regnskabsposter, der ikke er vurderet at være dækket af regnskabsposter defineret i taksonomien, er der indarbejdet virksomhedsspecifikke udvidelser til taksonomien (extensions). Disse udvidelser er - bortset fra subtotaler - forankret til elementer i ESEF-taksonomien.

Den af ledelsen godkendte årsrapport for 2024 omfatter i overensstemmelse med kravene i ESEF-regulativet en zip-fil danicapension-2024-12-31-0-da.zip, der indeholder en XHTML-fil. XHTML-filen er den officielle version af årsrapporten 2024. Denne PDF-version af årsrapporten for 2024 er en genpart af XHTML-filen. I tilfælde af uoverensstemmelser er XHTML-filen gældende.

### ESEF data

Selskabets hjemsted	Danmark
Beskrivelse af selskabets primære aktiviteter	Forsikringsvirksomhed
Selskabets hjemland	Danmark
Selskabets primære marked	Danmark
Virksomhedsform	A/S
Navn på indrapporterende selskab	Danica Livsforsikringsaktieselskab
Moderselskab	Danske Bank A/S
Øverste moderselskab for Danica koncernen	Danske Bank A/S
Selskabets registrerede adresse	Bernstorffsgade 40, 1577 København V

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
<b>2</b>	<b>FORRETNINGSSEGMENTER</b>		
	Koncernen består af et segment, som vist nedenfor.		
	Forsikringsindtægter	5.869	5.735
	Forsikringsudgifter	-5.592	-5.094
	Genforsikringsresultat	-16	138
	Forsikringsresultat	261	779
	Investeringsafkast	44.001	35.228
	Finansielle omkostninger fra forsikringskontrakter	-39.884	-32.444
	Ændringer i hensættelser til investeringskontrakter	-3.084	-2.169
	Investeringsresultat	1.033	615
	Andre indtægter og omkostninger	40	28
	Resultat før skat	1.334	1.422
	Øvrige segmentoplysninger:		
	Renteindtægter	20.488	77.906
	Renteudgifter	-15.630	-74.171
	Resultat af associerede virksomheder, indre værdi	719	-609
	Nedskrivning og afskrivning	-148	-152
	Danica har ikke opdelt forretningen i særskilte segmenter pga. den ensartede karakter af virksomhedens produkter. Danica koncernen har ingen kunder, som bidrager med 10 pct. eller mere af indtægterne. Alle eksterne præmier ligger i Danmark.		
	BRUTTOPRÆMIER, inkl. indbetalte præmier på investeringskontrakter		
	Livsforsikringer (inkl. Investeringskontrakter):		
	Løbende præmier	19.045	18.555
	Engangspræmier	22.595	18.340
	Livsforsikringer i alt	41.640	36.895
	Syge- og ulykkeforsikringspræmier	2.003	1.752
	Bruttopræmier i alt	43.643	38.647
<b>3</b>	<b>FORSIKRINGSINDTÆGTER</b>		
	Beløb vedrørende ændring i resterende dækningsperiode:		
	Kontraktmæssig servicemargen (CSM) indregnet i året	1.542	1.591
	Ændring i risikojustering for udløbet risici	28	28
	Forventede ydelser og omkostninger	2.297	2.366
	Forsikringsindtægter - kontrakter ikke indregnet efter PAA-metoden	3.867	3.985
	Forsikringsindtægter efter PAA-metoden	2.002	1.750
	I alt	5.869	5.735
<b>4</b>	<b>FORSIKRINGSUDGIFTER</b>		
	Beløb vedrørende ændring i resterende dækningsperiode:		
	Ydelser og omkostninger	-2.394	-2.319
	Forsikringsudgifter - kontrakter ikke indregnet efter PAA-metoden	-2.394	-2.319
	Forsikringsudgifter efter PAA-metoden	-3.198	-2.775
	I alt	-5.592	-5.094

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
5	INVESTERINGSAFKAST		
	Indtægter fra investeringsejendomme	848	766
	Renteindtægter og udbytter mv.*	24.977	83.066
	Kursreguleringer	39.006	27.606
	Resultat af associerede virksomheder	719	-609
	Renteudgifter*	-15.630	-74.171
	Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed	-755	-701
	Pensionsafkastskat	-5.164	-729
	I alt	44.001	35.228
	Specifikationer:		
	Indtægter af investeringsejendomme:		
	Lejeindtægter	1.114	1.070
	Driftsomkostninger	-266	-304
	I alt	848	766
	Udlejning af investeringsejendomme sker som operationel leasing. En del af leasingkontrakterne er uopsigelige for lejer i en årrække.		
	Løbetidsfordeling af minimumsleasingsydelse for uopsigelige kontrakter:		
	Op til 1 år	920	644
	1 - 5 år	2.156	1.006
	Over 5 år	2.987	586
	I alt	6.063	2.236
	Renteindtægter og udbytter mv.:		
	Renteindtægter af aktiver til dagsværdi*	19.947	76.363
	Renteindtægter af aktiver til amortiseret kostpris	541	1.543
	Udbytter	4.142	3.762
	Indeksregulering	347	1.398
	I alt	24.977	83.066
	Kursreguleringer:		
	Investeringsejendomme	488	-1.302
	Kapitalandele	13.564	9.983
	Investeringsforeningsandele	29.170	12.948
	Obligationer	3.993	4.546
	Andre udlån	-1.379	-91
	Indlån i kreditinstitutter	254	-157
	Derivater	-7.079	1.684
	Øvrige	-5	-5
	I alt	39.006	27.606
	Renteudgifter:		
	Renteudgifter af aktiver til dagsværdi*	-15.355	-73.820
	Renteudgifter af aktiver til amortiseret kostpris	-275	-351
	I alt	-15.630	-74.171

\*Danica har modregnet mellem renteindtægter og renteudgifter vedrørende finansielle instrumenter i samme valuta og som afregnes igennem samme clearing broker på i alt 39.014 mio. kr. i 2024.



# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.			2024	2023
6	INVESTERINGSRESULTAT				
	2024	Livs- forsikring	Syge- og ulykkes- forsikring	Andet	
	Investeringsafkast	40.833	-246	3.414	44.001
	Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	-39.906	22		-39.884
	Ændringer i hensættelser til investeringskontrakter			-3.084	-3.084
	Investeringsresultat	927	-224	330	1.033
	2023				
	Investeringsafkast	32.027	459	2.742	35.228
	Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	-31.963	-481		-32.444
	Ændringer i hensættelser til investeringskontrakter			-2.169	-2.169
	Investeringsresultat	64	-22	573	615
7	ANDRE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER				
	Andre indtægter			40	28
	I alt			40	28
8	SKAT				
	Årets skat kan opdeles således:				
	Skat af årets resultat			-108	-225
	Skat af egenkapitalbevægelser			0	301
	I alt			-108	76
	Skat af årets resultat fremkommer således:				
	Aktuel skat			78	-1.416
	Efterregulering af tidligere års aktuelle skat			63	-168
	Efterregulering af tidligere års udskudte skat			140	211
	Ændring af udskudt skat som følge af ændring i skattesats			0	35
	Øvrige ændringer af udskudt skat			-389	1.113
	I alt			-108	-225
	Effektiv skatteprocent:				
	Dansk skatteprocent			26,0	25,2
	Efterregulering af tidligere års beregnede skat			-15,2	-3,0
	Effekt af ændring i skattesats			0,0	-2,5
	Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter			-2,6	-3,8
	Effektiv skatteprocent			8,2	15,9
	Udskudt skat				
	Udskudt skat indregnes således i balancen:				
	Udskudt skatteforpligtelser			526	277
	Udskudt skat, netto			526	277
	Udskudte skatteforpligtelser fordelt på hovedposter:				
	Immaterielle aktiver			118	153
	Materielle aktiver			-13	-18
	Investerings ejendomme			344	188
	Hensættelse til forpligtelser			108	-37
	Andet			-31	-9
	I alt			526	277

Udover den i balancen afsatte udskudte skat påhviler der ingen udskudt skat vedrørende aktier i tilknyttede virksomheder.

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
9	RESULTAT EFTER SKAT AF OPHØRENDE AKTIVITETER		
	Regulering af tidligere gevinst ved salg	54	50
	Årets resultat efter gevinst ved salg	54	50
10	REVISIONS HONORAR OG PERSONALEUDGIFTER MV.		
	Honorar til generalforsamlingsvalgt revision udgør:		
	Honorar til Deloitte:		
	Lovpligtig revision af årsregnskab	-7,0	-4,9
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-2,7	-1,4
	Skatterådgivning	0,0	0,0
	Andre ydelser	-5,8	-0,2
	I alt	-15,6	-6,5
	Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til koncernen består hovedsagelig af rådgivning ifm. ny strategi i Danica samt af objektiv skatte- og regnskabsmæssig rådgivning samt afgivelse af erklæringer.		
	Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede i året	917	902
	Antal heltidsbeskæftigede ultimo året	940	912
	Personaleudgifter:		
	Lønninger	-801	-754
	Aktiebaseret vederlæggelse	-7	-3
	Pensioner	-132	-127
	Andre udgifter til social sikring og afgifter	-115	-135
	Andet	-89	-90
	Personaleudgifter optjent i alt	-1.144	-1.109
	En uddybende beskrivelse af koncernens lønpolitik og udbetalte lønninger findes i "Aflønningsrapport 2024", som er tilgængelig på hjemmesiden <a href="http://www.danicapension.dk">www.danicapension.dk</a> . Aflønningsrapport 2024 er ikke omfattet af revision.		
	Alle koncernens pensionsordninger er bidragsbaserede, hvor der sker indbetalinger til forsikringselskaber, væsentligst Danica. Disse udgiftsføres løbende.		
	Bestyrelseshonorarer (t.kr.)		
	Honorarer i alt	-1.225	-1.225
	Heraf udvalgshonorarer	-250	-250
	Danicas bestyrelse aflønnes med et fast honorar. Ud over det faste honorar ydes et udvalgshonorar til medlemmerne af bestyrelsens udvalg. Der udbetales kun bestyrelseshonorar til ansatte i Danske Bank koncernen, som er medarbejdervalgte.		
	Vederlag til andre væsentlige risikotagere		
	Koncernen har for 2024 afholdt vederlag for i alt 38,2 mio. kr. til 13 væsentlige risikotagere (2023 30,0 mio. kr. til 12 væsentlige risikotagere).		
	Vederlaget fordeler sig med fast vederlag 28,0 mio. kr. (2023 24,4 mio. kr.) og variabelt vederlag 10,2 mio. kr. (2023 5,6 mio. kr.).		
	Koncernen har ingen pensionsforpligtelse over for andre væsentlige risikotagere.		

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
------	----------	------	------

10  
fortsat

## Direktionens vederlæggelse 2024

	Kontraktligt vederlag	Pension	Variabelt kontant vederlag	Variabelt aktiebaseret vederlag	
I alt optjent	-14,3	-2,7	-2,3	-2,3	-21,6

Direktionens kontrakter opfylder lovkrav, der er trådt i kraft pr. 1. januar 2011, til aftaler om variabel løn i finansielle virksomheder.

## Direktionens vederlæggelse 2023

	Kontraktligt vederlag	Pension	Variabelt kontant vederlag	Variabelt aktiebaseret vederlag	
I alt optjent	-13,0	-2,4	-3,8	-3,7	-22,9

## Direktionens fratrædelsesvilkår 2024:

Mads Nicolai Kaagaard kan opsige sin stilling med 6 måneders varsel

Danica kan opsige Mads Nicolai Kaagaard med 12 måneders varsel. Der udbetales ikke særskilt fratrædelsesgodtgørelse.

Thomas Dyhrberg Nielsen kan opsige sin stilling med 3 måneders varsel.

Danica Pension kan opsige Thomas Dyhrberg Nielsen med 6 måneders varsel. Fratrædelsesgodtgørelsen ved opsigelsen ville udgøre 3 måneders løn jf. hans ansættelseskontrakt, såfremt opsigelsen ikke er begrundet i medarbejderens forhold.

Jesper Grundvad Bjerre kan opsige sin stilling med 3 måneders varsel.

Danica Pension kan opsige Jesper Grundvad Bjerre med 6 måneders varsel. Fratrædelsesgodtgørelsen ved opsigelsen ville udgøre 5 måneders løn jf. hans ansættelseskontrakt, såfremt opsigelsen ikke er begrundet i medarbejderens forhold.

Dorte Bilsgaard kan opsige sin stilling med 3 måneders varsel.

Danica Pension kan opsige Dorte Bilsgaard med 8 måneders varsel. Fratrædelsesgodtgørelsen ved opsigelsen ville udgøre 2 måneders løn jf. hendes ansættelseskontrakt, såfremt opsigelsen ikke er begrundet i medarbejderens forhold.

## Aktiebaseret vederlæggelse

En andel af den variable aflønning til direktionen samt udvalgte chefer og specialister tildeles i form af betingede aktier.

Betingede aktier i Danske Bank er til disposition op til fem år fra tildeling under forudsætning af, at medarbejderen ikke har opsagt sin stilling, bortset fra ved pensionering. For betingede aktier optjent i 2012-2024 er der, udover uopsagt stilling, tilknyttet krav om, at koncernen som helhed og den konkrete afdeling, som medarbejderen er ansat i, opnår et vist resultat de næste 4 år.

Dagsværdien af de betingede aktier opgøres som aktiernes kursværdi fratrukket medarbejdernes betaling, hvis nogen.

Indre værdi af betingede aktier udgiftsføres i optjeningsåret, mens tidsværdien periodiseres over den resterende serviceperiode, svarende til bindingsperioden på op til 4 år.

Danica har afdækket aktiekursrisikoen.

Det endelige antal betingede aktier, som tildeles for 2024, bestemmes ved udgangen af februar 2025.

## Direktionens beholdninger og dagsværdi heraf ultimo 2024

Tildelingsår	2019-2024	
	Antal	DV
Mads Nicolai Kaagaard	416	0,1
Dorte Bilsgaard	2.029	0,4
Jesper Grundvad Bjerre	2.272	0,5
Thomas Dyhrberg Nielsen	3.286	0,7

På de tidspunkter, hvor de betingede aktier i 2024 blev stillet til medarbejdernes disposition, var børskursen i gennemsnit 203,4.

## Direktionens beholdninger og dagsværdi heraf ultimo 2023

Tildelingsår	2019-2023	
	Antal	DV
Søren Lockwood	7.874	1,4
Dorte Bilsgaard	865	0,2
Jesper Grundvad Bjerre	1.267	0,2
Thomas Dyhrberg Nielsen	2.612	0,5

På de tidspunkter, hvor de betingede aktier i 2023 blev stillet til medarbejdernes disposition, var børskursen i gennemsnit 180,4.

# Noter - Danica Koncernen

Note Mio. kr.

10  
fortsat

## Aktiebaseret vederlag

Betingede aktier	Antal			Egenbetaling kurs (kr.)	Udstedelse	Dagsværdi (DV)	
	Direktion	Øvrige medarbejdere	I alt			Ultimo	Ultimo
<b>Betingede aktier</b>							
<b>Tildeling 2020</b>							
Primo 2023	1.734	38.554	40.288	0,0	3,9		5,5
Disponeret 2023	-1.039	-36.001	-37.040				
Fortabt 2023		-	0				
Øvrige ændringer 2023	1.039	-1.039	0				
Ultimo 2023	1.734	1.514	3.248	0,0	0,3		0,6
Øvrige ændringer 2024	-1.734	-1.514	-3.248				
Ultimo 2024	0	0	0	0,0	0,0		0,0
<b>Tildeling 2021</b>							
Primo 2023	4.405	22.112	26.517	0,0	3,1		3,6
Fortabt 2023	-657	-	-657				
Ultimo 2023	3.748	22.112	25.860	0,0	3,0		4,7
Disponeret 2024		-2.809	-2.809				
Fortabt 2024		-	0				
Øvrige ændringer 2024	-3.424	2.110	-1.314				
Ultimo 2024	324	21.413	21.737	0,0	2,6		4,4
<b>Tildeling 2022</b>							
Tildelt 2023	6.535	21.871	28.406	0,0	3,3		3,9
Disponeret 2023	-1.099	-6.365	-7.464	0,0	-		-
Ultimo 2023	5.436	15.506	20.942	0,0	2,4		3,8
Disponeret 2024	-512	-6.953	-7.465				
Øvrige ændringer 2024	-3.110	3.110	0				
Ultimo 2024	1.814	11.663	13.477	0,0	1,5		2,7
<b>Tildeling 2023</b>							
Tildelt 2023	7.907	5.307	13.214	0,0	1,5		1,8
Disponeret 2023	-4.059	-2.751	-6.810	0,0			
Ultimo 2023	3.848	2.556	6.404	0,0	0,7		1,2
Disponeret 2024	-721	-1.581	-2.302				
Øvrige ændringer 2024	-964	3.768	2.804				
Ultimo 2024	2.163	4.743	6.906	0,0	0,8		1,4
<b>Tildeling 2024</b>							
Tildelt 2024	7.493	13.927	21.420	0,0	4,4		4,4
Disponeret 2024	-3.001	-1.848	-4.849	0,0			
Øvrige ændringer 2024	-790		-790				
Ultimo 2024	3.702	12.079	15.781	0,0	3,2		3,2

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
11	INVESTERINGSAKTIVER		
		Investeringsaktiver*	Øvrige investeringsaktiver
2024			
Unoterede kapitalandele		35.582	3.117
Noterede kapitalandele		198.879	15.681
Unoterede obligationer		304	45
Noterede obligationer		152.195	42.232
Udlån		1.315	154
Investeringsforeningsandele		25.182	4.207
Indlån i kreditinstitutter		12.377	1.834
Derivater med positiv dagsværdi		45.199	8.937
I alt		471.033	76.207
2023			
Unoterede kapitalandele		33.411	3.443
Noterede kapitalandele		145.066	10.474
Unoterede obligationer		767	87
Noterede obligationer		169.951	29.558
Udlån		1.558	1.336
Investeringsforeningsandele		15.884	14.422
Indlån i kreditinstitutter		6.844	409
Derivater med positiv dagsværdi		53.344	10.622
I alt		426.825	70.351

\*I denne kolonne indgår investeringsaktiver tilknyttet livsforsikringsprodukter, målt efter VFA-metoden.

## DERIVATER

Koncernen anvender derivater, herunder terminer og swaps, til styring af eksponering overfor valuta-, rente- og aktierisici. Herudover anvendes derivater til afdækning af ydelsesgarantier og af andre rentebærende forpligtelser. Se nærmere beskrivelse af risikostyring i note 26. Derivater indregnes og måles til dagsværdi i regnskabet.

Koncernens udstedte efterstillede kapitalindskud er fastforrentede. Disse indregnes til amortiseret kostpris i regnskabet. De grundlæggende regnskabsbestemmelser medfører således, at dagsværdien af renterisikoen på fastforrentede udlån ikke indgår i resultatopgørelsen, mens dagsværdiudsving på det risikoreducerende afledte finansielle instrument skal resultatføres. I regnskabet anvender koncernen regnskabsreglerne for sikring af dagsværdi, når renterisikoen på fastforrentede finansielle forpligtelser er afdækket med derivater, jf. note 25.

Der er indgået collateral aftaler vedrørende en del af derivaterne og i den forbindelse har koncernen modtaget sikkerhedsstillelse i form af likvide obligationer svarende til en dagsværdi på 4.070 mio. kr. i 2024 og 5.512 mio. kr. i 2023.

Danica har modregnet finansielle instrumenter i samme valuta og som afregnes igennem samme clearing broker svarende til en dagsværdi på 88.561 mio. kr. i 2024 og 157.668 mio. kr. i 2023. Påløbne renter vedrørende disse kontrakter er ligeledes modregnet med 17.783 mio. kr. i 2024 og 29.400 mio. kr. i 2023.

2024	Nominal værdi	Positiv dagsværdi	Nominal værdi	Negativ dagsværdi
Valutakontrakter:				
Valutakontrakter	69.127	3.718	201.821	7.591
Optioner	190.298	2.705	151.070	1.487
Rentekontrakter:				
Rentekontrakter	1.238.953	16.623	1.990.235	24.174
Optioner	2.238.612	29.930	2.735.024	29.067
Aktiekontrakter:				
Aktiekontrakter	9	0	0	0
Optioner	4	1.160	0	160
Derivater i alt	3.737.003	54.136	5.078.150	62.479
2023				
Valutakontrakter:				
Valutakontrakter	164.639	5.688	109.840	3.998
Optioner	129.736	2.030	96.937	1.215
Rentekontrakter:				
Rentekontrakter	4.382.478	26.641	894.600	23.000
Optioner	1.830.819	29.258	2.182.579	29.007
Aktiekontrakter:				
Aktiekontrakter	2.322	0	0	0
Optioner	1	349	0	0
Derivater i alt	6.509.995	63.966	3.283.956	57.220

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023	
11	ANDRE FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVER			
	fortsat			
	I investeringsaktiver indgår investeringer i virksomheder i Danske Bank koncernen således:			
	Kapitalandele	1.212	1.100	
	Obligationer	29.799	33.778	
	Indlån i kreditinstitutter	3.870	4.864	
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender	822	2.071	
	Øvrige	6.915	8.502	
12	KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE OG FÆLLESLEDEDE VIRKSOMHEDER			
	Kostpris primo	11.665	10.497	
	Tilgang	335	2.242	
	Afgang	-331	-1.071	
	Valutaomregning	-	-3	
	Kostpris ultimo	11.669	11.665	
	Op- og nedskrivninger primo	44	665	
	Andel af resultat	419	-280	
	Udbytte	-243	-212	
	Tilbageførte op- og nedskrivninger	78	-129	
	Op- og nedskrivninger ultimo	298	44	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.967	11.709	
	Kapitalandele i associerede og fællesledeede virksomheder består af:			
		Ejer- andel	Egen- kapital	Resultat
	Udviklingsselskabet CØ P/S, København	Ejendomsselskab 50%	123	7
	Komplementarselskabet CØ ApS, København	Ejendomsselskab 50%	0	0
	Ejendomsselskabet Bernstorffsgade 40 P/S	Ejendomsselskab 50%	3.609	165
	Bernstorffsgade 40 Komplementar ApS	Ejendomsselskab 50%	0	0
	Samejet Nymøllevej 59-91, København	Ejendomsselskab 75%	505	-25
	Danske Shoppingcentre P/S, Høje Taastrup	Ejendomsselskab 50%	14.409	721
	Komplementarselskabet Danske Shoppingcentre ApS, Høje Taastrup	Ejendomsselskab 50%	0	0
	Danske Shoppingcentre FC P/S, Høje Taastrup	Ejendomsselskab 50%	1.238	115
	Komplementarselskabet Magnolieholm ApS, København	Ejendomsselskab 75%	0	0
	Magnolieholm P/S, København	Ejendomsselskab 75%	1	0
	P/S Downtown CBD, København	Ejendomsselskab 50%	397	5
	Komplementarselskabet Downtown CBD, København	Ejendomsselskab 50%	0	0
	Capital Four - Strategic Lending Fund K/S,	Investeringsselskab 33%	391	-5
	Gro Fund I K/S, København	Investeringsselskab 100%	352	3
	Gro Fund II K/S, København	Investeringsselskab 21%	2.685	415
	Maritime Investment Fund I K/S, Hellerup	Investeringsselskab 32%	534	665
	Maritime Investment Fund II K/S, Hellerup	Investeringsselskab 24%	2.098	26
	Maritime Investment Fund III K/S, Hellerup	Investeringsselskab 23%	-6	-6
	Administrationsaktieselskabet Forenede Gruppeliv, Valby	Administrations- selskab 25%	10	1

De anførte regnskabsoplysninger er ifølge selskabernes seneste offentliggjorte årsrapport. Koncernen har ingen associerede virksomheder af væsentlig betydning.

## Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
13	INVESTERINGSEJENDOMME		
	Dagsværdi primo	22.789	27.372
	Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	2.118	1.057
	Afgang i årets løb	-44	-3.681
	Dagsværdiregulering	446	-1.903
	Andre ændringer	56	-56
	Dagsværdi ultimo	25.365	22.789
	Det vægtede gennemsnit af afkastprocenter, der er lagt til grund for de enkelte ejendommers dagsværdi udgør for:		
	Butikcentre	5,55%	5,56%
	Erhversejendomme	4,88%	4,95%
	Boliger	3,96%	3,96%

Værdiansættelse af investeringsejendomme er baseret på forventede pengestrømme og et for hver ejendom individuelt fastsat forrentningskrav, som afspejler et salg mellem uafhængige parter under aktuelle markedsforhold. Forrentningskravene anvendt i værdiansættelsen ligger i intervallet 2,5-7,0 pct. (2023: 2,5-7,0 pct.) og udgjorde i gennemsnit 4,42 pct. (2023: 4,78 pct.). Forøgelse af forrentningskravet med 1,0 procentpoint, vil reducere dagsværdien ultimo 2024 med 1.114 mio. kr.

Afkastprocenten for 2023 er korrigeret fra 4,82 pct. til 4,95 pct.

Alle investeringsejendomme er placeret i dagsværdihierarki niveau 3. For beskrivelse af de enkelte niveauer henvises til note 24.

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.				2024	2023	
14	IMMATERIELLE AKTIVER						
	2024	Goodwill	Værdi af kunde-forhold	Software under udvikling	Færdig-udviklet software		
	Kostpris primo	-	1.332	12	78	1.422	
	Tilgang i årets løb	-	-	4	21	25	
	Kostpris ultimo	-	1.332	16	99	1.447	
	Ned- og afskrivninger primo	-	-744	-	-63	-807	
	Årets afskrivninger	-	-133	-	-15	-148	
	Ned- og afskrivninger ultimo	-	-877	-	-78	-955	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	-	455	16	21	492	
	2023						
	Kostpris primo	2.423	1.332	2	78	3.835	
	Tilgang i årets løb	-	-	10	-	10	
	Afgang i årets løb	-2.423	-	-	-	-2.423	
	Kostpris ultimo	0	1.332	12	78	1.422	
	Ned- og afskrivninger primo	-2.423	-610	-	-45	-3.078	
	Årets afskrivninger	-	-134	-	-18	-152	
	Årets ned- og afskrivninger på afhændede	2.423	-	-	-	2.423	
	Ned- og afskrivninger ultimo	0	-744	-	-63	-807	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	588	12	15	615	
	De immaterielle aktiver vedrører tilgang af værdi af kunde-forhold (VIF aktiv) i 2018 i forbindelse med købet af de tidligere SEB selskaber 7. juni 2018, samt færdigudviklet software og software under udvikling. Værdien af kunde-forhold afskrives lineært over 10 år fra 1. juni 2018. Færdigudviklet software afskrives lineært over 3 år.						
	For nærmere beskrivelse henvises til note 1.						
15	ØVRIGE AKTIVER						
	Tilgodehavende renter samt optjent leje				5.864	4.760	
	Andre periodeafgrænsningsposter				523	516	
	I alt				6.387	5.276	
16	GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER						
	Gæld i forbindelse med repoforretninger				10.312	6.456	
	Anden gæld til kreditinstitutter				2.540	7.635	
	I alt				12.852	14.091	
17	HENSÆTTELSER TIL INVESTERINGSKONTRAKTER						
	Regnskabsmæssig værdi primo				23.113	20.116	
	Præmier				1.755	1.141	
	Ydelser				-4.574	-4.654	
	Investeringsafkast				2.290	1.675	
	Øvrige				4.216	4.835	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo				26.800	23.113	



# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.			2024	2023
18	HENSÆTTELSE TIL FORSIKRINGSKONTRAKTER				
	Livsforsikringskontrakter				
				CSM for eksisterende kontrakter*	CSM for øvrige kontrakter
2024	Pengestrømme	Risikojustering			
Regnskabsmæssig værdi primo	381.717	910	14.748	1.955	399.330
Kontraktmæssig servicemargen (CSM) indregnet i perioden	-	-	-1.352	-190	-1.542
Ændring i risikojustering for udløbet risici		-28	-	-	-28
Erfaringsbaserede justeringer	45		-	-	45
Ændring i nuværende serviceydelser	45	-28	-1.352	-190	-1.525
Indregning af nye forsikringskontrakter	-954	0	0	954	0
Ændring i estimater der medfører ændring af kontraktmæssig servicemargen (CSM)	-348	-52	270	152	22
Ændring i fremtidige serviceydelser	-1.302	-52	270	1.106	22
Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	39.824	5	0	-	39.829
Præmier	37.646	-	-	-	37.646
Ydelser og omkostninger	-31.630	-	-	-	-31.630
Ændringer i tilgodehavende hos forsikringstagere	-46	-	-	-	-46
Pengestrømme	5.970	-	-	-	5.970
Øvrige	-3.639	-	-	-	-3.639
Regnskabsmæssig værdi ultimo	422.615	835	13.666	2.871	439.987
Beløb til betaling på anfordring					345.675
2023					
Regnskabsmæssig værdi primo	353.117	1.007	13.194	276	367.594
Kontraktmæssig servicemargen (CSM) indregnet i perioden	-	-	-1.506	-85	-1.591
Ændring i risikojustering for udløbet risici	-	-28	-	-	-28
Erfaringsbaserede justeringer	-41	-	-	-	-41
Ændring i nuværende serviceydelser	-41	-28	-1.506	-85	-1.660
Indregning af nye forsikringskontrakter	-883	0	0	883	0
Ændring i estimater der medfører ændring af kontraktmæssig servicemargen (CSM)	-3.864	-77	3.060	881	0
Ændring i fremtidige serviceydelser	-4.747	-77	3.060	1.764	0
Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	31.851	8	0	-	31.859
Præmier	33.547	-	-	-	33.547
Ydelser og omkostninger	-27.641	-	-	-	-27.641
Ændringer i tilgodehavende hos forsikringstagere	221	-	-	-	221
Pengestrømme	6.127	-	-	-	6.127
Øvrige	-4.590	-	-	-	-4.590
Regnskabsmæssig værdi ultimo	381.717	910	14.748	1.955	399.330
Beløb til betaling på anfordring					309.117
	* CSM på forsikringskontrakter på transitionstidspunktet				

# Noter - Danica Koncernen

Note Mio. kr. 2024 2023

18 Analyse af forpligtelse vedrørende resterende dækningsperiode samt pensionsordninger under udbetaling.  
fortsat

2024	LFRC*	LFIC*	
Regnskabsmæssig værdi primo	399.330	0	399.330
Forsikringsindtægter	-3.736	-	-3.736
Faktiske skader og udgifter	-	2.124	2.124
Ændring i fremtidige serviceydelser	22		22
Forsikringsudgifter	22	2.124	2.146
Investeringskomponent	-29.506	29.506	0
Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	39.829	-	39.829
Præmier	37.646	-	37.646
Ydelser og omkostninger	-	-31.630	-31.630
Ændringer i tilgodehavende hos forsikringstagere	-46		-46
Pengestrømme	37.600	-31.630	5.970
Øvrige	-3.552	-	-3.552
Regnskabsmæssig værdi ultimo	439.987	0	439.987
2023			
Regnskabsmæssig værdi primo	367.594	-	367.594
Forsikringsindtægter	-3.826	-	-3.826
Faktiske skader og udgifter	-	2.096	2.096
Ændring i tidligere serviceydelser	-		0
Ændring i fremtidige serviceydelser	-		0
Forsikringsudgifter	-	2.096	2.096
Investeringskomponent	-25.545	25.545	0
Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	31.859	-	31.859
Præmier	33.547	-	33.547
Ydelser og omkostninger	-	-27.641	-27.641
Ændringer i tilgodehavende hos forsikringstagere	221		221
Pengestrømme	33.768	-27.641	6.127
Øvrige	-4.520	-	-4.520
Regnskabsmæssig værdi ultimo	399.330	0	399.330

\*LFRC (Liabilities for remaining coverage) beskriver forpligtelse vedrørende den resterende dækningsperiode.

\*LFIC (Liabilities for incurred claims) beskriver forpligtelser vedrørende pensionsordninger under udbetaling.

# Noter - Danica Koncernen

Note Mio. kr. 2024 2023

## 18 Syge- og ulykkesforsikring fortsat

2024	LFRC* eksl. Tabs-element	Tab- selement	LFIC* - Penge- strømme	LFIC* - Risiko justering	
Regnskabsmæssig værdi primo	63	1.551	13.659	811	16.084
Forsikringsindtægter	-2.002	-	-	-	-2.002
Faktiske skader og udgifter	-	-1.287	3.102	359	2.174
Ændring i tidligere serviceydelse	-	-	166	-385	-219
Ændring i fremtidige serviceydelse	-	1.182	-	-	1.182
Forsikringsudgifter	-	-105	3.268	-26	3.137
Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	-	-33	78	-7	38
Præmier	2.003	-	-	-	2.003
Ydelser og omkostninger	-	-	-3.011	-	-3.011
Ændringer i tilgodehavende hos forsikringstagere	-	-	8	-	8
Pengestrømme	2.003	-	-3.003	-	-1.000
Øvrige	-8	-9	-	-	-17
Regnskabsmæssig værdi ultimo	56	1.404	14.002	778	16.240
2023					
Regnskabsmæssig værdi primo	62	1.196	13.215	1.072	15.545
Forsikringsindtægter	-1.750	-	-	-	-1.750
Faktiske skader og udgifter	-	-887	2.979	436	2.528
Ændring i tidligere serviceydelse	-	-	-375	-682	-1.057
Ændring i fremtidige serviceydelse	-	1.303	-	-	1.303
Forsikringsudgifter	-	416	2.604	-246	2.774
Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende forsikringskontrakter	-	-57	553	-15	481
Præmier	1.752	-	-	-	1.752
Ydelser og omkostninger	-	-	-2.710	-	-2.710
Ændringer i tilgodehavende hos forsikringstagere	-	-	-3	-	-3
Pengestrømme	1.752	-	-2.713	-	-961
Øvrige	-1	-4	-	-	-5
Regnskabsmæssig værdi ultimo	63	1.551	13.659	811	16.084

\*LFRC (Liabilities for remaining coverage) beskriver forpligtelse vedrørende den resterende dækningsperiode.

\*LFIC (Liabilities for incurred claims) beskriver forpligtelser vedrørende erstatninger under udbetaling.

### Påvirkning af livsforsikringskontrakter indregnet i året

Estimeret nutidsværdi af udgående pengestrømme		21.628	24.365
Estimeret nutidsværdi af indgående pengestrømme		-22.582	-25.249
Risikjustering		0	0
Kontraktmæssig servicemargen (CSM)		954	884
Forøgelse af forsikringshensættelser fra tabsgivende kontrakter indregnet i året		0	0

### Forventet indregning af kontraktmæssige servicemargen (CSM)

2024	<1 år	1-5 år	5-10 år	>10 år	
Forventet indregning af tilbageværende CSM på forsikringskontrakter	1.396	5.635	3.742	5.764	16.537
2023					
Forventet indregning af tilbageværende CSM på forsikringskontrakter	1.513	6.061	3.948	5.181	16.703

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023					
18	Overgang til IFRS 17							
	fortsat							
	Forsikringskontrakter målt til dagsværdi ved overgang							
	Forsikringsindtægter	3.440	3.690					
	CSM værdi primo	14.748	13.194					
	CSM indregnet i resultatopgørelse for leveret ydelser	-1.352	-1.506					
	Ændring af estimater som justerer CSM	270	3.060					
	Finansielle omkostninger fra solgte forsikringskontrakter	0	0					
	CSM værdi ultimo	13.666	14.748					
	Forventet afløb på hensættelser til forsikringskontrakter							
	2024	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	>5 år	
		42.914	37.152	34.493	31.918	29.352	280.398	456.227
	2023							
		40.866	35.284	32.920	30.546	28.125	247.673	415.414
	Anvendt diskonteringsrentekurve i pct. (udvalgte punkter)							
	2024		1 år	5 år	10 år	20 år	30 år	
			2,33	2,35	2,46	2,44	2,54	
	2023							
			3,26	2,55	2,63	2,63	2,73	
19	Anden gæld							
	Pensionsafkastskat	5.106	677					
	Personale forpligtelser	87	81					
	Øvrige	7.064	6.034					
	I alt	12.257	6.792					

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
------	----------	------	------

## 20 ANSVARLIG LÅNEKAPITAL

Ansvarlig lånekapital, er lån som i tilfælde af selskabets likvidation eller konkurs først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

Ansvarlig lånekapital medregnes i kapitalgrundlaget i henhold til bekendtgørelse om opgørelse af kapitalgrundlag for gruppe 1-forsikringsselskaber m.v.

Valuta	Låntager	Note	Hovedstol	Rente-sats	Modtaget	Forfald	Tilbage-betalings-kurs		
EUR	Danica	a)	500	4,38	2015	29.9.45	100	3.730	3.727
Ansvarlig lånekapital								3.730	3.727
Underkurs								-3	-6
Sikring af renterisiko til dagsværdi								-39	-121
I alt, amortiseret kostpris suppleret med dagsværdien af den sikrede renterisiko								3.688	3.600
Ved opgørelse af kapitalgrundlaget er der medregnet								3.688	3.600

a) Lånet blev optaget 29. september 2015 og er noteret på Irish Stock Exchange. Lånet kan indfries fra september 2025. Lånet forrentes med 4,375 pct. årlig indtil 29. september 2025 hvor der vil være et step-up. Renten udgjorde 273 mio. kr. for 2024 (252 mio. kr. for 2023).

Dagsværdien af den ansvarlige lånekapital er 3.745 mio. kr. (2023: 3.672 mio. kr.), som er opgjort med input klassificeret som niveau 1 i henhold til dagsværdihierarkiet.

## 21 SIKKERHEDSSTILLELSE, EVENTUALFORPLIGTELSER OG -AKTIVER

Til sikkerhed for forsikredes opsparing er registreret aktiver for i alt:	505.324	443.187
Koncernen har til sikkerhed for derivatforretninger afgivet obligationer svarende til en dagsværdi på i alt	22.230	28.353
Koncernen havde i 2023 en lejepligtelse med en årlig bruttohusleje på	-	55
Minimumsleasingydelse vedrørende biler udgør	6	6
Koncernen har indgået kontraktlige forpligtelser, inkl. hjemfaldspligt, til at købe, opføre eller om- og tilbygge investeringsejendomme eller til at reparere, vedligeholde eller forbedre disse for et beløb på	870	1.993
Koncernen har givet tilsagn om deltagelse i alternative investeringer med et beløb på	15.785	14.668
Koncernen har kautioneret i forbindelse med co-investeringer	125	447
Koncernen er frivilligt momsregistreret vedrørende visse ejendomme, og der hviler herpå en resterende momsreguleringsforpligtelse på	807	583
Koncernen hæfter som deltager i interessentskaber for en gæld på i alt	11	29

Koncernens selskaber er sambeskattet med alle enheder i Danske Bank koncernen og hæfter solidarisk for disses danske selskabsskatter og kildeskatter mv.

Koncernens selskaber er fællesregistreret for lønsafgift og moms og hæfter solidarisk herfor.

Danica hæfter solidarisk med de øvrige deltagere for forsikringsmæssige forpligtelser vedrørende samtlige policer, der administreres af Forenede Gruppeliv A/S.

Koncernens størrelse og forretningsomfang indebærer, at koncernen til stadighed er part i diverse retssager.

I tilfælde af at Danica får helt eller delvis ret i vurderingen omkring eventuel yderligere pensionsafkastskat på syge- og ulykkesforsikringer for perioden 2017-2024, jf. omtalen i ledelsesberetningen, vil Danica kunne indtægtsføre hele eller dele af det resultatførte beløb. Der er pr. 31.12.2024 resultatført i alt 1.118 mio. kr. inklusiv renter.

I tilfælde af at Danica ikke får helt eller delvis ret i vurderingen omkring eventuel yderligere pensionsafkastskat på syge- og ulykkesforsikringer for perioden 2012-2016, jf. omtalen i ledelsesberetningen, vil Danica skulle udgiftsføre hele eller dele af det indregnede tilgodehavende. Der er pr. 31.12.2024 indregnet i alt 440 mio. kr. inklusiv renter.

# Noter - Danica Koncernen

Note	Mio. kr.	2024	2023
<b>22</b>	<b>NÆRTSTÅENDE PARTER</b>		
	Danske Bank A/S med hjemsted i København, besidder 100% af aktiekapitalen i Danica og har dermed bestemmende indflydelse på Danica koncernen. Danske Bank A/S er det øverste moderselskab for Danica koncernen.		
	Transaktioner med nærtstående parter indgås og afregnes på markedsbaserede vilkår. Koncernens IT-drift og -udvikling, intern revision, personaleadministration, logistik og markedsføring m.v. varetages af Danske Bank. Herudover varetager Danske Bank porteføljevaltning og værdipapirhandel.		
	Danica koncernen har haft nedenstående transaktioner og mellemværender af større betydning med øvrige selskaber i Danske Bank koncernen. Se endvidere investeringer i note 11.		
	IT-drift og -udvikling	-127	-119
	Øvrige administrative ydelser	-247	-218
	Provision for salg af forsikringer og betjening af porteføljen	-210	-170
	Ordinært honorar for porteføljevaltning	-21	-19
	Depotgebyr og kurtage ved handel med kapitalandele m.v. i alt netto	-141	-141
	Renteindtægter	4.377	4.244
	Renteudgifter	-4.813	-4.531
	Gæld til kreditinstitutter	6.908	2.308
	Derivater med negativ dagsværdi	6.875	6.921
	Endvidere varetager Danica koncernen arbejdsgiveradministrerede pensionsordninger for Danske Bank koncernen og nærtstående parter dertil.		
	Udlån til associerede virksomheder omfatter ansvarlige lån, som er ydet på lige vilkår med de øvrige investorer.		
<b>23</b>	<b>BALANCENS POSTER FORDELT EFTER FORVENTET FORFALDSTIDSPUNKT</b>		
		2024	2023
		< 1 år	> 1 år
		< 1 år	> 1 år
	<b>Aktiver:</b>		
	Likvide beholdninger	1.379	-
	Investeringsaktiver	28.101	519.139
	Tilgodehavender	1.039	-
	Aktuelle skatteaktiver	1.261	-
	Tilgodehavende i forbindelse med genforsikringskontrakter	204	-
	Kapitalandele i associerede virksomheder	-	11.967
	Investeringsejendomme	-	25.365
	Domicilejendomme	-	-
	Goodwill og øvrige immaterielle aktiver	133	359
	Øvrige aktiver	6.387	-
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>38.504</b>	<b>556.830</b>
	<b>Forpligtelser:</b>		
	Gæld til kreditinstitutter	12.852	-
	Derivater med negativ dagsværdi	6.842	55.637
	Aktuelle skatteforpligtelser	0	-
	Hensættelse til investeringskontrakter	5.010	21.790
	Hensættelse til forsikringskontrakter	34.216	422.011
	Gæld i forbindelse med genforsikringskontrakter	2	-
	Udskudt skatteforpligtelser	-	526
	Andre hensættelser	-	12.257
	Ansvarlig lånekapital	-	3.688
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>58.922</b>	<b>515.909</b>

# Noter - Danica Koncernen

Note Mio. kr.

## 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER

	Dagsværdi			Amortiseret kostpris		I alt
	Handel	Designeret	Fair value hedge	Tilgodehavender	Forpligtelser	
<b>2024</b>						
Unoterede kapitalandele		38.699				38.699
Noterede kapitalandele		214.560				214.560
Unoterede obligationer		349				349
Noterede obligationer		194.427				194.427
Udlån		1.469				1.469
Investeringsforeningsandele		29.389				29.389
Indlån til kreditinstitutter		14.211				14.211
Derivater med positiv dagsværdi	54.136					54.136
Tilgodehavende				1.039		1.039
Likvide beholdninger				1.379		1.379
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>54.136</b>	<b>493.104</b>		<b>2.418</b>		<b>549.658</b>
Hensættelse til investeringskontrakter		0				0
Gæld til kreditinstitutter	0					0
Derivater med negativ dagsværdi	62.479					62.479
Ansvarlig lånekapital			-39		3.727	3.688
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>62.479</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>		<b>3.727</b>	<b>66.167</b>
<b>2023</b>						
Unoterede kapitalandele		36.651				36.651
Noterede kapitalandele		155.743				155.743
Unoterede obligationer		2.556				2.556
Noterede obligationer		197.807				197.807
Udlån		2.894				2.894
Investeringsforeningsandele		30.306				30.306
Indlån til kreditinstitutter		7.253				7.253
Derivater med positiv dagsværdi	63.966					63.966
Tilgodehavende				1.257		1.257
Likvide beholdninger				2.632		2.632
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>63.966</b>	<b>433.210</b>		<b>3.889</b>		<b>501.065</b>
Hensættelse til investeringskontrakter		23.113				23.113
Gæld til kreditinstitutter	14.091					14.091
Derivater med negativ dagsværdi	57.220					57.220
Ansvarlig lånekapital			-121		3.721	3.600
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>71.311</b>	<b>23.113</b>	<b>-121</b>		<b>3.721</b>	<b>98.024</b>

### Indregning i resultatopgørelsen:

Valutakursregulering på tilgodehavender og forpligtelser målt til amortiseret kostpris indgår i resultatopgørelsen under kursreguleringer (note 5) med 249 mio. kr. i 2024 og -164 mio. kr. i 2023.

Renteindtægter og renteudgifter på tilgodehavender og forpligtelser til amortiseret kostpris fremgår af note 5. Den resterende del af investeringsafkast, der indgår i resultatposterne renteindtægter og udbytter m.v.; renteudgifter samt kursreguleringer, vedrører finansielle instrumenter til dagsværdi.

# Noter - Danica Koncernen

Note Mio. kr.

24  
fortsat

## Finansielle instrumenter indregnet til dagsværdi

Dagsværdi er den pris, der ville blive opnået ved salg af et aktiv, eller betalt for at overdrage en forpligtelse i en normal transaktion mellem markedsdeltagere på målingstidspunktet.

Niveau 1: Noterede priser

Opgørelsen til dagsværdi er baseret på de noterede priser, der fremkommer i forbindelse med omsætning i aktive markeder. Findes der et aktivt marked for børsnoterede kapitalandele, obligationer, afledte finansielle instrumenter m.m., måles som udgangspunkt til lukkekursen på balancedagen.

Niveau 2: Observerbare input

Er der ikke noteret en lukkekurs, anvendes en anden offentlig kurs, der må antages bedst at svare hertil, i form af indikative priser fra banker/brokere. Aktiver af denne type er bl.a. hedgefonds, CDO's og kreditobligationer. For noterede papirer, hvor lukkekursen ikke afspejler dagsværdien, anvendes valueringsmetoder eller andre observerbare oplysninger til fastlæggelse af dagsværdien. Når der ikke findes et aktivt marked for et finansielt instrument, anvendes valueringsmetoder, hvor input er baseret på observerbare markedsdata. Afhængigt af aktivets eller passivets karakter kan der være tale om beregning ud fra grundlæggende parametre som rente, valutakurser og volatilitet eller ved sammenligning med handelspriser for tilsvarende instrumenter.

Niveau 3: Ikke-observerbare input

I visse tilfælde kan værdiansættelsen ikke alene baseres på observerbare markedsdata. I disse tilfælde anvendes værdiansættelsesmodeller, der kan indebære skøn over såvel fremtidige forhold som karakteren af den aktuelle markedssituation. I dette niveau placeres bl.a. unoterede aktier samt investeringssejendomme præsenteret i note 13.

Herudover påvirkes dagsværdien af makroøkonomiske og finansielle forhold.

Overførsler fra niveau 1 til niveau 2 og 3 omfatter typisk obligationsbeholdninger, hvor der i en periode ikke har været noteret en pris. Omvendt sker flyt fra niveau 2 og 3 til niveau 1 typisk, når der på ny forefindes en noteret pris. Overførsler til niveau 3 skyldes f.eks. afnotering af instrumenter mv.

Pr. 31.12.2024 havde Danica finansielle aktiver anført nedenfor på 547.240 mio. kr. heraf kan 96 pct. henføres til de forsikringsmæssige forpligtelser overfor kunderne, mens 4 pct. er egenkapitalens andel. Ændringer i diverse værdiansættelsesparametre vil således have en uvæsentlig påvirkning på egenkapitalen.

2024	Noterede priser	Observerbare input	Ikke- Observerbare input	I alt
Kapitalandele	212.338	2.222	38.699	253.259
Investeringsforeningsandele	20.354	8.657	378	29.389
Obligationer	162.379	32.048	349	194.776
Andre udlån	0	0	1.469	1.469
Derivater med positiv dagsværdi	1.185	52.234	717	54.136
Indlån i kreditinstitutter	0	14.211	0	14.211
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>396.256</b>	<b>109.372</b>	<b>41.612</b>	<b>547.240</b>
Gæld til kreditinstitutter	0	-	-	0
Derivater med negativ dagsværdi	208	61.742	529	62.479
Ansvarlig lånekapital	-	-39	-	-39
Hensættelse til investeringskontrakter	-	0	-	0
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>208</b>	<b>61.703</b>	<b>529</b>	<b>62.440</b>
<b>2023</b>				
Kapitalandele	153.380	2.197	36.817	192.394
Investeringsforeningsandele	22.882	6.877	547	30.306
Obligationer	179.559	20.461	343	200.363
Andre udlån	1.192	-	1.702	2.894
Derivater med positiv dagsværdi	437	62.584	945	63.966
Indlån i kreditinstitutter	7.253	-	-	7.253
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>364.703</b>	<b>92.119</b>	<b>40.354</b>	<b>497.176</b>
Gæld til kreditinstitutter	14.091	-	-	14.091
Derivater med negativ dagsværdi	45	55.972	1.203	57.220
Ansvarlig lånekapital	-	-121	-	-121
Hensættelse til investeringskontrakter	-	23.113	-	23.113
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>14.136</b>	<b>78.964</b>	<b>1.203</b>	<b>94.303</b>

Finansielle instrumenter, der er værdiansat ud fra ikke-observerbare input, omfatter ved udgangen af 2024 unoterede aktier 38.699 mio. kr. og illikvide obligationer 349 mio. kr.

I 2024 er der overført 10.139 mio. fra noterede priser til observerbare input (5.783 mio. kr. i 2023).

I 2024 er der overført 4.420 mio. fra observerbare input til noterede priser (10.052 mio. kr. i 2023).



# Noter - Danica Koncernen

Note Mio. kr. 2024 2023

24  
fortsat

Værdiansættelse baseret på ikke-observerbare input

	Kapital- andele	Obligationer	Derivater		
Dagsværdi primo	36.854	2.556	-258	39.152	39.888
Værdiregulering over resultatopgørelse i posten					
kursreguleringer	2.299	-1.443	445	1.301	1.062
Køb	3.841	385	-	4.226	3.258
Salg	-4.446	-19	-	-4.465	-5.056
Overførsel fra noterede priser og observerbare input	176	692		868	
Dagsværdi ultimo	38.724	2.171	187	41.082	39.152

Der er i 2024 indregnet urealiserede kursreguleringer på -1.334 mio. kr. (2023 466 mio. kr.) vedrørende finansielle instrumenter værdiansat ud fra ikke observerbare input.

Ikke observerbare input i regnskabet

Aktivtype	Dagsværdi 31.12.2024	Anvendt værdiansættelsesmetode	Dagsværdiens følsomhed
<i>Kapitalandele:</i>			
Infrastruktur	13.569	1) Rapporteret dagsværdi	2) 1.085 mio. kr.
Private Equity	18.808	1) Rapporteret dagsværdi	2) 2.261 mio. kr.
Kredit	4.664	1) Rapporteret dagsværdi	2) 380 mio. kr.
Ejendomsfonde	1.659	1) Rapporteret dagsværdi	2) 43 mio. kr.
Unoterede investeringsforeningsandele	378	1) Rapporteret dagsværdi	2) 37 mio. kr.
<i>Obligationer:</i>			
Obligationer	349	1) Rapporteret dagsværdi	Udvidelse af kreditspændet på 50 bp vil reducere værdien med 26,3 mio. kr.
Andre udlån	1.169	1) Rapporteret dagsværdi	Udvidelse af kreditspændet på 50 bp vil reducere værdien med 4,2 mio. kr.
Andre udlån	300	Regnskabsdata, kreditkvalitet ved rating samt anvendte værdiansættelsesmultipler	Udvidelse af kreditspændet på 50 bp vil reducere værdien med 1,8 mio. kr.
Derivater	188	Diskonteret cash flow, options-modeller og numeriske metoder	Stigning i rentekurver på 1bp: tab på 3,7 mio. kr. Stigning i inflationskurver på 1bp: tab på 2,4 mio. kr. Stigning i volatiliteter på 1bp: gevinst på 6,9 mio. kr. Stigning i inflationsvolatiliteter på 1bp: tab på 0 mio. kr.

1) Baseret på modtagne rapporteringer fra relevante selskaber, hvor underliggende aktiver og forpligtelser værdiansættes til dagsværdi

2) Et fald på de likvide, noterede aktiemarkeder på 20% vil reducere værdien med

3) Baseret på et stres af relevante kreditindeks på junior og senior gæld på henholdsvis 15 og 10 %

# Noter – Danica Koncernen

Note

## 25 RISIKOSTYRING OG FØLSOMHEDSANALYSE

### RISIKOSTYRING

Bestyrelsen fastlægger rammerne for styringen af Danicas samlede risici. Danicas risikostyringsfunktion overvåger løbende overholdelsen af bestyrelsens risikomæssige rammer herunder de fastsatte rammer for selskabets aktiv-passiv styring (ALM), solvenskapitalkrav og solvensdækning samt risikoen for tab på egenkapitalen i et risikoscenarie fastsat af Danicas bestyrelse. Risikostyringsfunktionen følger endvidere op på investeringsrammer og beregner risikonøgletal til ALM-formål.

Danica er påvirket af en række forskellige risici, hvor markedsrisici udgør den største andel af solvenskapitalkravet.

<u>Markedsrisici</u>	<u>Forsikringsmæssige risici</u>	<u>Ikke-finansielle risici</u>	<u>Øvrige risici</u>
Renterisiko	Levetidsrisiko	Operationel risiko	Bæredygtighedsrisiko
Aktierisiko	Dødelighedsrisiko	Risici vedr. teknologi og Informationssikkerhed	Adfærdsrisiko
Ejendomsrisiko	Invaliditetsrisiko	Data risici	Strategiske risici
Valutarisiko	Syge- og ulykkesrisiko	Økonomisk kriminalitet	
Kreditspændrisiko	Kritisk sygdom	Regulatorisk compliance risiko	
Inflationsrisiko	Sundhedsrisiko		
Volatilitetsrisiko	Genkøbsrisiko		
Likviditetsrisiko	Omkostningsrisiko		
Modpartsrisiko	Koncentrationsrisiko		
Koncentrationsrisiko			

### Markedsrisici

Markedsrisiko er risikoen for tab som følge af, at værdien af Danicas aktiver og forpligtelser ændrer sig. Markedsrisiko omfatter primært ændringer i markedsforholdene, f.eks. ændringer i renter, aktiekurser, ejendomsværdier, valutakurser og kreditspænd. Markedsrisiko omfatter desuden:

- Volatilitetsrisiko - relateret til værdien af optioner som aktieoptioner eller swaptioner, men også til aktiver med indbyggede optioner, som for eksempel danske konverterbare realkreditobligationer
- Inflationsrisiko - vedrører indeksregulering af ydelser for dele af syge- og ulykkesprodukterne
- Likviditetsrisiko - risikoen for tab som følge af tvunget salg af aktiver for at opfylde likviditetsbehov
- Modpartsrisiko - risikoen for tab som følge af, at modparter misligholder deres betalingsforpligtelser
- Koncentrationsrisiko - risikoen for tab på grund af stor eksponering mod enkelte udstedere af aktiver

Markedsrisiko kan medføre tab for Danica enten som følge af tab på investeringsaktiverne eller som følge af en forøgelse af de forsikringsmæssige hensættelser.

I Danica er der tre kilder til markedsrisiko:

- gennemsnitsrenteprodukter (traditionelle produkter)
- markedsrenteprodukter (hvorpå kunderne kan have tilknyttet investeringsgaranti)
- investeringsaktiver allokeret til egenkapitalen samt øvrige produkter med direkte egenkapitaleksponering

Omfanget af markedsrisiko er forskelligt for de forskellige produkter i Danicas produktsortiment, men den væsentligste markedsrisiko kommer fra gennemsnitsrenteprodukterne.

### Markedsrisiko tilknyttet gennemsnitsrenteprodukter

Gennemsnitsrenteproduktet – Danica Traditionel – har tilknyttet en ydelsesgaranti baseret på en forsikringsteknisk rente. Porteføljen af gennemsnitsrenteprodukter er lukket for nytegning og er således i afløb.

Kunder med dette produkt tilbydes løbende udbetalinger eller en engangsudbetaling i form af et garanteret nominelt minimumsbeløb. Kunderne er opdelt i homogene rentegrupper baseret på forsikringstekniske renter, og hver gruppe har sin egen investeringsstrategi og aktivfordeling. Kunderne i de enkelte rentegrupper indgår i en kollektiv investeringspulje, som dækker en række forskellige aktiver (f.eks. aktier, fast ejendom og obligationer).

Kundernes opsparing forrentes med en sats, som fastsættes af Danica og kan til enhver tid ændres.

# Noter – Danica Koncernen

---

## Note

---

Forskellen mellem den faktiske (fastsatte) rente og afkastet af kundernes (kollektive) aktiver allokeres til kollektive bonuspotentialer tilhørende kunderne. Indestående på de kollektive bonuspotentialer overføres i de følgende år gradvist til de enkelte kunders konti ved hjælp af en bonustildelingsmekanisme. Det betyder, at høje investeringsafkast kan medføre højere ydelser end de garanterede.

Markedsværdien af ydelsesgarantierne afhænger af niveauet af diskonteringskurven defineret under Solvens II, som er baseret på EUR-swaprenter, og der bliver også taget hensyn til renten på danske realkredit-, kredit- og statsobligationer, der afspejles i volatilitetsjusteringen (VA). I den lange ende af diskonteringskurven, som der ikke findes tilstrækkeligt pålidelige markedsdata for, fastsættes renteniveauet af European Insurance and Occupational Pensions Authority (EIOPA).

For porteføljen af gennemsnitsrenteprodukter skal Danica dække et eventuelt underskud, hvis værdien af aktiverne falder, så værdien er mindre end værdien af forpligtelserne. Det vil f.eks. være tilfældet, hvis investeringsafkastet bliver tilstrækkeligt negativt (hvilket reducerer aktivernes værdi), eller hvis diskonteringskurvens niveau alt andet lige falder (hvilket øger forpligtelsernes værdi). Markedsrisikoen på investeringerne påhviler således kunderne, i det omfang de negative afkast kan dækkes af de kollektive bonuspotentialer. Når de kollektive bonuspotentialer er opbrugt, vil negative investeringsafkast på kundens opsparing betyde, at Danica skal tilføre midler for at sikre opfyldelse af kundernes ydelsesgarantier.

Endvidere kan Danica kun indtægtsføre det årlige risikotillæg for den enkelte rentegruppe, så længe det kollektive bonuspotentiale for rentegruppen er tilstrækkeligt stort til at dække risikotillægget.

Risikostyringen af gennemsnitsrenteprodukterne omfatter således en kombination af styring af risici på kundernes vegne og styring af Danicas risiko for at skulle dække tab.

For at sikre, at afkastet på kundernes opsparing matcher de garanterede ydelser på bonusberettigede policer, overvåger Danica løbende markedsrisikoen. Som led i risikostyringen udføres interne stresstests for at vise konsekvenserne for forskellige ALM-rammer og for solvenssituationen ved f.eks. ændringer i diverse markedsrisici herunder renteniveauet. Renterisikoen afdækkes dels af obligationsbeholdningen og dels ved hjælp af derivater.

De rentefølsomme investeringer består derfor af en bred vifte af rentebaserede aktiver: Danske og europæiske statsobligationer, danske realkreditobligationer, danske indeksobligationer og en veldiversificeret portefølje af globale kreditobligationer. Danica er derfor eksponeret over for rentespænd mellem stats- og swap renter samt over for kreditspænd på realkredit- og kreditobligationer.

Kreditspændsrisikoen på obligationsporteføljen er begrænset ved, at en væsentlig andel af porteføljen består af stats- og realkreditobligationer med høj rating (AA - AAA) hos de internationale rating-bureauer eller realkreditobligationer uden rating, hvor udsteder har tilsvarende høj rating. Kun en mindre andel af porteføljen er investeret i non-investment grade obligationer.

Danica begrænser modpartsrisikoen ved at kræve høj rating af genforsikringsmodparter og modparter på derivataftaler. Ved indgåelse af derivater benytter Danica central clearing hvor muligt, hvilket ligeledes reducerer modpartsrisikoen.

Danica fastholder valutarisikoen på et moderat niveau ved anvendelse af valutaafdækningsinstrumenter.

Danica begrænser likviditetsrisikoen ved at placere en stor del af investeringerne i likvide børsnoterede obligationer og aktier med en høj grad af omsættelighed.

Danica begrænser koncentrationsrisikoen ved at foretage sine investeringer med stor porteføljespredning samt ved at begrænse investeringer i samme udsteder. For realkreditobligationer anses udsteder ikke for kritisk i forhold til koncentrationsrisikoen, da udstedte realkreditobligationer har sikkerhedsstillelse fra den enkelte låntager.

### **Markedsrisiko tilknyttet markedsrenteprodukter**

Kunder med markedsrenteprodukter får det faktiske afkast af investeringerne, hvilket dermed afhænger af udviklingen på de finansielle markeder. På visse markedsrenteprodukter har kunderne dog mulighed for at tilknytte en ydelsesgaranti.

Markedsrisici forbundet med markedsrenteprodukter påhviler primært forsikringstagerne, særligt for de policer, hvor der ikke er tilknyttet en investeringsgaranti.

For markedsrenteprodukter med finansielle garantier afdækker Danica risikoen knyttet til de finansielle garantier ved anvendelse af derivater og ved tilpasning af kundens investeringssammensætning i perioden op til pensionering. Investeringsammensætningen tilpasses garantibeløbet, tidshorisonten m.v. Hvis der er tilknyttet en garanti til den enkelte police, påhviler risikoen, der er forbundet med garantien, Danica.

Danica Balance er Danicas primære opsparingsprodukt – og det produkt, de fleste kunder anbefales at vælge. Danica Balance er et livscyklusprodukt, hvilket betyder, at aktivfordelingen på forskellige risikokategorier (f.eks. obligationer eller aktier) for den enkelte kunde gradvist tilpasses, efterhånden som kunden bliver ældre og nærmer sig pensionsalderen.

### **Markedsrisiko tilknyttet egenkapitalens aktiver og andre produkter**

Markedsrisiko forbundet med egenkapitalens aktiver og andre produkter omfatter følgende:

- Aktiver allokeret til egenkapitalen, dvs. investeringsafkastet har fuld effekt på Danicas resultat
- Investeringsresultatet for Danicas syge- og ulykkesforsikringer
- Aktiver for visse livsforsikringsprodukter med investeringsgaranti. Det betyder, at Danica bærer risikoen, hvis ændringer i værdien af hensættelserne for disse produkter afviger fra ændringen i værdien af de tilhørende aktiver. Hensættelserne svarer

# Noter – Danica Koncernen

Note

til nutidsværdien af de forventede fremtidige udbetalinger og er eksponeret mod ændringer i diskonteringskurven, som er defineret under Solvens II. De tilhørende aktiver kan blandt andet være eksponeret mod ændringer i renteniveaue, ændringer i kreditspænd og tillige mod ændringer i værdien af aktier og ejendomme.

Danica har separate investeringsstrategier for aktiver allokeret til selskabets egenkapital, til syge- og ulykkesprodukter og til livsforsikringsprodukter med investeringsgaranti.

## Forsikringsmæssige risici

De forsikringsmæssige risici vedrører udviklingen i tilbagekøbsaktivitet, dødelighed, invaliditet, kritisk sygdom og andre variabler, som kan udvikle sig negativt i forhold til Danicas nuværende forudsætninger og forventninger. Eksempelvis vil en levetidsforlængelse forøge varigheden på udbetalingerne på visse pensionsprodukter og kan få en negativ indvirkning på Danicas resultat. På samme måde påvirker udviklingen i dødelighed, sygemeldinger og efterfølgende raskmeldinger udbetalingerne til livsforsikringer hhv. invaliditetsforsikringer. De væsentligste forsikringsmæssige risici er levetidsrisikoen samt risikoen for øget genkøb (dvs. risikoen for, at kunder forlader Danica eller ophører med at betale bidrag). De fleste forsikringsmæssige risici opstår over en lang tidshorisont, hvor de gradvise ændringer i biometriske vilkår afviger fra de vilkår, der ligger til grund for prisfastsættelsen i kontrakter.

Forsikringsmæssig risiko kan også opstå ved ændringer i de aktuariemæssige forudsætninger, der er anvendt ved værdiansættelse af forpligtelser. Ugunstige ændringer i forudsætninger, som medfører en stigning i forpligtelserne, dækkes så vidt muligt af kundernes kollektive bonuspotentialer. Når de kollektive bonuspotentialer er opbrugt, skal Danica tilføre midler for at sikre opfyldelse af kundernes ydelsesgarantier.

Koncentrationsrisikoen vedrørende livsforsikringsrisici omfatter risikoen for tab på grund af stor eksponering mod enkelte kundegrupper og enkeltindivider. Danica begrænser koncentrationsrisikoen ved risikospredning af forsikringsporteføljen samt ved genforsikring.

En mindre del af risici relateret til død og invaliditet er genforsikret for at begrænse tab på individuelle livsforsikringer, som er udsat for stor risikoeksponering. Danica har desuden tegnet en genforsikringskontrakt, der reducerer risikoen for faldende indtjening ved et massegenkøb af Danicas markedsrenteprodukter.

Der foretages løbende aktuariemæssige analyser af de forskellige risikoelementer med henblik på at opføre de forsikringsmæssige forpligtelser og foretage eventuelle fornødne forretningsmæssige justeringer.

## Ikke-finansielle risici

Ikke-finansiell risiko vedrører risikoen for tab som følge af utilstrækkelige eller fejlbehæftede interne processer, kontroller, personer og systemer eller eksterne begivenheder, herunder juridiske og compliancemæssige risici. Ikke-finansielle risikohændelser defineres som hændelser, som er opstået og kan have medført et økonomisk tab, haft omdømmemæssige konsekvenser eller kan have forårsaget et nærved-tab. Risikoen omfatter også modelrisiko, som er tab i forbindelse med forkert design, anvendelse eller fortolkning af modeller eller modellers resultater i Danica. Ikke-finansielle risici omfatter også risici forbundet med digitalisering og den teknologiske udvikling.

Ikke-finansielle risici opstår i forbindelse med koncernens aktiviteter. Koncernen påtager sig yderligere ikke-finansielle risici, hver gang der indtegnes forretning fra nye kunder, indføres nye produkter og ansættes nye medarbejdere.

Koncernen følger nøje udviklingen på de markeder, hvor koncernen har aktiviteter, med henblik på at sikre at priser og kundeservice er konkurrencedygtige. Koncernen tilstræber en ordentlig behandling af kunderne samt åbenhed og gennemsigtighed i sin kommunikation. Koncernen gennemgår systematisk sine forretningsområder med henblik på at reducere risikoen for økonomiske tab som følge af forringelse af omdømme.

Koncernen begrænser de operationelle risici ved etablering af interne kontroller, som løbende opdateres og tilpasses koncernens aktuelle forretningsomfang og identificerede risici.

## Øvrige risici

Øvrige risici vedrører risici forbundet med bæredygtighed, adfærd og strategi. Disse risici er typisk tværgående risici som enten opstår i forbindelse med eller binder forskellige andre risikotyper sammen. En tværgående risiko er en ekstra kilde til risiko og skal håndteres som en integreret del af øvrige risici. Eksempelvis vil bæredygtighedsrisiko så som klimarisiko være en kilde til risiko indenfor både markedsrisiko, forsikringsrisiko og ikke-finansielle risici.

Emner vedrørende bæredygtighed og ESG (miljø, social og governance) har igennem de senere år fået stadig større betydning for Danica, Danicas kunder, medier, NGO'er og myndigheder. Der er derfor også kommet større fokus på de afledte risici.

Danica har en bæredygtighedsstrategi og har særligt fokus på tre temaer, som understøtter FN's Verdensmål, nemlig klima og miljø, finansiel tryghed og et sundere liv. Arbejdet med bæredygtighed og ESG har indflydelse på Danicas omdømmerisiko og regulatoriske risiko. Omdømmerisikoen er udtryk for, at det kan påvirke Danicas evne til at fastholde og tiltrække både kunder og medarbejdere, hvis Danicas indsats i forhold til bæredygtighed og ESG ikke er tilstrækkelig, eller hvis Danica ikke handler med den professionalisme, der forventes af et stort livsforsikringssselskab.

Bæredygtighedsrisici kan eksempelvis påvirke:

- omdømmerisiko - hvis kunder eller andre interessenter ikke mener, at Danicas ESG-indsats er tilstrækkelig, eller hvis aktiviteter forbundet med grønne investeringer markedsføres som mere bæredygtige, end de reelt er

# Noter – Danica Koncernen

Note

- regulatorisk risiko - hvis Danica ikke er i stand til at opfylde lovgivningens krav til bæredygtige investeringer
- markedsrisiko - hvis fremtidige klimaforandringer, eller forventede fremtidige klimaforandringer, påvirker værdien af investeringsaktiver, og Danica dermed lider et tab. Danica kan desuden lide tab, hvis værdien af investeringer ændres, eksempelvis fordi de selskaber, Danica har investeret i, ikke længere er i stand til at opfylde bæredygtighedskriterierne
- forsikringsrisiko - hvis fremtidige klimaforandringer påvirker dødeligheds- og sygdomsoverførselsmønstre

Adfærdsrisici er risikoen for tab som følge af den adfærd Danica udøver internt og overfor kunder f.eks. i forbindelse med produkter eller rådgivning. Danica lægger vægt på en ordentlig behandling af kunderne og interessenter samt åbenhed og gennemsigtighed i sin kommunikation. Risikoen begrænses via en generel høj standard ved håndtering af adfærdsrisici. Danica har politikker og forretningsgange som fastlægger konkrete krav til forretningsdriften, og som analyserer og definerer Danicas håndtering af kunder, medarbejdere og øvrige interessenter.

Strategiske risici er risikoen for tab, som følge af at Danica ikke når sine strategiske mål, uanset om det skyldes interne eller eksterne forhold. Dette kan f.eks. være fejlagtig identifikation af risici i forbindelse med strategien, mangelfuld eksekvering af strategien eller manglende kapital til at underbygge strategien.

Danicas strategiske risiko kan være påvirket af:

- udviklingen på det danske pensionsmarked generelt, herunder udviklingen som følge af ændret regulering
- Danicas markedsposition og konkurrenceevne, som bl.a. afhænger af priser og værditilbud
- Danicas fokus på samfundsansvar og bæredygtighed, herunder forskellige interessenters vurdering af, om Danicas indsats er tilstrækkelig, og om indsatsen - f.eks. i relation til klassifikation af bæredygtige investeringer - lever op myndighedernes krav.

## Følsomhedsanalyse - effekt på egenkapitalen ved udvalgte scenarier (mio. kr.)

	2024	2023
Volatilitetsjusteringen i diskonteringskurven (VA) =0	-253	-324
Renter falder med 100 bp.	94	-140
Renter stiger med 100 bp.	-141	-107
Børsnoterede aktier falder med 10%	-84	-105
Ejendomme falder med 10%	-328	-271
Realkreditspænd stiger med 40 bp.	-295	-187
DKK og EUR-inflation stiger 10 bp.	-8	-5
10% stigning i sager vedr. syge- og ulykkesforsikring (SUL)	-578	-798
10% fald i frekvensen af re-aktiveringer i SUL	-976	-726
10% stigning i levetidsforudsætninger	-265	-261

I tabellen vises følsomhedsoplysninger i overensstemmelse med IFRS 17.128. De scenarier som giver den største effekt på egenkapitalen, er særligt:

- Forsikringsmæssige risici i form af stigninger i levetider samt stigende skadesomfang / lavere reaktiveringer relateret til SUL forretningen
- Markeds-mæssige risici relateret til større ændringer i renteniveauet, fald i VA samt stigende kreditspænd på realkreditobligationer

Ovenstående risici har væsentligt fokus og mitigeres som en del af Danicas governance opbygning, hvor bestyrelsen har fastsat rammer og tolerancer på alle væsentlige risici.

# Regnskab - indholdsfortegnelse

HOVEDTAL	118
RESULTATOPGØRELSE	119
TOTALINDKOMST	119
BALANCE	120
KAPITALFORHOLD	122
NOTER	
1 Væsentlige oplysninger om anvendt regnskabspraksis	124
2 Bruttopræmier, inkl. indbetalte præmier på investeringskontrakter	133
3 Kursreguleringer	133
4 Udbetalte ydelser	133
5 Ændring i livsforsikringshensættelser - gennemsnitsrente	134
6 Ændring i livsforsikringshensættelser - markedssrente	136
7 Forsikringsmæssige driftsomkostninger	137
8 Forsikringsteknisk resultat af syge- og ulykkesforsikring	138
9 Andre indtægter	138
10 Skat	139
11 Investeringsejendomme	139
12 Andre finansielle investeringsaktiver	139
13 Investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter	140
14 Egenkapital	140
15 Anden gæld	140
16 Sikkerhedsstillelse, eventualforpligtelser og -aktiver	140
17 Nærtstående parter	141
18 Specifikation af aktiver og afkast	142
19 Specifikation af afkast for markedsrente produkter	143

# Hovedtal - Danica

Mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Præmier	39.885	35.754	32.365	33.994	25.427
Forsikringsydelse	-32.647	-28.679	-26.620	-26.185	-25.980
Investeringsafkast	49.165	35.955	-67.236	35.237	31.252
Pensionsafkastskat	-5.164	-729	-705	-5.954	-4.342
Forsikringsmæssige driftsomkostninger i alt	-1.396	-1.305	-1.244	-1.186	-1.184
Nedskrivning af goodwill	-	-	-1.543	-	-
Resultat af afgiven forretning	-18	14	-32	-5	-8
Forsikringsteknisk resultat, Liv	1.278	1.108	-742	2.085	2.525
Bruttoopræmieindtægter	2.110	1.337	1.985	1.560	1.412
Bruttoerstatningsudgifter	-3.167	-2.221	-1.920	-2.202	-2.088
Forsikringsmæssige driftsomkostninger, i alt	-135	-137	-127	-162	-110
Resultat af afgiven forretning	1	124	-27	-14	-20
Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente	-223	-23	-953	290	158
Forsikringsteknisk resultat af syge- og ulykkesforsikring	-1.417	-924	-1.032	-546	-624
Årets resultat	1.051	1.140	-1.103	1.730	1.501
Anden totalindkomst	-	-	31	15	-11
<b>BALANCE</b>					
Aktiver, i alt	597.006	542.975	540.509	655.170	650.336
Forsikringsaktiver, syge- og ulykkesforsikring	157	164	12	69	130
Forsikringsmæssige hensættelser, syge- og ulykkesforsikring	16.263	16.117	15.572	17.914	17.488
Hensættelser til forsikrings- og investeringskontrakter, i alt	483.786	438.912	403.649	469.472	440.355
Egenkapital i alt	20.435	20.525	19.385	24.122	22.377
<b>NØGLETAL i pct.</b>					
Afkastpct. relateret til gennemsnitsrenteprodukter	3,3	4,6	-14,6	0,0	6,0
Afkastpct. relateret til markedsrenteprodukter	13,6	10,5	-14,9	13,3	8,3
Risiko på afkast relateret til markedsrenteprodukter	5,25	4,75	5,25	4,50	4,50
Omkostningsprocent af hensættelser	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Omkostninger pr. forsikret i kr.	1.884	1.742	1.656	1.596	1.584
Egenkapitalforrentning efter skat	5,1	5,6	-7,1	7,4	6,9
<b>NØGLETAL FOR SYGE- OG ULYKKESFORSIKRING</b>					
Bruttoerstatningsprocent	150	167	96	142	145
Bruttoomkostningsprocent	6	10	6	10	8
Combined ratio	157	168	104	154	155
Operating ratio	157	168	104	154	155
Relativt afløbsresultat i procent	-0,9	4,0	1,6	1,3	0,6
Afløbsresultat f.e.r. i mio. kr.	-123	526	229	190	89

Nøgletallene er fastlagt i Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse og er beskrevet i regnskabspraksis.

Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab og Forsikringsselskabet Danica Skadesforsikringsaktieselskab er den 25. juni 2021 fusioneret med Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab som det fortsættende selskab. Sammenligningstallene for tidligere perioder er ændret.

# Resultatopgørelse og Totalindkomst - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
2	Bruttopræmier	39.885	35.754
	Afgivne genforsikringspræmier	-32	-27
	Præmier f.e.r., i alt	39.853	35.727
	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.511	-744
	Indtægter fra associerede virksomheder	293	165
	Indtægter af investeringsejendomme	21	21
	Renteindtægter og udbytter m.v.	22.147	81.201
3	Kursreguleringer	40.949	30.561
	Renteudgifter	-15.673	-74.202
	Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed	-1.083	-1.047
	Investeringsafkast, i alt	49.165	35.955
	Pensionsafkastskat	-5.164	-729
4	Udbetalte ydelser	-32.647	-28.679
	Modtaget genforsikringsdækning	16	4
	Forsikringsydelse f.e.r., i alt	-32.631	-28.675
5,6	Ændring i livsforsikringshensættelser	-47.484	-27.872
	Ændring i genforsikringsandel	-2	37
	Ændring i livsforsikringshensættelser f.e.r., i alt	-47.486	-27.835
	Ændring i fortjenstmargen	-184	-10.505
	Erhvervelsesomkostninger	-405	-345
	Administrationsomkostninger	-991	-960
7	Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r., i alt	-1.396	-1.305
	Overført investeringsafkast	-879	-1.525
	<b>FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT</b>	1.278	1.108
8	<b>FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT AF SYGE- OG ULYKKESFORSIKRING</b>	-1.417	-924
	Egenkapitalens investeringsafkast	1.124	1.066
9	Andre indtægter	94	78
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	1.079	1.328
10	Skat	-28	-188
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	1.051	1.140
	Årets resultat	1.051	1.140
	Anden totalindkomst i alt	-	-
	<b>ÅRETS TOTALINDKOMST</b>	1.051	1.140



# Balance - Danica

## Aktiver

Note	Mio. kr.	2024	2023
	<b>IMMATERIELLE AKTIVER</b>	492	615
11	Investeringsejendomme	286	354
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	20.914	24.569
	Kapitalandele i associerede virksomheder	429	521
	Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder, i alt	21.343	25.090
	Kapitalandele	23.589	20.751
	Investeringsforeningsandele	11.399	16.265
	Obligationer	116.052	115.993
	Andre udlån	278	753
	Indlån i kreditinstitutter	9.404	3.274
	Øvrige	27.412	39.185
12	Andre finansielle investeringsaktiver, i alt	188.134	196.221
	<b>INVESTERINGSAKTIVER, I ALT</b>	209.763	221.665
13	<b>INVESTERINGSAKTIVER TILKNYTTET MARKEDSRENTEPRODUKTER</b>	376.060	311.775
	Genforsikringsandele af livsforsikringshensættelser	47	49
	Genforsikringsandele af erstatningshensættelser	157	164
	Genforsikringsandele af de forsikringsmæssige hensættelser, i alt	204	213
	Tilgodehavender hos forsikringstagere	533	466
	Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder	107	228
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	603	61
	Andre tilgodehavender	774	584
	<b>TILGODEHAVENDER, I ALT</b>	2.221	1.552
	Aktuelle skatteaktiver	1.261	-
	Likvide beholdninger	822	2.092
	<b>ANDRE AKTIVER, I ALT</b>	2.083	2.092
	Tilgodehavende renter samt optjent leje	5.864	4.760
	Andre periodeafgrænsningsposter	523	516
	<b>PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, I ALT</b>	6.387	5.276
	<b>AKTIVER, I ALT</b>	597.006	542.975

# Balance - Danica

## Passiver

Note	Mio. kr.	2024	2023
	Aktiekapital	1.101	1.101
	Sikkerhedsfond	1.882	1.882
	Overført overskud	16.401	16.401
	Foreslået udbytte	1.051	1.141
14	<b>EGENKAPITAL, I ALT</b>	<b>20.435</b>	<b>20.525</b>
	<b>ANSVARLIG LÅNEKAPITAL</b>	<b>3.688</b>	<b>3.600</b>
	Præmiehensættelser	823	978
5	Livsforsikringshensættelser, gennemsnitsrenteprodukter	119.772	127.812
6	Livsforsikringshensættelser, markedsrenteprodukter	330.374	277.790
	Livsforsikringshensættelser, i alt	450.146	405.602
	Fortjenstmargen på livsforsikringer og investeringskontrakter, gennemsnitsrenteprodukter	3.180	3.780
	Fortjenstmargen på livsforsikringer og investeringskontrakter, markedsrenteprodukter	14.197	13.413
	Fortjenstmargen på livsforsikringer og investeringskontrakter, i alt	17.377	17.193
	Erstatningshensættelser	14.025	13.690
	Risikomargen på skadesforsikringskontrakter	1.384	1.413
	Hensættelser til bonus og præmierabatter	31	36
	<b>HENSÆTTELSER TIL FORSIKRINGS- OG INVESTERINGSKONTRAKTER, I ALT</b>	<b>483.786</b>	<b>438.912</b>
10	Udskudte skatteforpligtelser	368	198
	Andre hensættelser	266	253
	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE, I ALT</b>	<b>634</b>	<b>451</b>
	Gæld i forbindelse med direkte forsikring	64	174
	Gæld i forbindelse med genforsikring	2	28
	Gæld til kreditinstitutter	12.852	14.091
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.906	1.746
	Aktuelle skatteforpligtelser	-	767
15	Anden gæld	68.239	58.353
	<b>GÆLD, I ALT</b>	<b>83.063</b>	<b>75.159</b>
	<b>PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>	<b>5.400</b>	<b>4.328</b>
	<b>PASSIVER, I ALT</b>	<b>597.006</b>	<b>542.975</b>

# Kapitalforhold - Danica

Mio. kr.

Ændring i egenkapital					
	Aktie- kapital	Sikker- hedsfond	Overført overskud	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital, 31. december 2023	1.101	1.882	16.401	1.141	20.525
Årets resultat	-	-	1.051	-	1.051
Udbetalt udbytte	-	-	-	-1.141	-1.141
Foreslået udbytte	-	-	-1.151	1.151	0
Egenkapital, 31. december 2024	1.101	1.882	16.301	1.151	20.435
Egenkapital, 31. december 2022	1.101	1.882	16.402	-	19.385
Årets resultat	-	-	1.140	-	1.140
Foreslået udbytte	-	-	-1.141	1.141	0
Egenkapital, 31. december 2023	1.101	1.882	16.401	1.141	20.525

Danica er forpligtet til at tildele visse forsikringstagere fra det tidligere Statsanstalten for Livsforsikring (nu en del af Danica) en andel af egenkapitalens overdækning i forhold til opgjort kapitalkrav, såfremt denne overdækning overstiger, hvad den var i Statsanstalten for Livsforsikring for privatiseringen i 1990. Dette gælder eventuel overdækning, som tillægges egenkapitalen eller udloddes som udbytte, men omfatter ikke indbetalt egenkapital efter privatiseringen. Særlige overskudsandele til disse forsikringstagere udgiftsføres i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Ændring i livsforsikringshensættelser".

# Kapitalforhold - Danica

Mio. kr.	2024	2023
Kapitalgrundlag		
Egenkapital	20.435	20.525
Forskelle i værdiansættelse mellem regnskab og Solvens II:		
Hensættelser til forsikrings- og investeringskontrakter	14.018	12.941
Skatteeffekter	-3.517	-3.458
Foreslået udbytte	-1.051	-1.141
Immaterielle aktiver	-492	-615
Supplerende kapital	3.688	3.600
Kapitalgrundlag	33.081	31.852

# Noter – Danica

Note

## 1 VÆSENTLIGE OPLYSNINGER OM ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – DANICA

### GENERELT

Danicas regnskab aflægges efter lov om finansiel virksomhed, herunder Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser, BEK nr. 503 af 23. maj 2024.

Anvendt regnskabpraksis er uændret i forhold til årsrapporten 2023.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Udarbejdelsen af regnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser.

De områder, hvor ledelsens skøn og vurderinger har den væsentligste effekt på regnskabet, er:

- forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter
- dagsværdi af afledte finansielle instrumenter
- dagsværdi af unoterede investeringer
- dagsværdi af ejendomme
- immaterielle aktiver/kundeforhold/software

### Forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter

Forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter opgøres efter reglerne i Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser. Opgørelsen af forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter bygger på en række aktuarmæssige beregninger. Disse beregninger anvender forudsætninger om en række variable, bl.a. dødelighed og invaliditet.

De forsikringsmæssige forpligtelser opgøres ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige ydelser til nutidsværdi. For livsforsikringer er de forventede fremtidige ydelser baseret på forventninger til den fremtidige dødelighed samt hyppigheder for tilbagekøb og omskrivning til fripolice. For syge- og ulykkesforsikringer opgøres de forsikringsmæssige forpligtelser under hensyn til forventninger om omfanget af fremtidige raskmeldinger og genoptagelser af gamle sager. Forventninger til den fremtidige dødelighed baseres på Finanstilsynets benchmark, mens de øvrige forventninger baseres på erfaringer fra selskabets eksisterende bestand af forsikringer. Forventningerne opdateres løbende.

Ved opgørelsen af livsforsikringshensættelserne er der, ud over den observerede levetid i dag forudsat en yderligere forøgelse af levetiden på 1,9 år (2023: 2,1 år) for en 65-årig mand og 1,8 år (2023: 1,9 år) for en 65-årig kvinde. En 65-årig mand forventes således at leve yderligere ca. 22 år (2023: 22 år), mens en 65-årig kvinde forventes at leve yderligere ca. 24 år (2023: 24 år).

De anvendte sandsynligheder for tilbagekøb og omskrivning til fripolice er varighedsafhængige, idet der er observeret en aftagende sammenhæng mellem intensiteterne og antal år siden tegning. Der anvendes særskilte intensiteter for de enkelte rentegrupper og markedsrente. Tilbagekøbs- og fripolicesandsynlighederne er estimeret ud fra observationer i de foregående 5 år. Der anvendes samme invalidesandsynlighed for alle bestande. De anvendte sandsynligheder er alders- og kønsafhængige. Sandsynlighed for reaktivering er indregnet i invalidesandsynlighederne.

For livforretningen anvendes en metode for opgørelse af risikomargen, hvor intensiteter tillægges en sikkerhedsmargen.

På dødeligheden består tillægget af en margin på nuværende observeret dødelighed samt levetidsforbedringerne.

På tilbagekøb- og fripoliceintensiteterne indregnes en risikomargen, som for markedsrente, rentegrupperne 1-3 og rentegruppe D1 er opgjort som effekten af en 10 pct. stigning i intensiteterne, og for rentegrupperne D2-D4 og rentegruppe 4 er opgjort som effekten af et 10 pct. fald i intensiteterne. Intensiteterne revideres løbende i takt med erfaringen inden for området.

På invaliditet anvendes tilsvarende en risikomargen på 10 pct., som er indregnet på både sandsynligheden for at blive invalid samt på reaktiveringsandsynligheden.

Derudover er forpligtelserne påvirket af diskonteringsrenten, som fastsættes på basis af en nulkuponrentestruktur. Nulkuponstrukturen er baseret på euro swapmarkedet. Kurven justeres med et valuta- og et kreditrisikofradrag, og der indgår en volatilitetsjustering. For løbetider over 20 år foretages ekstrapolation ud fra forwardrenten i år 20 og til en konstant forwardrente i 60-årspunktet på 3,30 pct. (Ultimate Forward rate). Danica anvender en rentekurve, der er udarbejdet efter principper og på basis af et datagrundlag, der fører til en kurve, der så vidt muligt ikke afviger fra EIOPAs rentekurve.

### Dagsværdi af finansielle instrumenter

For finansielle instrumenter med noterede priser på et aktivt marked eller hvor værdiansættelsen bygger på generelt accepterede værdiansættelsesmodeller med observerbare markedsdata, er der ikke væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen.

For finansielle instrumenter, hvor værdiansættelsen kun i mindre omfang bygger på observerbare markedsdata, er værdiansættelsen påvirket af skøn. Dette er for eksempel tilfældet for unoterede kapitalandele, for visse noterede kapitalandele og for visse

# Noter – Danica

Note

obligationer, hvor der ikke er et aktivt marked. Der henvises til afsnittet "Finansielle investeringsaktiver" nedenfor for en nærmere beskrivelse heraf.

## Dagsværdi af ejendomme

Dagsværdien af investeringsejendomme opgøres ud fra en systematisk vurdering, baseret på nutidsværdien af ejendommens forventede betalingsstrømme. Nutidsværdien opgøres ved diskontering med et for hver ejendom individuelt fastsat forrentningskrav, i overensstemmelse med bilag 7 i Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

## Immaterielle aktiver/Kundeforhold/Software

Kundeforhold erhvervet ved virksomhedssammenslutning indregnes som et særskilt identificerbart immaterielt aktiv. Dagsværdien af kundeforhold på overtagelsestidspunktet repræsenterer nettonutidsværdien af forventet fremtidig indtjening vedrørende den eksisterende kundebase hos det tidligere SEB Pension og beregnes på grundlag af den anslåede fremtidige fortjenstmargen i de overtagne selskaber på overtagelsestidspunktet.

Software sammensætter sig af færdigudviklet software og software under udvikling.

## Væsentlighed

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige i form af kvantitative og kvalitative mål af relevans for regnskabslæseren er fremlagt sammen med øvrige poster i regnskabet.

## Kapitalandele i tilknyttede, associerede og fællesledede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode, og resultat efter skat indregnes under "Indtægter fra tilknyttede virksomheder".

Associerede virksomheder er virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men i hvilke selskabet besidder kapitalandele og udøver en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse. Selskabet klassificerer sædvanligvis virksomheder som associerede, hvis selskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 pct. og 50 pct. af stemmerettighederne og har indflydelse på ledelsesmæssige beslutninger. Hvis selskabet sammen med en eller flere eksterne investorer har fælles kontrol over en virksomhed er der tale om en fællesledet virksomhed.

Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Efterfølgende sker indregning og måling efter indre værdis metode. Den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af erhvervet goodwill medtages i posten "Kapitalandele af associerede virksomheder", og den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter skat føres i posten "Resultat af associerede virksomheder". Den forholdsmæssige andel baseres på regnskaber med balancedag højst tre måneder før selskabets balancedag og opgjort efter selskabets regnskabspraksis.

## Fælles kontrollerede aktiver og aktiviteter

Selskabet deltager sammen med andre pensionselskaber i fælles aktiviteter, som administreres af Forenede Gruppeliv. Indtjening, omkostninger, aktiver og forsikringsforpligtelser m.v. fordeles til indregning hos de enkelte deltagere ud fra deres kvoteandel, som er bestemt af størrelsen af de præmier, deltageren har indtegnet i årets løb.

For fælles kontrollerede aktiver og aktiviteter indregnes en forholdsmæssig andel (svarende til pro rata konsolidering) i resultatopgørelse og balance.

## Omregning af transaktioner i fremmed valuta

Regnskabet præsenteres i danske kroner, som er selskabets funktionelle valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til selskabets funktionelle valuta til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, som opstår mellem valutakursen på transaktionsdagen og afregningsdagen, indregnes i resultatopgørelsen.

På balancedagen omregnes monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer af monetære aktiver og forpligtelser, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen.

## Regnskabsmæssig sikring

Selskabet anvender derivater til sikring af renterisikoen på fastforrentede forpligtelser, som måles til amortiseret kostpris. Når visse kriterier er opfyldt, behandles den sikrede risiko regnskabsmæssigt som sikring af dagsværdi. Renterisikoen på de sikrede forpligtelser indregnes til dagsværdi som en værdiregulering af de sikrede poster. Værdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen.

## Forsikringskontrakter

Livsforsikringspolicerne opdeles i forsikrings- og investeringskontrakter. Forsikringskontrakter er kontrakter, som indeholder væsentlige forsikringsrisici eller giver forsikringstager ret til bonus. Investeringskontrakter er kontrakter med ubetydelig forsikringsrisiko og består af markedsrenteprodukter, hvor forsikringstageren bærer investeringsrisikoen.

# Noter – Danica

---

Note

---

## Kontribution

Danicas overskudspolitik er anmeldt til Finanstilsynet i overensstemmelse med bekendtgørelsen om kontributionsprincippet. Bestanden af Danicas traditionelle livsforsikringer er opdelt i fjorten rentegrupper, hvoraf ti af rentegrupperne er aktive. I Danica er der ti omkostningsgrupper og syv risikogrupper.

Risikotillæg kan indregnes, så længe der er tilstrækkeligt kollektivt bonuspotentiale i den enkelte rentegruppe.

Inden for hver rentegruppe kan tab dækkes kollektivt af gruppens kollektive bonuspotentiale, individuelle bonuspotentialer og fortjenstmargen, før egenkapitalen dækker. Eventuelle tab på risiko- og omkostningsgrupper, der ikke kan dækkes af de enkelte gruppers kollektive bonuspotentialer, skal dækkes af egenkapitalen.

Danica er forpligtet til at tildele visse forsikringstagere fra det tidligere Statsanstalten for Livsforsikring (nu en del af Danica) en andel af egenkapitalens overdækning i forhold til kravet til tilstrækkeligt kapitalgrundlag, såfremt denne overdækning overstiger, hvad den var i Statsanstalten for Livsforsikring før privatiseringen i 1990. Dette gælder eventuel overdækning som konsolideres i egenkapitalen eller udloddes som udbytte, men omfatter ikke indbetalt egenkapital efter privatiseringen. Særlige overskudsandele til disse forsikringstagere udgiftsføres i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Ændring i livsforsikringshensættelser".

## RESULTATOPGØRELSE

### Livsforsikringspræmier

Løbende præmier og engangspræmier fra forsikringskontrakter medtages i resultatopgørelsen på forfaldstidspunktet. Genforsikringsandelen af præmierne fradrages. Præmier fra investeringskontrakter medtages direkte i balancen og vises i noterne.

### Investeringsafkast

Indtægter fra tilknyttede virksomheder indeholder resultat efter skat af tilknyttede virksomheder.

Indtægter fra associerede virksomheder indeholder andel af resultat efter skat af associerede virksomheder samt realiserede gevinster og tab ved salg i årets løb.

Indtægter af investeringsejendomme indeholder resultat ved drift af investeringsejendomme efter fradrag af udgift til ejendomsadministration.

Renteindtægter og udbytter m.v. indeholder renter af obligationer, andre værdipapirer, udlån og tilgodehavender. Endvidere indgår udbytte af kapitalandele, bortset fra udbytte fra tilknyttede og associerede virksomheder.

Kursreguleringer indeholder realiserede og urealiserede gevinster og tab samt valutakursreguleringer på investeringsaktiver bortset fra associerede virksomheder.

Renteudgifter indeholder renter af ansvarlige lån, tilgodehavender, andre værdipapirer og øvrig gæld.

Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed indeholder porteføljestyringsgebyrer til kapitalforvaltere, direkte handelsomkostninger, depotgebyrer samt egne omkostninger til administration af og rådgivning vedrørende investeringsaktiver.

### Pensionsafkastskat

Pensionsafkastskat udgøres af individuel pensionsafkastskat, som beregnes af den løbende rentetilskrivning på kundernes depoter, samt institut pensionsafkastskat, som beregnes af henlæggelser til kollektivt bonuspotentiale m.v. Satsen for pensionsafkastskat udgør 15,3 pct. Udskudt pensionsafkastskat indregnes som en del af de forsikringsmæssige hensættelser.

### Forsikringsydelser

Forsikringsydelser f.e.r. (for egen regning) omfatter årets udbetalte ydelser på forsikringskontrakter, efter fradrag for genforsikringens andel. Forsikringsydelser fra investeringskontrakter indregnes direkte i balancen.

### Ændring i livsforsikringshensættelser

Ændring i livsforsikringshensættelser f.e.r. omfatter årets ændring af livsforsikringshensættelserne brutto med fradrag for genforsikringens andel, bortset fra præmier og ydelser vedrørende investeringskontrakter.

Ændring i kollektivt bonuspotentiale er en del af ændring i livsforsikringshensættelser og omfatter årets ændring i kollektivt bonuspotentiale for de bonusberettigede forsikringer.

### Ændring i fortjenstmargen

Ændring i fortjenstmargen omfatter årets ændring i fortjenstmargen tilknyttet livsforsikring.

# Noter – Danica

---

Note

---

## Forsikringsmæssige driftsomkostninger

Erhvervsomkostninger omfatter periodiserede omkostninger forbundet med at erhverve og forny forsikringsbestanden. Administrationsomkostninger omfatter øvrige periodiserede omkostninger vedrørende forsikringsdriften.

Fordeling af ikke direkte henførbare omkostninger mellem erhvervelse og administration og mellem livsforsikring og syge- og ulykkesforsikring er foretaget på baggrund af fordelingsnøgler.

## Overført investeringsafkast

Det overførte investeringsafkast består af afkast til egenkapitalen samt afkast til syge- og ulykkesforsikring.

## Syge- og ulykkesforsikring

Præmieindtægter f.e.r. medtages i resultatopgørelsen på forfaldstidspunktet. Præmieindtægter, der opgøres efter fradrag for skadesuafhængige rabatter m.v. og afgivne forsikringspræmier, er periodiseret.

Erstatningsudgifter f.e.r. omfatter årets udbetalte erstatninger reguleret med ændringen i erstatningshensættelser, herunder gevinst eller tab på tidligere års hensættelser (afløbsresultat) samt ændring i risikomargen. Endvidere indgår udgifter til vurdering af skadesager, udgifter til skadebekæmpelse samt et skøn over de forventede omkostninger i forbindelse med administration og skadebehandling af de forsikringskontrakter, som virksomheden har indgået. Derudover reguleres med ændring i risikomargen. I de samlede bruttoerstatninger modregnes genforsikringsens andel.

For syge- og ulykkesforsikring opgøres fortjenstmargen uafhængig af livforretningen og med udgangspunkt i syge- og ulykkesforsikringens aftaleperioder. For syge- og ulykkesforsikring er der ikke forventning om fremtidig indtjening inden for aftaleperioderne, hvorfor fortjenstmargen er nul. Såfremt kontrakterne vurderes tabsgivende inden for garanterede aftaleperioder, hensættes her-til.

## Andre indtægter

Andre indtægter udgøres af formidlingsprovisioner, m.v.

## Andre omkostninger

Omfatter omkostninger, der ikke direkte kan henføres til forsikrings- eller investeringsaktiviteter.

## Skat

I resultatopgørelsen indregnes beregnet aktuel og udskudt skat af årets resultat før skat samt efterregulering af tidligere års beregnede skat. Indkomstskat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen på grundlag af gældende skatteregler.

## BALANCE

### AKTIVER

#### Immaterielle aktiver

##### Kundeforhold

Kundeforhold erhvervet ved virksomhedssammenslutningen indregnes som et særskilt identificerbart immaterielt aktiv. Dagsværdien af kundeforhold på overtagelsestidspunktet repræsenterer nettonutidsværdien af forventet fremtidig indtjening vedrørende den eksisterende kundebase hos det tidligere SEB Pension og beregnes på grundlag af den anslåede fremtidige fortjenstmargen i de overtagne selskaber på overtagelsestidspunktet. Kundeforhold/-kontrakter vil blive afskrevet over 10 år, som udgør ledelsens forventning til den periode, over hvilken størstedelen af den fremtidige indtjening på eksisterende kundeforhold/-kontrakter vil blive realiseret.

Såfremt der opstår objektiv indikation for værdiforringelse, foretages en værdiforringelsestest af kundeforholdet, og hvis denne viser en lavere værdi nedskrives til den estimerede værdi af den fremtidige indtjening. Der er ikke identificeret indikation på værdiforringelse i 2024.

##### Software

Software der anskaffes indregnes til kostpris, inklusive omkostninger anvendt til at klargøre aktivet til brug. Anskaffet software afskrives over forventet levetid, sædvanligvis 3 år efter lineær metode.

Egenudviklet software indregnes som et aktiv hvis udviklingsomkostningerne kan måles pålideligt og analyser viser at aktivets fremtidige indtjening overstiger udviklingsomkostningerne. Disse inkluderer omkostninger anvendt til at klargøre aktivet til brug. Når software er færdigudviklet, afskrives dette over forventet levetid, sædvanligvis 3 år efter lineær metode. Udviklingsomkostninger består primært af direkte henførbare lønomkostninger, samt andre direkte henførbare udviklingsomkostninger. Omkostninger anvendt i forbindelse med planlægningsfasen udgiftsføres løbende.

Software testes for værdiforringelse hvis der er indikationer for værdiforringelse. Der er ikke identificeret indikation på værdiforringelse i 2024.

##### Investerings ejendomme

Investerings ejendomme er ejendomme, som besiddes for at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster, herunder ejendomme udlejet under operationelle leasingaftaler. Investerings ejendomme er ejendomme, som selskabet ikke selv benytter til administration m.v., da sådanne ejendomme klassificeres som domicilejendomme. Ejendomme, som indeholder elementer af både domicil-



# Noter – Danica

---

Note

---

og investeringsejendomme, opdeles forholdsmæssigt på de to ejendomsstyper, hvis andelene kan frasælges separat. I øvrige tilfælde klassificeres sådanne ejendomme som investeringsejendomme, medmindre omfanget af selskabets egen anvendelse udgør 10 pct. eller mere af ejendommens samlede areal.

Investeringsejendomme indregnes ved køb til kostpris inklusive transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til dagsværdi.

Investeringsejendomme under opførelse måles til dagsværdi. Ved indikation på værdiforringelse foretages vurdering af nedskrivningsbehov og der nedskrives til genindvindingsværdien, som er den højeste værdi af nettosalgsprisen og nytteværdien.

Dagsværdien af investeringsejendomme opgøres af selskabet ud fra en systematisk vurdering, baseret på nutidsværdien af ejendommens forventede betalingsstrømme i en DCF-model. Nutidsværdien opgøres ved diskontering med et for hver ejendom individuelt fastsat forrentningskrav (afkastprocent). Afkastprocenten afhænger af beliggenhed, ejendomsstype og anvendelsesmulighed, indretning og vedligeholdelsesstand samt lejekontrakternes løbetid, lejeregulering og lejerens bonitet. Til brug for input til fastlæggelse af afkastprocenter og lignende bliver der indhentet eksterne vurderinger af bl.a. markedsløje og afkastprocenter, men det er selskabets egen vurdering, der ligger til grund for opgørelse af dagsværdien.

#### Finansielle instrumenter generelt

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på afregningsdagen til dagsværdi, der som hovedregel svarer til kostprisen. Mellem handelsdagen og afregningsdagen indregnes ændringer i dagsværdien af det uafviklede finansielle instrument.

For porteføljer af aktiver og forpligtelser med ensartede markedsrisici og som styres på dagsværdibasis værdiansættes porteføljen med udgangspunkt i midterpriser.

Finansielle instrumenter i samme valuta der opfylder de regnskabsmæssige krav for modregning og afregnes igennem samme clearing broker vises netto i balance som enten et aktiv eller en forpligtelse.

#### Finansielle investeringsaktiver

Finansielle investeringsaktiver klassificeres på indregningstidspunktet som finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen, idet disse aktiver styres på dagsværdibasis bl.a. som følge af samspillet med forsikringsforpligtelserne.

Fastsættelse af dagsværdi er baseret på noterede markedspriser for finansielle instrumenter handlet i aktive markeder. Når der foreligger et aktivt marked, foretages værdiansættelsen derfor med udgangspunkt i senest observerede markedspris på balancedagen.

Når et finansielt instrument er noteret i et marked, som ikke er aktivt, tager værdiansættelsen udgangspunkt i den seneste transaktionspris. Der korrigeres for efterfølgende ændringer i markedsforholdene, bl.a. ved at inddrage transaktioner i lignende finansielle instrumenter, der vurderes gennemført ud fra normale forretningsmæssige overvejelser. Når der ikke findes et marked, fastsættes dagsværdien for almindelige og mere simple finansielle instrumenter, såsom rente- og valutaswaps og unoterede obligationer, efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder. Der anvendes markedsbaserede parametre ved værdiansættelsen.

For mere komplekse finansielle instrumenter, såsom swaptioner, andre OTC-produkter anvendes værdiansættelsesmodeller, som typisk er baseret på værdiansættelsesmetoder generelt accepteret inden for sektoren. Resultatet af værdiansættelsesmodeller er ofte udtryk for et skøn over en værdi, som ikke ud fra markedsobservationer kan fastsættes entydigt. Værdiansættelsen bliver derfor i visse tilfælde gennemført ved at inddrage risikofaktorer (likviditets- og modpartsrisiko) som yderligere parametre.

Unoterede kapitalandele og gældsinstrumenter værdiansættes ud fra senest modtagne rapportering, årsregnskab og informationer i øvrigt fra det enkelte selskab. Unoterede fonde værdiansættes baseret på rapporteringer fra fonden, hvor der som udgangspunkt anvendes IPEV Valuation Guidelines, hvorefter de underliggende investeringer måles til dagsværdi på balancedagen. Der anvendes en model til justering af værdiansættelserne i forhold til seneste rapportering i tilfælde af større udsving på de finansielle markeder.

Regnskabsposten "Øvrige" omfatter derivater, hvis dagsværdi er positiv, mens derivater, hvis dagsværdi er negativ, indgår under posten "Anden gæld".

#### Investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter

Investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter klassificeres på indregningstidspunktet som finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen, idet de styres på dagsværdi bl.a. som følge af samspillet med de tilhørende forpligtelser.

Når der foreligger et aktivt marked, anvendes den noterede officielle kurs på balancedagen. Hvis noterede kurser på et aktivt marked ikke findes, fastsættes dagsværdien ved anvendelse af almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker, efter samme principper, som beskrevet for finansielle investeringsaktiver.

#### Tilgodehavender

Genforsikringsandele af de forsikringsmæssige hensættelser vises opdelt på, præmiehensættelser, livsforsikringshensættelser og erstatningshensættelser.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til pålydende værdi med fradrag af eventuel nedskrivning til imodregåelse af tab.

# Noter – Danica

Note

## BALANCE PASSIVER

### Præmiehensættelser

Præmiehensættelserne afsættes svarende til nutidsværdien af forventede fremtidige betalinger i forbindelse med forsikringsbeholdninger efter balancedagen på indgåede aftaler, tillagt forventede omkostninger til administration, erhvervelse og skadesbehandling og reduceret med endnu ikke forfaldne præmier i løbet af risikoperioden. Risikoperioden efter balancedagen udgør henholdsvis 6 måneder for private ordninger og 12 måneder for firma ordninger. På firmaaftaler med prisgaranti vil risikoperioden udgøre den længste periode af enten 12 måneder eller den periode, hvor prisgarantien er gældende.

### Livsforsikringshensættelser

Livsforsikringshensættelserne opgøres for hver forsikring på basis af en nul kuponrentestruktur. Ved opgørelsen af livsforsikringshensættelserne anvendes forudsætninger om den forventede fremtidige dødelighed, invaliditetshyppighed, administrationsomkostninger samt forudsætninger om omskrivning til fripolice og tilbagekøb. Forventninger til den fremtidige dødelighed baseres på Finanstilsynets benchmark, mens de øvrige forventninger er fastlagt på baggrund af erfaringer fra den eksisterende bestand af forsikringer. Der tillægges en risikomargen, som er fastlagt ved anvendelse af en margin på dødelighedsintensiteterne og intensiteterne vedrørende omskrivning til fripolice og tilbagekøb. Risikomargenen er det beløb, som der på markedet må forventes at skulle betales til en erhverver af policen for, at denne vil påtage sig risikoen for, at omkostningerne ved at afvikle policen afviger fra nutidsværdien af bedste skøn over de betalingsstrømme, der afvikler policen.

Særlige overskudsandele for regnskabsåret indregnes løbende i livsforsikringshensættelserne.

Livsforsikringshensættelserne opdeles i garanterede ydelser inkl. risikomargen, individuelle bonuspotentialer og kollektive bonuspotentialer.

Garanterede ydelser omfatter forpligtelser til at betale ydelser, der er garanteret forsikringstagerne. Garanterede ydelser er beregnet som nutidsværdien af de aktuelt garanterede ydelser tillagt nutidsværdien af de forventede fremtidige udgifter til administration og med fradrag af nutidsværdien af de fremtidige præmier.

Individuelle bonuspotentialer omfatter forpligtelser til at yde bonus over tid. Individuelt bonuspotentiale opgøres for bestanden af bonusberettigede forsikringer, som forskellen mellem forsikringstagerens opsparing fratrukket nutidsværdien af policens garanterede ydelser. Derudover fratrækkes fortjenstmargenen. Bonuspotentialet kan ikke være negativt.

Kollektivt bonuspotentiale er den del af værdien af forsikringstagernes bonusret, der ikke er indeholdt i forsikringstagernes opsparing. Hvis det individuelle bonuspotentiale er nul, vil eventuelt fortjenstmargenen blive finansieret af det kollektivt bonuspotentiale.

Hvis en rentegruppens realiserede resultat efter bonus er negativt, og hvis dette resultat ikke kan dækkes af gruppens kollektive bonuspotentiale, anvendes individuelle bonuspotentialer og fortjenstmargenen hørende til gruppens forsikringer. Yderligere tab dækkes af egenkapitalen.

Hensættelser til kollektivt bonuspotentiale omfatter forsikringstagernes andel af det realiserede resultat for bonusberettigede forsikringer, der endnu ikke er tilskrevet den enkelte forsikringstager.

Hensættelserne til markedsrenteprodukterne opgøres til dagsværdi med udgangspunkt i den enkelte forsikrings andel af de tilknyttede investeringsforeninger og under hensyntagen til indgåede garantier. For den del af forsikringerne, der er tegnet med garanti, opgøres værdien af garanterede ydelser på basis af de til Finanstilsynet anmeldte opgørelsesgrundlag.

Overførsler mellem aktiver tilknyttet kundemidler og egenkapitalmidler gennemføres til dagsværdi. Forskellen mellem dagsværdi og regnskabsmæssig værdi vedrørende overførte aktiver indregnes i kollektivt bonuspotentiale med modpost direkte på egenkapitalen.

### Fortjenstmargen på livsforsikringer og investeringskontrakter

Fortjenstmargen er nutidsværdien af den endnu ikke indtjente fortjeneste ud over betalingen for egenkapitalens risiko på kontrakterne, og som forventes indregnet i resultatopgørelsen i takt med, at der ydes forsikringsdækning og eventuelle andre ydelser under kontrakten.

Fortjenstmargen opgøres som nutidsværdien af en indtjeningsmargin vedrørende livsforsikringshensættelserne (før fortjenstmargen), som opgøres på baggrund af selskabets fremregningsmodel.

### Erstatningshensættelser

Erstatningshensættelserne udgør et skøn over forventede udbetalinger samt forfaldne, endnu ikke udbetalte forsikringsydelse for selskabets syge- og ulykkesforsikringer. Hensættelserne afvikles som løbende udbetalinger, og forpligtelsen opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger inklusive omkostninger til afvikling af erstatningsforpligtelserne.

# Noter – Danica

---

Note

---

## Risikomargen på skadesforsikringskontrakter

På skadeskontrakterne tillægges en risikomargen, som er fastlagt ved anvendelse af en margin på intensiteterne vedrørende reaktivering og genoptagelse af skader. Risikomargenen er det beløb, som der på markedet må forventes at skulle betales til en erhverver af policen, for at denne vil påtage sig risikoen for, at omkostningerne ved at afvikle policen afviger fra nutidsværdien af bedste skøn over de betalingsstrømme, der afvikler policen.

## Hensættelser til bonus og præmierabatter

Hensættelsen til bonus og præmierabatter er beløb, der tilfalder forsikringstagerne som følge af et gunstigt skadeforløb for indværende eller tidligere år.

## Udskudte skatteforpligtelser

Udskudt skat opgøres ud fra gældsmetoden på alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser. Udskudt skat indregnes i balancen under posterne "Udskudte skatteaktiver" og "Udskudte skatteforpligtelser" på grundlag af gældende skattesatser.

Skatteaktiver vedrørende uudnyttede underskud og skattefradrag indregnes alene i udskudt skat, hvis det er sandsynligt at sådanne underskud og skattefradrag kan udnyttes.

## Gældsposter

Derivater måles til dagsværdi og derivater med negativ dagsværdi indgår under posten "Anden gæld". Øvrige gældsposter måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til pålydende værdi.

## Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital er efterstillede kapitalindskud, der omfatter udstedte obligationer. I tilfælde af likvidation eller konkurs kan ansvarlig lånekapital først gøres gældende efter de almindelige kreditorkrav. Den ansvarlige lånekapital indgår i selskabets kapitalgrundlag.

Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris suppleret med dagsværdien af den sikrede renterisiko, jf. afsnittet om regnskabsmæssig sikring.

## Egenkapital

### Sikkerhedsfond

Sikkerhedsfonden fra Danica er på 1.882 mio. kr. Sikkerhedsfonden kan i henhold til vedtægterne anvendes til styrkelse af de forsikringsmæssige hensættelser eller på anden måde til fordel for de forsikrede.

### Foreslået udbytte

Udbytte, som bestyrelsen indstiller til generalforsamlingens godkendelse, indregnes som en særskilt reserve i egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse, når generalforsamlingens beslutning foreligger.

# Noter – Danica

Note

## Nøgletal i pct.

Selskabets nøgletal udarbejdes efter reglerne i Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringselskaber og tværgående pensionskasser. De eksakte formler for beregningerne forefindes i bekendtgørelsen. Afkastnøgletallene er beregnet som sammenvægtede afkast.

Femårsoversigten på side 122 består af følgende nøgletal:

1. Afkastpct. relateret til gennemsnitsrenteprodukter
2. Afkastpct. relateret til markedsrenteprodukter
3. Risiko på afkast relateret til markedsrenteprodukter
4. Omkostningsprocent af hensættelser
5. Omkostninger pr. forsikret i kr.
6. Egenkapitalforrentning efter skat

Nedenfor er beskrevet på hvilket grundlag de enkelte nøgletal beregnes:

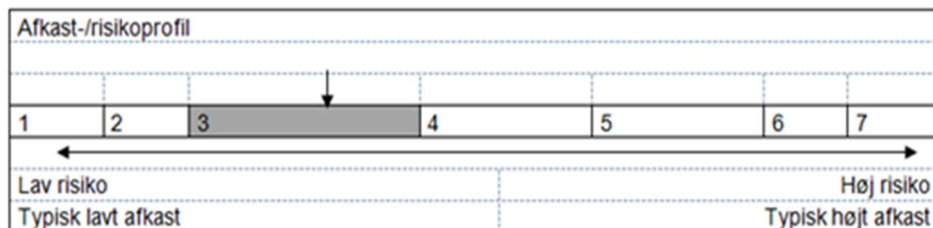
1. Det investeringsafkast, der relaterer sig til gennemsnitsrenteprodukter sat i forhold til de gennemsnitlige livsforsikringshensættelser og fortjenstmargen for gennemsnitsrenteprodukter.
2. Det investeringsafkast, der relaterer sig til markedsrenteprodukter sat i forhold til de gennemsnitlige livsforsikringshensættelser og fortjenstmargen for markedsprodukter. Beløb vedrørende markedsrenteprodukter, hvor forsikringstagerne selv vælger aktiverne, medregnes ikke.
3. Nøgletallet opgøres som standardafvigelsen (SD) på det månedlige afkast relateret til markedsrenteprodukter over de seneste 36 måneder ved anvendelse af følgende skala fra 1 til 7:

Risikoklasse	Pct.	
	SD ≥	SD <
1,000	0,00	0,50
2,000	0,50	2,00
3,250	2,00	3,00
3,500	3,00	4,00
3,750	4,00	5,00
4,250	5,00	6,70
4,500	6,70	8,34
4,750	8,34	10,00
5,250	10,00	11,67
5,500	11,67	13,33
5,750	13,33	15,00
6,000	15,00	25,00
7,000	25,00	

# Noter – Danica

Note

Standardafvigelsen konverteres til en risikokategori ved anvendelsen af følgende skala:



4. Erhvervs- og administrationsomkostninger for livforretningen sat i forhold til de gennemsnitlige retrospektive hensættelser (se nedenfor).
5. Erhvervs- og administrationsomkostninger for livforretningen sat i forhold til det gennemsnitlige antal forsikrede jf. præmienoten. Antal forsikrede for gruppelev vægter kun 10 pct.
6. Resultat efter skat sat i forhold til den gennemsnitlige egenkapital.

## Nøgletal for Syge- og Ulykkesforsikring:

1. **Bruttoerstatningsprocent:** Forholdet mellem erstatningsudgifter og præmieindtægter i skadesforsikring. Præmieindtægterne reduceres med bonus og præmierabatter og tillægges periodens ændring i fortjenstmargen og i risikomargen.
2. **Bruttoomkostningsprocent:** Forholdet mellem forsikringsmæssige driftsomkostninger og præmieindtægter i skadesforsikring. Præmieindtægterne reduceres med bonus og præmierabatter og tillægges periodens ændring i fortjenstmargen og i risikomargen. De forsikringsmæssige driftsomkostninger opgøres som summen af resultatposterne Erhvervsomkostninger og Administrationsomkostninger.
3. **Combined ratio:** Summen af erstatningsprocenten og omkostningsprocenten.
4. **Operating ratio:** Beregnes som combined ratio, men baseret på erstatnings-, omkostnings- og nettogenforsikringsprocenter, hvor det allokerede investeringsafkast, svarende til det beløb, der er opført under forsikringsteknisk rente i resultatopgørelsen er lagt til præmieindtægter i nævneren.
5. **Relativt afløbsresultat i procent:** Afløbsresultatet, i forhold til de primohensættelser, det vedrører.

## Retrospektive hensættelser

Indbetalte præmier med fradrag af udbetalte ydelser, betaling for omkostninger, regulering for risiko og med tillæg af tilskrevet rente m.v. på den enkelte forsikring i princippet svarende til forsikringstagernes depoter.

## Merhensættelser

Merhensættelser dækker over ekstra hensættelser som følge af et renteniveau, der er lavere end de grundlagsrenter, som ydelserne er beregnet på samt ekstra hensættelser til dødelighed m.v.

Merhensættelser svarer til regnskabsbekendtgørelsens forsikringsbegreb "Akkumuleret værdiregulering".

# Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
2	BRUTTOPRÆMIER, inkl. indbetalte præmier på investeringskontrakter		
	Direkte forsikringer:		
	Løbende præmier	19.045	18.555
	Engangspræmier	22.595	18.340
	Direkte forsikringer i alt	41.640	36.895
	Bruttopræmier i alt	41.640	36.895
	I ovenstående bruttopræmier udgør de indbetalte præmier på investeringskontrakter, som ikke indgår i resultatopgørelsen:		
	Løbende indbetalinger	145	133
	Engangsindbetalinger	1.610	1.008
	Indbetalinger i alt	1.755	1.141
	Bruttopræmier i resultatopgørelsen i alt	39.885	35.754
	Præmier, direkte forsikringer, fordelt efter tegningsforhold:		
	Forsikringer tegnet som led i et ansættelsesforhold	35.380	32.428
	Individuelt tegnede forsikringer	4.021	2.260
	Gruppelivsforsikringer	2.239	2.207
	I alt	41.640	36.895
	Antal forsikrede, direkte forsikringer (1.000 stk.):		
	Forsikringer tegnet som led i et ansættelsesforhold	314	312
	Individuelt tegnede forsikringer	376	381
	Gruppelivsforsikringer	482	509
	Præmier, direkte forsikringer, fordelt efter bonusforhold:		
	Forsikringer med bonusordninger	3.109	3.190
	Forsikringer med egen investeringsrisiko	38.531	33.705
	I alt	41.640	36.895
	Præmier, direkte forsikringer, fordelt efter forsikringstagers bopæl:		
	Danmark	41.080	36.418
	Andre EU-lande	433	370
	Øvrige lande	127	107
	I alt	41.640	36.895
3	KURSREGULERINGER		
	Investeringsejendomme	4	0
	Kapitalandele	13.555	10.000
	Investeringsforeningsandele	31.606	14.583
	Obligationer	3.993	4.547
	Andre udlån	-1.379	-91
	Indlån i kreditinstitutter	254	-157
	Øvrige	-7.084	1.679
	Kursreguleringer i alt	40.949	30.561
4	UDBETALTE YDELSER		
	Direkte forsikringer:		
	Forsikringssummer ved død	-1.360	-1.285
	Forsikringssummer ved invaliditet	-260	-254
	Forsikringssummer ved udløb	-2.330	-2.267
	Pensions- og renteydelser	-7.767	-7.734
	Tilbagekøb	-19.313	-15.564
	Kontant udbetalte bonusbeløb	-1.616	-1.574
	Direkte forsikringer i alt	-32.646	-28.678
	Invaliditetsbegrænsende udgifter	-1	-1
	Udbetalte ydelser i alt	-32.647	-28.679

## Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
5	ÆNDRING I LIVSFORSIKRINGSHENSÆTTELSER - GENNEMSNITSRENTE		
	Livsforsikringshensættelser primo	127.812	136.338
	Fortjenstmargen primo	3.780	1.818
	Forsikringsmæssige hensættelser i alt primo	131.592	138.156
	Kollektivt bonuspotentiale primo	-10.300	-10.740
	Akkumuleret værdiregulering primo	-30.638	-29.249
	Retrospektive hensættelser primo	90.654	98.167
	Ændringer i perioden :		
	Bruttopræmier	3.071	3.159
	Tilskrivning af afkast	3.950	3.984
	Forsikringsydelse	-13.553	-13.540
	Omkostningstillæg efter tilskrivning af omkostningsbonus	-491	-538
	Risikogevinst efter tilskrivning af risikobonus	124	204
	Andet		-18
	Ændringer i alt	-6.899	-6.749
	Øvrige ændringer:		
	Overdragelse af hensættelser	-1.179	-667
	Kvoteforskydning Forenede Gruppeliv	9	-97
	Øvrige ændringer i alt	-1.170	-764
	Retrospektive hensættelser ultimo perioden	82.585	90.654
	Akkumuleret værdiregulering ultimo perioden	31.314	30.638
	Kollektivt bonuspotentiale ultimo	9.053	10.300
	Forsikringsmæssige hensættelser i alt ultimo	122.952	131.592
	Fortjenstmargen ultimo	-3.180	-3.780
	Livsforsikringshensættelser ultimo perioden	119.772	127.812
	Ændring i bruttolivsforsikringshensættelser iflg. resultatopgørelsen fordeler sig således:		
	Ændring i retrospektive hensættelser	-6.899	-6.749
	Ændring i akkumuleret værdiregulering	676	1.389
	Ændring i bruttolivsforsikringshensættelser	-6.223	-5.360
	Forrentning af kundemidler efter omkostninger før skat i %	-0,2	0,1

# Noter - Danica

Note Mio. kr.

5  
fortsat

Livsforsikringshensættelser opdelt på delbestande

2024	Garantere- de ydelser	Risiko- margen	Individ. bonuspot.	Kollekt. bonuspot.	Liv.hens. I alt	Afkast- procent	Bonusgrad	Fortjenst- margen
Rentegruppe D1	25.446	114	832	210	26.602	2,9	4,1	238
Rentegruppe D2	10.137	52	162	271	10.622	3,4	5,0	59
Rentegruppe D3	8.764	48	0	544	9.356	3,2	8,8	340
Rentegruppe D4	31.427	294	0	968	32.689	3,2	7,5	819
Rentegruppe 1	12.502	79	1.283	1.275	15.139	3,9	17,9	725
Rentegruppe 2	2.574	5	199	578	3.356	3,4	27,4	177
Rentegruppe 3	2.125	4	113	560	2.802	3,7	28,5	171
Rentegruppe 4	7.169	34	0	2.978	10.181	3,4	49,4	651
Udenfor rentegrupper	7.278	78	1	1.668	9.025			0
I alt	107.422	708	2.590	9.052	119.772			3.180

2023	Garantere- de ydelser	Risiko- margen	Individ. bonuspot.	Kollekt. bonuspot.	Liv.hens. I alt	Afkast- procent	Bonusgrad	Fortjenst- margen
Rentegruppe D1	24.975	125	912	279	26.291	3,6	4,7	582
Rentegruppe D2	11.176	59	189	430	11.854	4,7	6,2	103
Rentegruppe D3	9.346	54	-	780	10.180	6,6	11,4	325
Rentegruppe D4	34.767	344	-	1.838	36.949	5,1	11,4	696
Rentegruppe 1	12.500	89	1.290	1.070	14.949	3,7	16,3	825
Rentegruppe 2	3.051	6	227	563	3.847	5,9	23,3	228
Rentegruppe 3	2.341	3	115	570	3.029	5,7	26,3	195
Rentegruppe 4	8.588	42	-	3.017	11.647	6,3	41,4	826
Udenfor rentegrupper	7.223	90	-	1.753	9.066			0
Livsforsikringshensættelser i alt	113.967	812	2.733	10.300	127.812			3.780

Omkostningsgrupper, i alt:

Kollektivt bonuspotentiale	178	240
Omkostningstillæg efter tilskrivning af omkostningsbonus	428	474
Forsikringsmæssige driftsomkostninger	-498	-510
Omkostningsresultat	-70	-36
Omkostningsresultat i %	-0,08	-0,04

Risikogrupper, i alt:

Kollektivt bonuspotentiale	1.488	1.513
Risikogevinst efter tilskrivning af risikobonus	199	111
Risikogevinst efter tilskrivning af risikobonus i %	0,06	0,04

Egenkapitalens udlæg udgør ultimo 2024 8 mio. kr. (0 mio. kr. ultimo 2023). Egenkapitalens udlæg vedrører en enkelt omkostningsgruppe.



## Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
6	ÆNDRING I LIVSFORSIKRINGSHENSÆTTELSER - MARKEDSSRENTE		
	Livsforsikringshensættelser primo	277.790	246.246
	Fortjenstmargen primo	13.413	3.675
	Forsikringsmæssige hensættelser i alt primo	291.203	249.921
	Akkumuleret værdiregulering primo	-246	-255
	Retrospektive hensættelser primo	290.957	249.666
	Ændringer i perioden :		
	Bruttopræmier	36.813	32.595
	Rentetilskrivning	38.921	27.906
	Forsikringsydelse	-19.094	-15.139
	Omkostningstillæg	-1.303	-1.283
	Risikogevinst	33	40
	Andet	-216	67
	Ændringer i alt	55.154	44.186
	Øvrige ændringer:		
	Indbetaling investeringskontrakter	1.755	1.141
	Udbetaling investeringskontrakter	-4.574	-4.655
	Overdragelse af hensættelser	955	533
	Andet	95	86
	Øvrige ændringer i alt	-1.769	-2.895
	Retrospektive hensættelser ultimo perioden	344.342	290.957
	Akkumuleret værdiregulering ultimo perioden	229	246
	Forsikringsmæssige hensættelser i alt ultimo	344.571	291.203
	Fortjenstmargen ultimo	-14.197	-13.413
	Livsforsikringshensættelser ultimo perioden	330.374	277.790
	Ændring i hensættelser for unit-linked forsikringer fordeler sig således:		
	Ændring i retrospektive hensættelser	55.154	44.186
	Ændring i akkumuleret værdiregulering	-17	-9
	Ændring i hensættelser for unit-linked forsikringer	55.137	44.177
	Livsforsikringshensættelser, markedsrenteprodukter er opdelt således:		
	Forsikringskontrakter	303.960	254.677
	Investeringskontrakter	26.414	23.113
	Livsforsikringshensættelser, markedsrenteprodukter ultimo perioden	330.374	277.790
	Livsforsikringshensættelser, markedsrenteprodukter er opdelt således:		
	Hensættelser uden garanti	295.173	245.357
	Hensættelser med garanti	35.201	32.433
	Livsforsikringshensættelser, markedsrenteprodukter ultimo perioden	330.374	277.790
	Forrentning af kundemidler efter omkostninger før skat i %	0,3	0,2

## Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
7	FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER		
	Provisioner for direkte forsikringer udgør	-224	-182
	Honorar til Deloitte:		
	Lovpligtig revision af årsregnskab	-6,1	-3,7
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-2,6	-1,3
	Skatterådgivning	0,0	0,0
	Andre ydelser	-5,6	0,0
	I alt	-14,4	-5,0
	Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til selskabet består hovedsagelig af rådgivning ifm. ny strategi i Danica samt af objektiv skatte- og regnskabsmæssig rådgivning samt afgivelse af erklæringer.		
	Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede i året	857	844
	Antal heltidsbeskæftigede ultimo året	877	852
	Personaleudgifter:		
	Lønninger	-712	-679
	Pensioner	-119	-115
	Andre udgifter til social sikring og afgifter	-102	-123
	Andet	-88	-88
	Personaleudgifter optjent i alt	-1.021	-1.005
	En uddybende beskrivelse af selskabets lønpolitik og udbetalte lønninger findes i "Aflønningsrapport 2024", som er tilgængelig på hjemmesiden <a href="http://www.danicapension.dk">www.danicapension.dk</a> . Aflønningsrapport 2024 er ikke omfattet af revision.		
	For oplysninger om vederlag til bestyrelse og direktion henvises til Danica koncernens regnskab.		
	Alle selskabets pensionsordninger er bidragsbaserede, hvor der sker indbetalinger til forsikringselskaber, væsentligst Danica. Disse udgiftsføres løbende.		
	Vederlag til andre væsentlige risikotagere		
	Selskabet har for 2024 afholdt vederlag for i alt 22,1 mio. kr. til 10 væsentlige risikotagere (2023 13,6 mio. kr. til 8 væsentlige risikotagere). Vederlaget fordeler sig med fast vederlag 17,9 mio. kr. (2023 12,1 mio. kr.) og variabelt vederlag 4,2 mio. kr. (2023 1,5 mio. kr.).		
	Selskabet har ingen pensionsforpligtelse over for andre væsentlige risikotagere.		

# Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023			
8	FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT AF SYGE- OG ULYKKESFORSIKRING					
	Bruttopræmier	2.003	1.752			
	Afgivne genforsikringspræmier	-48	-37			
	Ændring i bruttopræmiehensættelser	117	-292			
	Ændring i fortjenstmargen og risikomargen	-10	-123			
	Præmieindtægter f.e.r.	2.062	1.300			
	Udbetalte bruttoerstatninger *	-2.877	-2.573			
	Modtaget genforsikringsdækning	56	8			
	Ændring i erstatningshensættelser	-316	106			
	Ændring i risikomargen	26	246			
	Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser	-7	153			
	Erstatningsudgifter f.e.r.	-3.118	-2.060			
	Bonus og præmierabatter	-3	-4			
	Erhvervelsesomkostninger	-55	-58			
	Administrationsomkostninger	-80	-79			
	Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. i alt	-135	-137			
	Investeringsafkast	-223	-23			
	FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT AF SYGE- OG ULYKKESFORSIKRING	-1.417	-924			
	* der indgår udgifter til skadesbegrænsning på eksisterende kontrakter	-92	-60			
	Afløbsresultat vedrørende tidligere år i alt:					
	Brutto	-166	375			
	For egen regning	-123	526			
	Investeringsafkast fordelt til syge- og ulykkesforsikring	-245	459			
	Diskontering hensættelser	-490	-433			
	Kursregulering hensættelser	512	-49			
	Investeringsafkast i alt, inkl. kursreguleringer	-223	-23			
		Syge- og ulykkesforsikring	Sundhedsforsikring	Total		
	Bruttopræmier	1.640	363	2.003		
	Bruttopræmieindtægter	1.740	370	2.110		
	Bruttoerstatningsudgifter	-2.671	-496	-3.167		
	- heraf udgifter til skadesbegrænsning	-69	-23	-92		
	Bruttodriftsomkostninger	-118	-17	-135		
	Resultat af afgiven forretning	1	0	1		
	Forsikringsteknisk resultat	-1.274	-143	-1.417		
	Antal erstatninger (stk.)				73.588	66.770
	Gennemsnitlig erstatning for indtrufne skader t.kr.				37	39
	Erstatningsfrekvensen				44,5%	41,3%
	Bruttopræmieindtægter, direkte forsikringer, fordelt efter forsikringstagers bopæl:					
	Danmark				2.075	1.315
	Andre EU-lande				29	18
	Øvrige lande				6	4
	I alt				2.110	1.337
9	ANDRE INDTÆGTER					
	Provisioner fra fondsforvaltere m.v.				40	28
	Regulering af salgssum vedr. Danica Norge				54	50
	Andre indtægter i alt				94	78

# Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
10	SKAT		
	Årets skat kan opdeles således:		
	Skat af årets resultat	-28	-188
	Skat af egenkapitalbevægelser	-	301
	I alt	-28	113
	Skat af årets resultat fremkommer således:		
	Aktuel skat	78	-1.415
	Efterregulering af tidligere års aktuelle skat	63	-168
	Efterregulering af tidligere års udskudte skat	140	211
	Ændring af udskudt skat som følge af ændring i skattesats	-	36
	Øvrige ændringer af udskudt skat	-309	1.148
	I alt	-28	-188
	Effektiv skatteprocent:		
	Dansk skatteprocent	26,0	25,2
	Efterregulering af tidligere års beregnede skat	-18,8	-3,2
	Effekt af ændring i skattesats	-	-2,7
	Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter	-4,6	-5,1
	Effektiv skatteprocent	2,6	14,2
	Udskudte skatteforpligtelser fordelt på hovedposter:		
	Immaterielle aktiver	118	153
	Materielle aktiver	-13	-18
	Investeringsejendomme	344	188
	Hensættelse til forpligtelser	-50	-116
	Andet	-31	-9
	I alt	368	198
	Udover den i balancen afsatte udskudte skat påhviler der ingen udskudt skat vedrørende aktier i tilknyttede virksomheder.		
11	INVESTERINGSEJENDOMME		
	Dagsværdi primo	513	511
	Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1	1
	Afgang i årets løb	0	0
	Dagsværdiregulering	3	1
	Dagsværdi ultimo	517	513
	Værdien ultimo indgår således i selskabets balance:		
	Investeringsejendomme	286	354
	Investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter	231	159
	Det vægtede gennemsnit af afkastprocenter, der er lagt til grund for de enkelte ejendommers dagsværdi udgør for:		
	Erhversejendomme	4,28%	4,28%
	Boliger	2,50%	2,50%
12	ANDRE FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVER		
	Heri indgår investeringer i virksomheder i Danske Bank koncernen således:		
	Kapitalandele	1.212	1.100
	Obligationer	29.799	33.778
	Indlån i kreditinstitutter	3.870	4.864
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender	822	2.071
	Øvrige	6.915	8.502

# Noter - Danica

Note	Mio. kr.		2024	2023
13	INVESTERINGS-AKTIVER TILKNYTTET MARKEDSRENTEPRODUKTER			
	Består af investeringsforeninger, hvori de underliggende aktiver opdeles således:			
		Med garanti	Uden garanti	
	Investeringsejendomme	433	16.145	16.578
	Kapitalandele	6.031	237.582	243.613
	Obligationer	16.969	68.886	85.855
	Indlån i kreditinstitutter	245	3.044	3.289
	Derivater	873	25.852	26.725
	I alt	24.551	351.509	376.060
14	EGENKAPITAL			
	Aktieantal á 100 kr.		11.010.000	11.010.000
15	ANDEN GÆLD			
	I anden gæld indgår:			
	Derivater med negativ dagsværdi		62.482	57.216
	Pensionsafkastskat		5.364	677
	Personale forpligtelser		82	76
16	SIKKERHEDSSTILLELSE, EVENTUALFORPLIGTELSE OG -AKTIVER			
	Til sikkerhed for forsikredes opsparing er registreret aktiver for i alt		505.324	443.187
	Selskabet har til sikkerhed for derivatforretninger afgivet obligationer svarende til en dagsværdi på i alt		22.230	28.353
	Selskabet har givet tilsagn om deltagelse i alternative investeringer med et beløb på		15.785	14.668
	Selskabet har kautioneret i forbindelse med co-investeringer		125	447
	Selskabet havde i 2023 en lejeforpligtelse med en årlig bruttohusleje på		-	55
	Minimumsleasingydelser vedrørende biler udgør		6	6
	Selskabet er sambeskattet med alle enheder i Danske Bank koncernen og hæfter solidarisk for disse danske selskabsskatter og kildeskatter mv.			
	Selskabet er fællesregistreret med tilknyttede virksomheder for afregning af lønsumsafgift og moms og hæfter solidarisk herfor.			
	Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige deltagere for forsikringsmæssige forpligtelser vedrørende samtlige policer, der administreres af Forenede Gruppeliv A/S.			
	Selskabets størrelse og forretningsomfang indebærer, at koncernen til stadighed er part i diverse retssager. De verserende retssager forventes ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.			
	I tilfælde af at Danica får helt eller delvis ret i vurderingen omkring eventuel yderligere pensionsafkastskat på syge- og ulykkesforsikringer for perioden 2017-2024, jf. omtalen i ledelsesberetningen, vil Danica kunne indtægtsføre hele eller dele af det indregnede beløb til at dække denne forpligtelse. Der er pr. 31.12.2024 indregnet i alt 1.118 mio. kr. inklusiv renter.			
	I tilfælde af at Danica ikke får helt eller delvis ret i vurderingen omkring eventuel yderligere pensionsafkastskat på syge- og ulykkesforsikringer for perioden 2012-2016, jf. omtalen i ledelsesberetningen, vil Danica skulle udgiftsføre hele eller dele af det indregnede tilgodehavende. Der er pr. 31.12.2024 indregnet i alt 440 mio. kr. inklusiv renter.			

# Noter - Danica

Note	Mio. kr.	2024	2023
17	<b>NÆRTSTÅENDE PARTER</b>		
	Danske Bank med hjemsted i København, besidder 100 % af aktiekapitalen i Danica og har dermed bestemmende indflydelse.		
	Transaktioner med nærtstående parter indgås og afregnes på markedsbaserede vilkår. Danicas IT-drift og -udvikling, intern revision, personaleadministration, logistik og markedsføring m.v. varetages af Danske Bank. Herudover varetager Danske Bank porteføljevaltning og værdipapirhandel.		
	Danica har haft nedenstående transaktioner og mellemværender af større betydning med øvrige selskaber i Danske Bank koncernen. Se endvidere investeringer i note 12.		
	IT-drift og -udvikling	-114	-109
	Øvrige administrative ydelser	-222	-197
	Provision for salg af forsikringer og betjening af porteføljen,	-210	-170
	Ordinært honorar for porteføljevaltning	-798	-770
	Depotgebyr og kurtage ved handel med kapitalandele m.v. i alt netto	-141	-141
	Renteindtægter	4.377	4.244
	Renteudgifter	-4.813	-4.531
	Gæld til kreditinstitutter	6.908	2.308
	Derivater med negativ dagsværdi	6.875	6.921
	Endvidere varetager Danica koncernen arbejdsgiveradministrerede pensionsordninger for Danske Bank koncernen og nærtstående parter dertil.		

# Noter - Danica

Note Mio. kr.

## 18 SPECIFIKATION AF AKTIVER OG AFKAST 2024

GENNEMSNITSRENTEPRODUKTER	Regnskabsmæssig værdi		Afkast i pct. p.a. før skat
	Primo	Ultimo	
Grunde og bygninger	20.278	18.261	5,1
Noterede kapitalandele	11.332	8.769	5,0
Unoterede kapitalandele	10.475	14.596	7,2
Kapitalandele, i alt	21.807	23.365	6,2
Stats- og realkreditobligationer	61.063	59.854	3,4
Indeksobligationer	15.578	14.284	1,7
Kreditobligationer og emerging markets obligationer	20.653	18.019	9,4
Obligationer og udlån, i alt	97.294	92.156	4,3
Tilknyttede virksomheder	0	0	0,0
Øvrige investeringsaktiver	-210	-364	1,7
Afledte finansielle instrumenter til sikring af nettoændringer af aktiver og forpligtelser	-273	-5.245	102,2

På Danicas hjemmeside [www.danicapension.dk](http://www.danicapension.dk) forefindes en specifikation af selskabets kapitalandele.

MARKEDSRENTEPRODUKTER	Regnskabsmæssig værdi		Afkast i pct. p.a. før skat
	Primo	Ultimo	
Grunde og bygninger	10.624	16.578	6,6
Noterede kapitalandele	154.129	216.358	25,7
Unoterede kapitalandele	28.698	26.510	7,4
Kapitalandele, i alt	182.827	242.868	23,1
Stats- og realkreditobligationer	57.208	55.394	3,7
Indeksobligationer	6.778	9.179	2,4
Kreditobligationer og emerging markets obligationer	20.949	21.857	12,2
Udlån mv.	0	0	0,0
Obligationer og udlån, i alt	84.935	86.429	5,6
Tilknyttede virksomheder	0	0	0,0
Øvrige investeringsaktiver	293	456	2,5
Afledte finansielle instrumenter til sikring af nettoændringer af aktiver og forpligtelser	5.992	-4.242	-155,8

# Noter - Danica

Note Mio. kr.

## 19 SPECIFIKATION AF AFKAST FOR MARKEDSRENTE PRODUKTER 2024

Danica Balance	År til pension	Pct. af gennemsnitlige hensættelser	Afkast i pct.	Risiko
<b>Høj Risiko:</b>				
Mix højt risikoforløb	30 år	0,50%	18,8	5,50
Mix højt risikoforløb	15 år	0,71%	16,9	5,25
Mix højt risikoforløb	5 år	0,32%	13,4	4,75
Mix højt risikoforløb	-5 år	0,03%	10,9	4,50
Danica Balance	Ikke livscyklus	2,82%	16,1	N/A
<b>Middel Risiko:</b>				
Mix middel risikoforløb	30 år	0,70%	17,8	5,50
Mix middel risikoforløb	15 år	1,64%	13,6	4,75
Mix middel risikoforløb	5 år	1,00%	10,8	4,50
Mix middel risikoforløb	-5 år	0,20%	9,2	4,50
Danica Balance	Ikke livscyklus	4,56%	12,7	4,75
<b>Lav Risiko:</b>				
Mix lavt risikoforløb	30 år	0,04%	16,1	5,25
Mix lavt risikoforløb	15 år	0,16%	10,7	4,50
Mix lavt risikoforløb	5 år	0,17%	8,5	4,50
Mix lavt risikoforløb	-5 år	0,05%	7,3	4,25
Danica Balance	Ikke livscyklus	0,87%	6,4	N/A

Danica Balance Ansvarligt Valg	År til pension	Pct. af gennemsnitlige hensættelser	Afkast i pct.	Risiko
<b>Høj Risiko:</b>				
Mix højt risikoforløb	30 år	0,03%	11,4	5,25
Mix højt risikoforløb	15 år	0,03%	9,8	4,75
Mix højt risikoforløb	5 år	0,01%	7,7	4,50
Mix højt risikoforløb	-5 år	0,00%	6,5	4,25
Markedspension	Ikke livscyklus	0,06%	9,2	N/A
<b>Middel Risiko:</b>				
Mix middel risikoforløb	30 år	0,02%	10,5	5,50
Mix middel risikoforløb	15 år	0,03%	7,7	4,75
Mix middel risikoforløb	5 år	0,01%	6,4	4,75
Mix middel risikoforløb	-5 år	0,00%	5,6	4,50
Markedspension	Ikke livscyklus	0,04%	7,2	4,75
<b>Lav Risiko:</b>				
Mix lavt risikoforløb	30 år	0,00%	9,2	5,50
Mix lavt risikoforløb	15 år	0,00%	6,1	5,25
Mix lavt risikoforløb	5 år	0,00%	5,2	4,75
Mix lavt risikoforløb	-5 år	0,00%	4,7	4,50
Markedspension	Ikke livscyklus	0,01%	5,4	N/A



## Koncernoversigt

	Ejerandel	Valuta	Årets resultat	Selskabskapital	Egenkapital	Medarbejdere	Ledelseshverv <sup>2</sup>			
	pct.		mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	Antal <sup>3</sup>	MNK	TDN	JGB	DB
<b>LIVSFORSIKRING</b>										
Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab, København		DKK	1.280	1.101	20.503	917	D	D	D	D
<b>INVESTERINGSFORVALTNING</b>										
Danica Kapitalforvaltning K/S, København	100	DKK	597	10	607	60				
<b>EJENDOMSVIRKSOMHED</b>										
Danica Ejendomme P/S	100	DKK	1.718	4.410	36.456	-		BF		
Danica Komplementar ApS	100	DKK	0	0	1	-		BF		
SD Karreen Holding P/S	100	DKK	69	18	996	-		BF		
SD Karré 1 P/S	100	DKK	65	16	891	-		BF		
SD Karré 2 P/S	100	DKK	5	2	104	-		BF		
Ejendomsselskabet Project Nord P/S	100	DKK	253	1	4.453	-		BF		
ERDA I P/S	100	DKK	9	1	366	-		BF		
Ordrup Jagtvej Holding P/S	100	DKK	-16	1	72	-		BF		
Ordrup Jagtvej 93-109 P/S	100	DKK	-16	1	72	-		BF		
Bag Søndermarken Holding P/S	100	DKK	-6	1	128	-		BF		
Bag Søndermarken 1b-11 P/S	100	DKK	-6	1	128	-		BF		
Stockholmsgade Holding P/S	100	DKK	-13	1	209	-		BF		
Stockholmsgade 23 P/S	100	DKK	-13	1	209	-		BF		BF

<sup>2</sup> Ledelseshverv for Mads Nicolai Kaagaard (MNK), Thomas Dyhrberg Nielsen (TDN), Jesper Grundvad Bjerre (JGB) Dorte Bilsgaard (DB) - BF står for formand for bestyrelsen, B for bestyrelsesmedlem og D for direktør

<sup>3</sup> Omfatter gennemsnitlig antal medarbejdere i koncernens selskaber i 2024

## Koncernoversigt

### Selskaber

Danica

Danica Kapitalforvaltning

Ejendomsselskaber

### Aktivitet

Salg af markedsrenteprodukterne, Danica Balance, Danica Balance Ansvarligt Valg, Danica Link og Danica Select, hvor opsparingen bliver forrentet med markedsafkastet. Policerne kan tilknyttes livsforsikring og forsikring mod tab af erhvervsevne.

Traditionel livsforsikring og pension (Danica Traditionel) samt syge- og ulykkesforsikring, som omfatter tab af erhvervsevne.

Salg af Sundhedssikring og Kritisk Sygdom

Leverer investeringsserviceydelser til koncernforbundne virksomheder.

Ejendomsselskaber, der investerer i ejendomme og butikcentre.

Danicas organisationsdiagram kan findes på [www.danicapension.dk](http://www.danicapension.dk)

## Ledelse og ledelseshverv

I henhold til lov om finansiel virksomhed § 80, stk. 8 skal den finansielle virksomhed mindst én gang årligt offentliggøre oplysninger om de hverv, som bestyrelsen har godkendt for personer ansat af bestyrelsen, jf. samme lovs § 80, stk. 1.

I efterfølgende oversigt er der anført ledelseshverv, der ligger uden for Danica koncernen.

## Bestyrelse

**Carsten Rasch Egeriis** (Formand)  
Chief Executive Officer, Danske Bank A/S  
Født: juni 1976  
Administrerende direktør i:  
Danske Bank A/S  
Bestyrelsesmedlem i:  
Finanssektorens klimapartnerskab (formand)  
Finans Danmark (2. næstformand)  
FR I af 16. september 2015 A/S (formand)

**Christoffer Møllenbach** (Næstformand)  
Head of Group Finance, Danske Bank A/S  
Født: november 1972

Christoffer Møllenbach er medlem af revisionsudvalget og risikoudvalget i Danica koncernen

## Jesper Koefoed

Direktør (statsautoriseret revisor med deponeret beskikkelse)  
Født: juni 1964  
Direktør i:  
Koefoed Invest 2019 A/S  
Bestyrelsesmedlem i:  
Realkredit Danmark A/S (formand for Revisionsudvalget)  
LM | Pihl A/S (formand)  
Autobudgets ApS (formand)  
Nordic Investment Opportunities A/S (næstformand)  
Danica Ejendomme P/S  
Likvidator i:  
BG40-5 A/S (Under frivillig likvidation)

Jesper Koefoed er formand for revisionsudvalget i Danica koncernen

## Ib Katznelson

Pens. Administrationschef, Erhvervsministeriet  
Født: oktober 1941 (udpeget af finansministeren)

## Christoffer Kanstrup

Executive Vice President, Danske Bank A/S  
Født: marts 1979  
Bestyrelsesmedlem i:  
Danske Private Equity A/S

Christoffer Kanstrup er formand for risikoudvalget i Danica koncernen

## Linda Olsen

Head of Technology & Services, Personal & Business Customers (T&S)  
Født: oktober 1968

## Kenneth Stricker-Nielsen

Pensionsspecialist & Næstformand Personaleforening  
Født: februar 1985

## Charlott Due Pihl

Personaleforeningsformand, Danica  
HB-Medlem, Forsikringsforbundet  
Født: marts 1968

## René Karsten Jensen

Tax Adviser  
Født: oktober 1957

## Direktion

Oplysningerne om ledelseshverv i 100 pct. ejede datterselskaber findes på koncernoversigten.

## Mads Nicolai Kaagaard

Administrerende direktør  
Født: september 1971  
Bestyrelsesmedlem i:  
Forsikring & Pension

## Thomas Dyhrberg Nielsen

Direktør  
Født: februar 1971  
Medlem af Advisory Board i Pension Research Centre (PeRCent)

## Jesper Grundvad Bjerre

Direktør  
Født: marts 1974  
Bestyrelsesmedlem i:  
Forsikringsakademiet A/S

## Dorte Bilsgaard

Direktør  
Født: juni 1975

# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for Danica for regnskabsåret 2024.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og oplysningskrav for danske børsnoterede selskaber. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med lovgivnings krav, herunder lov om finansiel virksomhed og bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser. Årsrapporten udarbejdes herudover i overensstemmelse med oplysningskrav for børsnoterede selskaber i Danmark.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, forpligtelser, egenkapital og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024. Endvidere er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet kan påvirkes af.

Bæredygtighedsrapporteringen er udarbejdet i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering (ESRS) som fastsat i lov om forsikringsvirksomhed og bekendtgørelse om finansielle årsrapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser samt artikel 8 i EU's taksonomiforordning.

Det er tillige vores opfattelse, at årsrapporten for Danica for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 med filnavn "danicapension-2024-12-31-0-da.zip" i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 7. februar 2025

## Direktionen

Mads Nicolai Kaagaard  
Adm. direktør

Thomas Dyhrberg Nielsen  
Direktør

Jesper Grundvad Bjerre  
Direktør

Dorte Bilsgaard  
Direktør

## Bestyrelsen

Carsten Rasch Egeriis  
Formand

Christoffer Møllenbach  
Næstformand

Jesper Koefoed

Ib Katznelson

Linda Olsen

Christoffer Kanstrup

Kenneth Stricker-Nielsen

Charlott Due Pihl

René Karsten Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, side 86-151, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderselskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for danske børsnoterede finansielle selskaber, og årsregnskabet udarbejdes efter lov om forsikringsvirksomhed.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret - i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav for danske børsnoterede finansielle selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af moderselskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Vi blev første gang valgt som revisor for Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab den 10. marts 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 10 år frem til og med regnskabsåret 2024.

## Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centrale forhold	Revision af centrale forhold
<p><b>Måling af unoterede investeringer</b></p> <p>Unoterede investeringer udgør 40.895 mio.kr. pr. 31. december 2024 (39.409 mio.kr. pr. 31. december 2023).</p> <p>Unoterede investeringer består af investeringer i kapitalfonde, infrastrukturfonde, unoterede aktier og erhvervsobligationer. Måling af unoterede investeringer er påvirket af ledelsesmæssige skøn og særligt for 2024 de makroøkonomiske usikkerheder, ligesom ændringer i forudsætninger og den anvendte metode kan have væsentlig indvirkning på målingen af unoterede investeringer.</p> <p>Forudsætninger med størst skøn er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fastlæggelse af markedsværdi på illikvide markeder, herunder særligt eventuelle reguleringer til markedsværdier siden senest modtagne fonsdrapporteringer fra eksterne parter</li> </ul> <p>Ledelsen har angivet flere oplysninger om unoterede investeringer i note 24 til koncernregnskabet.</p>	<p>Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået værdiansættelsen af unoterede investeringer og vurderet den anvendte metode samt de opstillede forudsætninger.</p> <p>Vores gennemgang, har omfattet følgende elementer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Test af nøglekontroller for værdiansættelse af unoterede investeringer, herunder processer for fastlæggelse af forudsætninger, procedurer for ledelsens godkendelse af værdiansættelser og kontrollernes operationelle effektivitet.</li> <li>Stikprøvevis test af fuldstændighed og nøjagtighed af datagrundlag.</li> <li>Udfordring af den anvendte metode ved at anvende vores branchekendskab og erfaring, med fokus på bl.a. ændringer i forhold til sidste år.</li> <li>For investeringer indregnet på baggrund af kurser indhentet fra eksterne parter har vi testet nøglekontroller og opfølgning til brug for valideringen af de anvendte kurser, herunder model og forudsætninger for kursjusteringer som følge af ændringer i markedsforsholdene siden sidste rapportering af kurser fra eksterne parter.</li> </ul>

<p><b>Måling af investeringsejendomme</b></p> <p>Investeringsejendomme udgør 25.365 mio.kr. pr. 31. december 2024 (22.789 mio.kr. i 2023).</p> <p>Målingen er påvirket af ledelsesmæssige skøn og særligt for 2024, de makroøkonomiske usikkerheder.</p> <p>Fastlæggelsen af målingen af investeringsejendomme baseres på ejendommenes beliggenhed, fremtidige begivenheder, fremtidige pengestrømme og afkastkrav. Ændringer i forudsætninger og den anvendte metode kan have væsentlig indvirkning på målingen af investeringsejendomme og resultatet.</p> <p>Forudsætninger med størst skøn er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fastlæggelse af afkastkrav.</li> <li>Vurdering af fremtidige pengestrømme</li> </ul> <p>Ledelsen har angivet flere oplysninger om investeringsejendomme i note 13 til koncernregnskabet.</p>	<p>Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået den af ledelsen foretagne værdiansættelse af investeringsejendomme og vurderet den anvendte metode samt de opstillede forudsætninger.</p> <p>Vores gennemgang har omfattet følgende elementer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Test af nøglekontroller for værdiansættelsen af investeringsejendomme, herunder processer for fastlæggelse af forudsætninger, proceduren for ledelsesgodkendelse af værdiansættelser og eventuelle ledelsesmæssige ændringer af skøn samt kontrollernes operationelle effektivitet.</li> <li>Vurdering af væsentlige forudsætninger og de makroøkonomiske usikkerheders påvirkning herpå, herunder input, der indgår i værdiansættelsen af investeringsejendomme, stikprøvevis vurdering og kontrol af fremtidige pengestrømme samt individuelle afkastkrav anvendt i værdiansættelsen, sammenholdt med historiske data og markedspraksis.</li> </ul>
--	---

## Måling af hensættelser til forsikringskontrakter

<p>Hensættelser til forsikringskontrakter udgør 456.227 mio.kr. pr. 31. december 2024 (415.414 mio.kr. pr. 31. december 2023).</p> <p>Måling af hensættelser til forsikringskontrakter er vurderet som værende et centralt forhold ved revisionen, idet fastlæggelsen af forudsætninger for målingen af hensættelser til forsikringskontrakter omfatter komplicerede vurderinger om fremtidige begivenheder.</p> <p>Ændringer i forudsætninger og den anvendte metode kan have væsentlig indvirkning på målingen af hensættelser til forsikringskontrakter.</p> <p>Forudsætninger med størst skøn er:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Opgørelse af invaliditetsintensitet, reaktivering, dødelighedsintensitet, tilbagekøbssandsynlighed, fripolicesandsynlighed samt hensættelser til forventede tabsgivende syge- og ulykkesforsikringer</li><li>• Forudsætninger vedrørende lov- og rapporteringsmæssige krav, herunder risici og renter.</li></ul> <p>Ledelsen har angivet flere oplysninger om hensættelser til forsikringskontrakter i note 18 til koncernregnskabet.</p>	<p>Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået den af ledelsen foretagne værdiansættelse af hensættelser til forsikringskontrakter og vurderet den anvendte metode samt de opstillede forudsætninger.</p> <p>Vores gennemgang, hvor vi har inddraget vores egne internationalt kvalificerede aktuarer, har omfattet følgende elementer:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Test af nøglekontroller i de aktuarermæssige modeller, dataindsamling og -analyse herunder processer for opstilling af forudsætninger, samt kontrollernes operationelle effektivitet.</li><li>• Vurdering af anvendte metoder, modeller og data i forhold til markedspraksis, den historiske udvikling og tendenser.</li><li>• Vurdering af den invaliditets- og dødelighedsintensitet samt tilbagekøbssandsynlighed, der er anvendt i beregningen, sammenholdt med historiske data og markedspraksis.</li><li>• Vurdering af ændrede principper og forudsætninger for opgørelse af forventede tabsgivende syge- og ulykkesforsikringer.</li><li>• Vurdering af væsentlige ændringer i forudsætningerne i forhold til lov- og rapporteringsmæssige krav og branchestandarder.</li><li>• Analyse af udviklingen i risiko-, rente- og omkostningsresultater gennem anvendelse af vores branchekendskab og erfaringer.</li></ul>
---	--

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til kravene i lov om forsikringsvirksomhed. Dette omfatter ikke lovgivningens krav vedrørende bæredygtighedsrapportering, som er omfattet af den særskilte erklæring med begrænset sikkerhed herom.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov om forsikringsvirksomhed bortset fra lovgivningens krav om bæredygtighedsrapportering, som er omfattet af særskilt erklæring med begrænset sikkerhed jf. ovenfor. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for danske børsnoterede finansielle selskaber, samt for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant,

samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øv-



rig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

### Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet for Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, med filnavnet danicapension-2024-12-31-0-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiell information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024-31.12.2024, med filnavnet danicapension-2024-12-31-0-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 7. februar 2025

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Kasper Bruhn Udam  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29421

Michael Thorø Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35823

# Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapportering

Til Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskabs interessenter

## Konklusion med begrænset sikkerhed

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen for Danica Pension Livsforsikringsaktieselskab ("Koncernen") som præsenteret i ledelsesberetningen i afsnit "bæredygtighedsrapport" ("bæredygtighedsrapporteringen") for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at bæredygtighedsrapporteringen ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med lovgivningens krav, herunder lov om forsikringsvirksomhed og bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringselskaber og tværgående pensionskasser, herunder:

- overholdelse af European Sustainability Reporting Standards (ESRS), herunder at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporteringen ("Processen"), er i overensstemmelse med beskrivelsen i underafsnit til ESRS2 - Generel information, Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder; og
- overholdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit Rapportering på EU's taksonomiforordning 2024 i miljøafsnittet samt i Bilag XII, i overensstemmelse med artikel 8 i EU-forordning 2020/852 ("Taksonomiforordningen").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført), Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger, og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

### *Vores uafhængighed og kvalitetsstyring*

Vi er uafhængige af Koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab anvender International Standard on Quality Management 1, ISQM 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyringssystem, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

## Fremhævelse af forhold vedrørende erklæringsopgaven

Sammenlignelige oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen for Koncernen er ikke omfattet af erklæringsopgaven. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

## Iboende begrænsninger ved udarbejdelse af Bæredygtighedsrapporteringen

Ved rapportering af fremadrettede oplysninger i overensstemmelse med ESRS er ledelsen forpligtet til at udarbejde de fremadrettede oplysninger på grundlag af oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan indtræde i fremtiden, og mulige fremtidige handlinger fra Koncernen. De faktiske udfald bliver formentlig anderledes, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræffer som forventet.

## Ledelsens ansvar for Bæredygtighedsrapporteringen

Ledelsen har ansvaret for at designe og implementere en proces til identifikation af de oplysninger, der er rapporteret i bæredygtighedsrapporteringen i henhold til ESRS, og for at give oplysning om denne Proces, som oplyst i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit til ESRS2 – Generel information, Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder. Dette ansvar omfatter:

- forståelse af, i hvilken kontekst Koncernens aktiviteter og forretningsforbindelser foregår og opnåelse af en forståelse af de interessenter, der påvirkes heraf,
- identifikation af faktiske og potentielle indvirkninger (såvel negative som positive) i relation til bæredygtighedsforhold samt risici og muligheder, som har indvirkning på eller må forventes at have indvirkning på Koncernens finansielle stilling, regnskabsmæssige resultat, pengestrømme, adgang til finansiering eller kapitalomkostninger på kort, mellemlang eller lang sigt,
- vurdering af væsentligheden af de identificerede indvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighedsforhold ved at vælge og anvende passende niveau for væsentlighed og
- fastlæggelse af forudsætninger, som er rimelige efter omstændighederne.

Ledelsen har endvidere ansvaret for udarbejdelsen af bæredygtighedsrapporteringen i henhold til lovgivningens krav, herunder lov om forsikringsvirksomhed og bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikrings-selskaber og tværgående pensionskasser, herunder:

- overholdelse af ESRS,
- udarbejdelse af oplysningerne, som oplyst i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit Rapportering på EU's taksonomiforordning 2024 i miljøafsnittet samt i Bilag XII i overensstemmelse med artikel 8 i Taksonomiforordningen,
- design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en bæredygtighedsrapportering uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og
- valg og anvendelse af egnede metoder til bæredygtighedsrapportering og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

## Revisors ansvar for erklæringsopgaven

Det er vores mål at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om bæredygtighedsrapporteringen er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af bæredygtighedsrapporteringen i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til Processen omfatter:

- opnåelse af en forståelse af Processen, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om Processens effektivitet, herunder resultatet af Processen,
- overvejelse af, om identificerede oplysninger opfylder de i ESRS gældende krav, og
- design og udførelse af handlinger til vurdering af, om Processen er i overensstemmelse med Koncernens beskrivelse af Processen, som oplyst i underafsnit til ESRS2 – Generel information, Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder.

Vores øvrige ansvar i forhold til bæredygtighedsrapporteringen omfatter:

- identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl, og
- design og udførelse af handlinger målrettet de oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

## Sammenfatning af det udførte arbejde

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for bæredygtighedsrapporteringen.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i bæredygtighedsrapporteringen, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til Processen:

- opnået en forståelse af Processen ved at udføre forespørgsler for at forstå grundlaget for de oplysninger, som ledelsen anvender, og ved at gennemgå Koncernens interne dokumentation af dens Proces; og
- vurderet, hvorvidt det bevis, vi har opnået ved hjælp af vores handlinger i relation til den af Koncernen implementerede Proces, var i overensstemmelse med beskrivelsen af Processen i underafsnit til ESRS2 – Generel information, Håndtering af indvirkninger, risici og muligheder.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til bæredygtighedsrapporteringen:

- opnået en forståelse af Koncernens rapporteringsproces, der er relevant for udarbejdelsen af Koncernens bæredygtighedsrapportering, herunder konsolideringsprocesserne ved at opnå en forståelse af Koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en bæredygtighedsrapportering, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet,
- vurderet om væsentlige oplysninger, som er identificeret som led i Processen, er indeholdt i bæredygtighedsrapporteringen,
- vurderet, om opbygning og præsentation af bæredygtighedsrapporteringen er i overensstemmelse med ESRS,
- foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,
- udført substanshandling i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,
- vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af væsentlige skøn og fremadrettede oplysninger, og hvordan disse metoder blev anvendt,

- opnået en forståelse af Processen til identifikation af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af taksonomien og økonomiske aktiviteter, der er omfattet af og i overensstemmelse med taksonomien og de tilsvarende oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, og
- hvor relevant, sammenholdt udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen med tilsvarende oplysninger i årsregnskabet og ledelsesberetningen.

København, den 7. februar 2025

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Kasper Bruhn Udam  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29421

Michael Thorø Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35823

---

## Adresse

---

Danica Pension,  
Livsforsikringsaktieselskab  
Bernstorffsgade 40  
1577 København V

Telefon: 70 11 25 25

Telefax: 45 14 96 16

[www.danicapension.dk](http://www.danicapension.dk)

Registreringsnummer

CVR 24256146

Kontaktperson:

CFO Thomas Dyhrberg Nielsen